



УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ
Российской академии предпринимательства

РОЛЬ И МЕСТО ЦИВИЛИЗОВАННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Научно-практический журнал

Том 21 № 3 2022

Включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендованных ВАК Министерства образования и науки
Российской Федерации

Цель журнала — служить научной площадкой для обсуждения широкого круга вопросов, связанных с эффективным развитием экономики и предпринимательства в России и за рубежом.

Задачи журнала:

- публикация результатов научных исследований и практических достижений в области экономики, финансов, менеджмента, социально-культурных аспектов предпринимательства;
- формирование тематических научных площадок для обмена мнениями, предложениями и опытом между учеными из разных регионов России и стран мира;
- содействие молодым ученым в повышении качества их публикаций;
- продвижение и индексирование опубликованных научных работ в ведущих базах цитирования.

Целевая авторская и читательская аудитория журнала включает научных работников, преподавателей, предпринимателей, а также студентов, магистров и аспирантов экономических специальностей.

Издается с 2002 г.

Периодичность: 4 выпуска в год

www.scinotes.ru

Москва
2022



SCIENTIFIC NOTES
of the Russian academy of entrepreneurship

ROLE AND THE PLACE OF A CIVILIZED ENTREPRENEURSHIP IN ECONOMY OF RUSSIA

Scientific and Practical Journal

Vol. 21 No. 3 2022

Included in the List of the reviewed scientific magazines
and editions recommended by Highest Certifying Commission
of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation

The purpose of the journal is to serve as a scientific platform for discussion of a wide range of issues related to the effective development of economy and entrepreneurship in Russia and abroad.

Journal's tasks:

- Publication of the results of scientific research and practical achievements in the field of economics, finance, management, socio-cultural aspects of entrepreneurship;
- Formation of thematic scientific platforms for exchange of views, proposals and experience between scientists from different regions of Russia and countries of the world;
- Assisting young scientists in improving the quality of their publications;
- Promotion and indexing of published scientific works in leading citation bases.

The target author and readership of the magazine includes researchers, teachers, entrepreneurs, as well as students, masters and graduate students of economic specialties.

Published since 2002

Frequency: Quarterly

www.scinotes.ru

Moscow
2022

Ученые записки Российской академии предпринимательства **Uchenye zapiski Rossiiskoi akademii predprinimatel'stva**

Научно–практический журнал

Главный редактор

Акаев Аскар Акаевич — д.т.н., профессор, иностранный член РАН, главный научный сотрудник, Институт математических исследований сложных систем МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

Редакционная коллегия

Заместитель главного редактора

Балабанов Владимир Семенович — д.э.н., профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, президент, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

Председатель редакционной коллегии

Балабанова Анна Владимировна — д.э.н., профессор, ректор, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

Ахметов Лерик — д.э.н., профессор, Институт мировых цивилизаций, Москва, Россия

Бабенкова Светлана Юрьевна — к.э.н., научный сотрудник, Центр арабских и исламских исследований, Институт востоковедения РАН, Москва, Россия

Бараненко Сергей Петрович — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

Ботавина Римма Николаевна — доктор экономических наук, профессор, доцент, профессор кафедры «Экономическая теория, мировая экономика, менеджмент и предпринимательство» АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

Бычкова Светлана Михайловна — д.э.н., профессор, Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, Санкт-петербургский государственный аграрный университет Санкт-Петербург, Россия

Высоцкая Наталия Владимировна — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономическая теория и менеджмент», Российский университет транспорта (МИИТ), Москва, Россия

Гусов Аузби Захарович — д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов, Москва, Россия

Кузнецова Елена Ивановна — д.э.н., профессор, Московский университет МВД РФ, Москва, Россия

Репкина Ольга Брониславовна — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой управления и предпринимательства, Московский государственный гуманитарно-экономический университет, Москва, Россия

Русавская Алевтина Викторовна — д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Финансы, кредит и страхование», Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

Цыганов Александр Андреевич — д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Ипотечное жилищное кредитование и страхование», Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия

Юденков Юрий Николаевич — к.э.н., доцент, МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

Редакционный совет

Власов Анатолий Александрович — д.ю.н., профессор, действительный член Российской академии юридических наук, профессор кафедры международного частного и гражданского права, МГИМО (Университет) МИД РФ, Москва, Россия

Корчагин Александр Юрьевич — доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры криминалистики Кубанского государственного аграрного университета им. И.Т. Трубилина, Краснодар, Россия

Лехто Юха — кандидат общественных (политических) наук, директор ООО «Transacta Consalting», Турку, Финляндия

Порфирьев Борис Николаевич — академик РАН, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора, Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН, Москва, Россия

Ремишова Анна — к.ф.н., Университет им. Я. Коменского, Братислава, Словакия

Суйц Виктор Паулевич — д.э.н., профессор, заслуженный профессор, заведующий кафедрой учета, анализа и аудита экономического факультета, МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

Чупров Владимир Ильич — доктор социологических наук, профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, Москва, Россия

Юлдашев Рустем Турсунович — д.э.н., профессор, академик РАЕН, МГИМО (Университет) МИД РФ, Москва, Россия

Яковлев Владимир Михайлович — д.э.н., профессор, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия

Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship

Scientific and Practical Journal

Editor-in-Chief

Akaev Askar A. — Doctor of Science (Technique), professor, foreign member of Russian Academy of Sciences, chief researcher, Institute of mathematical researches of difficult systems, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

Editorial Board

Deputy editor-in-chief

Balabanov Vladimir S. — Doctor of Science (Economics), professor, the Honored worker of science of Russian Federation, president, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

Chairman of editorial board

Balabanova Anna V. — Doctor of Science (Economics), Professor, Institute of World Civilizations, Moscow, Russia

Akhmetov Lerik — Doctor of Science (Economics), Professor, prorector of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

Babenkova Svetlana Yu. — Candidate of Science (Economics), Research Associate of Center of the Arab and Islamic researches, Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

Baranenko Sergey P. — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

Botavina Rimma N. — Doctor of Science (Economics), Associate Professor, Professor of Economic theory, world economy, management and entrepreneurship Chair of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

Bychkova Svetlana M. — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of «Accounting and auditing» Chair of Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Saint-Petersburg State Agrarian University», Saint-Petersburg, Russia

Gusov Auzbi Z. — Doctor of Science (Economics), professor, People's friendship University of Russia, Moscow, Russia

Kuznecova Elena I. — Doctor of Science (Economics), professor, Moscow university of Ministry of Internal Affairs of Russian Federation, Moscow, Russia

Repkina Olga B. — Doctor of Science (Economics), Professor, Head of the Department of Management and Entrepreneurship, the Moscow State Humanitarian and Economic Institute, Moscow, Russia

Rusavskaya Alevtina V. — Doctor of Science (Economics), professor, head of Finance, credit and Insurance chair, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

Tsyganov Alexander A. — Doctor of Science (Economics), professor, head of Mortgage housing lending and insurance chair, Financial University under the Government of Russian Federation, Moscow, Russia

Vysotskaya Natalia V. — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of Economic Theory and management Chair, Russian University of Transport (MIIT), Moscow, Russia

Yudakov Yuriy N. — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of State Policy Chair of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

Editorial Council

Vlasov Anatoliy A. — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Member of the Russian Academy of Legal Sciences, Professor of the International Private and Civil Law Chair of the Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation (MGIMO), Moscow, Russia

Korchagin Alexander Yu. — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Professor of Criminalistics Chair of I.T. Trubilina Cuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia

Lehto Yukha — PhD (Politics), the director of JSC Transacta Consulting, Turku, Finland

Porfiryev Boris N. — Doctor of Science (Economics), professor, deputy director, Institute of economic forecasting of Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

Remisova Anna — PhD (Philosophy), Comenius University, Bratislava, Slovakia

Suyts Victor P. — Doctor of Science (Economics), professor, honored professor, head of the Account, analysis and audit chair of economics faculty, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

Chuprov Vladimir I. — Doctor of Science (Sociology), professor, Honored worker of Science of Russian Federation, Institute of socio-political researches of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

Yuldashev Rustem T. — Doctor of Science (Economics), professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow State Institute of International Relations (University), Russian Foreign Ministry, Moscow, Russia

Yakovlev Vladimir M. — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of national economy and public service at the President of Russian Federation, Financial University under the Government of Russian Federation Moscow, Russia

Свидетельство о регистрации СМИ:	ПИ № 77-17478 от 18 февраля 2004 года
ISSN:	2073-6258
Периодичность:	4 выпуска в год
Префикс DOI:	10.24182
Подписной индекс в Объединенном каталоге «Пресса России»:	38942
Условия распространения материалов:	Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License
Копирайт:	© Коллектив авторов, 2022 © Российская академия предпринимательства, 2022
Учредитель:	АНО ВО «Российская академия предпринимательства»
Издательство:	Агентство печати «Наука и образование»
Типография:	Типография «Канцлер», г. Ярославль
Сайт:	www.scinotes.ru
Адрес:	109544, г. Москва, ул. Малая Андроньевская, д. 15
E-mail:	Abalabanova@yandex.ru
Тел.:	+7(903) 720-47-27
Подписано в печать:	14.10.2022

Media Registration Certificate:	PI No. 77-17478 dated February 18, 2004
ISSN:	2073-6258
Publication Frequency:	Quarterly
Prefix DOI:	10.24182
Subscription index in the United catalog «Press of Russia»:	38942
Terms of distribution of materials:	The content is available under a license Creative Commons Attribution 4.0 License
Copyright:	© Group of authors, 2022 © Russian Academy of Entrepreneurship, 2022
Founder:	ANO HE «Russian Academy of Entrepreneurship»
Publisher:	Press Agency «Science and Education»
Printing House:	Printing house «Chancler», Yaroslavl
Web-site:	www.scinotes.ru
Postal address:	15 Malaya Andronevskaya str., Moscow, 109544
E-mail:	Abalabanova@yandex.ru
Tel.:	+7(903) 720-47-27
Signed to the print:	14.10.2022

Содержание

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Оригинальные статьи

Перспективы инновационного развития регионов–доноров и дотационных субъектов Российской Федерации	9
М. Л. Быкова	
Анализ состояния и проблемы логистики в России	14
О. А. Дмитриева, Г. Чарыева	
Перспективы развития мировой экономики в условиях специальной военной операции и санкционного давления	19
А. В. Шаповалова, М. С. Чистяков	

ОТРАСЛЕВОЙ СЕКТОР КАК ОСНОВА ЭКОНОМИКИ

Оригинальные статьи

Развитие логистических сервисов международных перевозок в Кыргызской Республике: теоретические и методические аспекты	31
М. А. Аманкулов, К. А. Ажекбаров, Т. К. Камчыбеков	
Анализ опыта Испании в организации страхования сельскохозяйственного производства	40
Т. А. Белоусова	
Цифровизация сферы здравоохранения: положительные, отрицательные стороны	51
В. А. Варфоломеева, Н. А. Иванова	
Экономические основы развития транспортной инфраструктуры как элемента городской агломерации	56
Г. Л. Илюхина	
Ресурсный эффект при оценке проекта развития промышленного предприятия	62
Е. Ю. Камчатова, М. Н. Муратова	
Тенденции развития отраслей и секторов экономики России в условиях санкций, импортозамещения и концепции устойчивого развития	68
Т. А. Шпилькина, Н. Н. Филимонова, Л. С. Артамонова, И. А. Шишова	

МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

Оригинальные статьи

Использование многоступенчатого прогрессивного плана продаж как инструмента повышения эффективности работы менеджеров	77
Я. Г. Усенко	

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Оригинальные статьи

Развитие массового спорта посредством исследования специфики целевых аудиторий	82
Е. А. Гуреева, Н. Ю. Гончарова	

Content

ECONOMIC GROWTH: PROBLEMS AND PROSPECTS

Original articles

Prospects for innovative development of donor regions and subsidized subjects of the Russian Federation	9
M. L. Bykova	
Assessment of the state and challenges of logistics in Russia	14
O. A. Dmitrieva, G. Charyeva	
Prospects for the development of the world economy in the context of a special military operation and sanctions pressure	19
A. V. Shapovalova, M. S. Chistyakov	

INDUSTRY SECTOR AS THE BASIS OF THE ECONOMY

Original articles

Development of logistics services of international transportation in the Kyrgyz Republic: theoretical and methodological aspects	31
M. A. Amankulov, K. A. Ajekbarov, T. K. Kamchybekov	
Analysis of Spain's experience in the organization agricultural production insurance	40
T. A. Belousova	
Digitalization of the healthcare sector: positive and negative sides	51
V. A. Varfolomeeva, N. A. Ivanova	
Economic foundations for the development of transport infrastructure as an element of the urban agglomeration	56
G. L. Ilyukhina	
The resource effect in the evaluation of the industrial enterprise development project	62
E. Yu. Kamchatova, M. N. Muratova	
Trends in the development of industries and sectors of the Russian economy in the context of sanctions, import substitution and the concept of sustainable development	68
T. A. Shpilkina, N. N. Filimonova, L. S. Artamonova, I. A. Shishova	

SMALL BUSINESS

Original articles

Using a multi-stage progressive sales plan as a tool to improve the efficiency of managers	77
Y. G. Usenko	

SOCIO-CULTURAL ASPECTS BUSINESS ACTIVITY

Original articles

The development of mass sports through the study of the specifics of target audiences	82
E. A. Gureeva, N. Y. Goncharova	

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ / ECONOMIC GROWTH: PROBLEMS AND PROSPECTS

Оригинальные статьи / Original articles

DOI 10.24182/2073-6258-2022-21-3-9-13



Перспективы инновационного развития регионов-доноров и дотационных субъектов Российской Федерации

М. Л. Быкова

ассистент кафедры

кафедра экономики инноваций и финансов,

*Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича
и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ), Владимир, Россия*

margarita93@bk.ru

Аннотация: В работах отечественных и зарубежных авторов отмечается, что в современных условиях инновации определяют вектор развития территорий. Также важнейшим условием развития регионов является достаточность необходимых ресурсов для обеспечения положительной динамики экономического роста. На сегодняшний день для большинства региональных бюджетов характерна потребность в дотационных отчислениях, поскольку их доходы не покрывают величину необходимых расходов. В рамках исследования с помощью эконометрических моделей были проанализированы особенности формирования валового регионального продукта под влиянием финансирования инновационного развития дотационных и бездотационных субъектов. Результаты исследования показали, что в субъектах-донорах наблюдается более сильная связь между затратами на инновационную деятельность и величиной валового регионального продукта. Результаты исследования обладают высокой теоретической и практической значимостью и могут быть использованы при региональном планировании.

Ключевые слова: инновации, социально-экономическое развитие, самообеспеченность бюджета, инновационное развитие.

Prospects for innovative development of donor regions and subsidized subjects of the Russian Federation

M. L. Bykova

Assistant of the Department

Department of Innovation Economics and Finance,

Vladimir State University named after A.G. and N.G. Stoletovs, Vladimir, Russia

margarita93@bk.ru

Abstract: In the works of domestic and foreign authors it is noted that in modern conditions innovations determine the vector of development of territories. Also, the most important condition for the development of regions is the sufficiency of the necessary resources to ensure positive dynamics of economic growth. To date, most regional budgets are characterized by the need for subsidized contributions, since their incomes do not cover the amount of necessary expenses. Within the framework of the study, using econometric models, the features of the formation of the gross regional product under the influence of financing the innovative development of subsidized and non-subsidized entities were analyzed. The results of the study showed that in the donor subjects there is a stronger relationship between the costs of innovation and the value of the gross regional product. The results of the study have high theoretical and practical significance and can be used in regional planning.

Keywords: innovation, socio-economic development, budget self-sufficiency, innovative development.

В настоящее время развитие регионов страны связано с высокой степенью нестабильности, вызванной пандемией коронавирусной инфекции а также действующими экономическими санкциями.

Для того, чтобы сгладить существующие диспропорции регионального развития в таких условиях, требуется анализ факторов экономического роста субъектов Российской Федерации.

Как отмечает Ряжева Ю.И. [1], именно инновации представляют собой драйвер экономического роста субъектов, даже в условиях жестких санкционных ограничений.

Как указывает Лугуева А.С. [2], управление инновациями априори ориентировано на принятие таких решений, которые бы обеспечивали создание и внедрение конкурентоспособной продукции.

Инновационные преобразования затрагивают все сферы жизни современного человека. Обусловлено это тем, что выход региональной экономики на качественно новый уровень требует использования достижений научно-инновационного прогресса.

Потребность формирования экономики инновационного типа на мезоуровне обусловлена тем, что использование инноваций создает дополнительные возможности развития территорий [3].

Сам термин «инновационное развитие» предполагает процесс создания и внедрения инноваций, который бы обеспечивал бы достижения основных целей мезоразвития в экономическом и технологическом направлениях. Также стоит отметить, что инновационное развитие представляет собой процесс, реализация которого не представляется возможной без применения комплексного подхода к решению поставленной задачи [4].

Инновационное развитие субъектов невозможно без наличия эффективной инновационной инфраструктуры. Как указывает Лугуева А.С. [2], именно степень инновационного развития более мелких территориальных образований определяет вектор национального развития экономики каждого конкретного государства.

Несмотря на множество определений понятий «инновационная инфраструктура», можно сделать вывод о том, что сущность данного феномена определяют субъекты инновационной деятельности, эффективность работы которых и определяет общее инновационное развитие территорий [5].

Успешное развитие инновационной деятельности промышленных предприятий невозможно без плавного перехода на цифровизацию основных производственных процессов. Причем успешность инновационного развития территорий можно оценивать по состоянию экономики анализируемых субъектов [6].

Основой трансформации в рамках перехода к новому технологическому укладу признаны стать достижения научно-инновационного развития, а также сформированный инновационный потенциал конкретных субъектов страны. Рост инновационной активности предприятий является залогом успешного развития государства.

Важнейшим инструментом повышения инновационной активности является грамотное стимулирующее воздействие со стороны государства. По мнению Лахно В.В., одним из способов решения данной проблемы может стать предоставление предприятиям целевых налоговых льгот, величина которых бы зависела от объема применения инновационных технологий на производстве [7].

Особая роль в реализации стратегии инновационного развития конкретного субъекта принадлежит человеческому капиталу. Как показали исследования Тюпакова К.Э., в настоящее время в Российской Федерации имеющийся человеческий капитал позволяет поддерживать инновационную активность субъектов. Однако, имеющиеся негативные проблемы в данной области, способны существенно снизить темпы дальнейшего инновационного развития Российской Федерации. Для обеспечения инновационного прогресса, государством должна проводиться грамотная политика в области управления и дальнейшего совершенствования человеческого капитала как одного из основных факторов развития экономики страны [8].

Стоит отметить, что помимо очевидных плюсов, внедрение инноваций связано и с определенными рисками.

В частности, процесс разработки и внедрения инноваций является дорогостоящим, а состояние региональных бюджетов в абсолютном большинстве таково, что у них наблюдается недостаточность доходной части даже для покрытия текущих расходов.

Как отмечает Баркенхоева Р.А. [9], в нестабильных условиях сбалансированность бюджетов субъектов Российской Федерации приобретает особую значимость, однако проблема самостоятельного финансового обеспечения регионами своего развития за счет внутренних ресурсов является не всегда разрешимой.

В случае, если имеет место бюджетного дефицита, приходится прибегать к различным формам заимствований.

В современном мире нет таких территориальных образований, которые в течение всего периода их развития не сталкивались бы с проблемой недостаточности средств для покрытия текущих расходов.

Наличие объективных и субъективных причин, препятствующих достижению сбалансированности региональных бюджетов, приводит в необходимости выравнивания бюджетных различий за счет использования различных форм финансовой поддержки менее обеспеченных субъектов страны за счет регионов-доноров.

Сбалансированное развитие территорий является одним из условий устойчивого развития Российской Федерации [10]. Важность сокращения разрывов в развитии территорий субъектов признана не только на региональном, но и на федеральном уровне. В частности, действует целый ряд программ, одной из целей реализации которых является сокращение диспропорций регионального развития, в том числе за счет межбюджетных трансферов [11].

На основании обзора отечественных и зарубежных работ, посвященных проблеме исследования, был сформулирован вывод об исключительной важности научно-инновационного развития мезосистем. Также можно сделать вывод о том, что бюджетная самообеспеченность является важнейшим фактором, определяющим специфику развития территорий в конкретных условиях.

В рамках исследования была выдвинута гипотеза о том, что в регионах-донорах и дотационных субъектах инновационное финансирование оказывает различное влияние на социально-экономическое развитие территорий.

Для исследования особенностей влияния инноваций на социально-экономическое развитие регионов-доноров и дотационных регионов были построены пространственные эконометрические модели. В качестве независимой переменной выступили затраты на инновационную деятельность организаций, а в качестве результирующего фактора — величина валового регионального продукта, так как именно данный показатель является важнейшим параметром оценки социально-экономического развития в каждом конкретном субъекте.

Результаты моделирования представлены на рисунках 1 и 2.

Обе эконометрические модели, также как и коэффициенты в представленных уравнениях, являются значимыми, поскольку p -значение и F -критерий меньше 5%.

По результатам исследования можно сделать вывод о том, что социально-экономическое развитие регионов-доноров в большей мере зависит от инновационного финансирования, о чем свидетельствует высокое значение коэффициента детерминации.

С одной стороны, инновационное развитие требует значительных финансовых затрат, что является значимой проблемой для регионов с бюджетным дефицитом. С другой, оценивая характер взаимосвязи инновационных затрат и социально-экономического развития в регионах-донорах, можно сделать вывод о том, что развитие инновационных направлений в субъектах-реципиентах может стать эффективным решением проблемы сбалансированности развития субъектов страны. Повышение степени инновационного развития за счет привлечения дополнительных частных инвестиций способно оказать существенное влияние на мезоразвитие территорий.

Результаты исследования могут быть использованы научными работниками и органами власти для планирования курса экономического развития различной с точки зрения бюджетной обеспеченности субъектов.

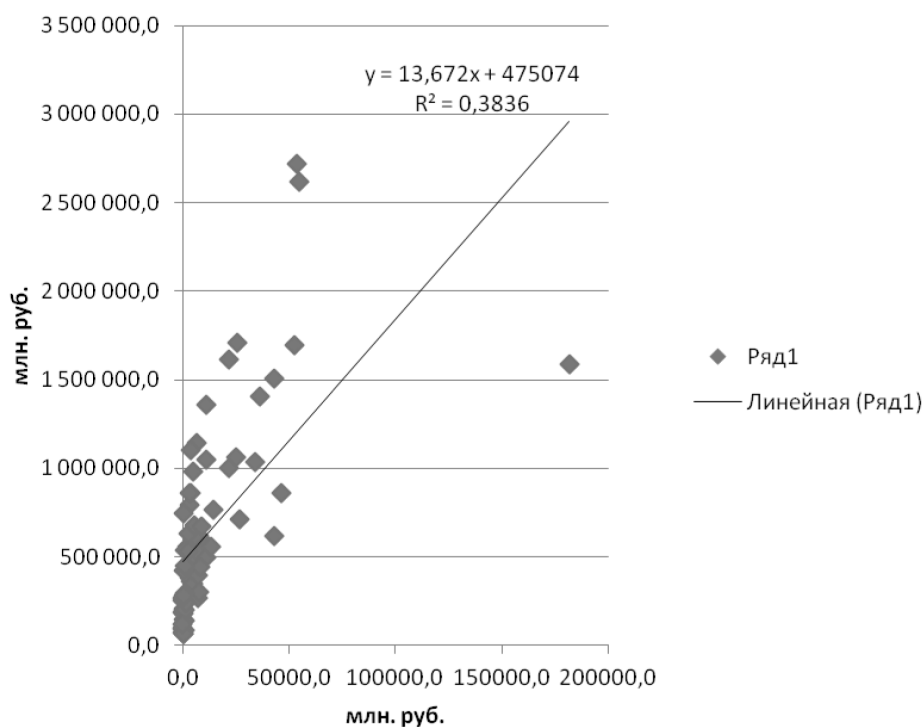


Рис. 1. График влияния затрат на инновационную деятельность организаций на величину ВРП в дотационных субъектах

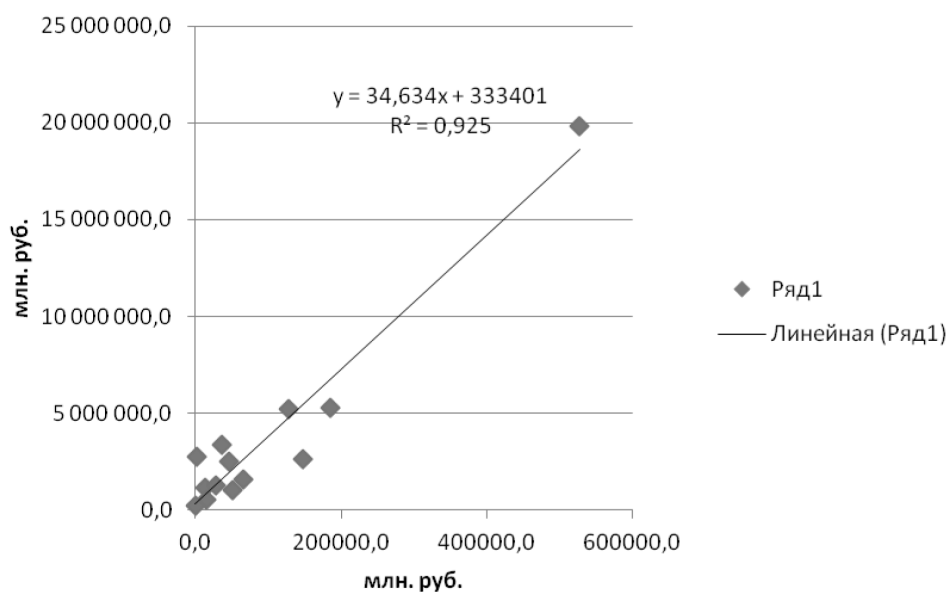


Рис. 2. График влияния затрат на инновационную деятельность организаций на величину ВРП в регионах-донорах

Полученные в ходе исследования выводы обладают практической значимостью и могут быть использованы при планировании социально-экономического развития территорий с учетом финансовой обеспеченности регионов.

Поскольку дотационные регионы определяются Минфином ежегодно, дальнейшее направление исследования видится в анализе изменений моделей при различном соотношении субъектов-доноров и реципиентов.

Список литературы

1. Ряжева Ю.И. Мелконян Д.Г. Влияние инноваций на экономику региона. Московский экономический журнал. 2020. № 12. С. 158–166.
2. Лугуева А.С. Абдулхалимова А.В. Залкеприева А.А. Проблемы и пути инновационного развития региона. Региональные проблемы преобразования экономики. 2020. № 6. С. 49–55.
3. Петренко Л.Д. Зубков Д.А. Инновационные тенденции развития региона. Международный научно-исследовательский журнал. 2020. № 5 (95) Ч. 2. С. 39–41.
4. Гарунова, А.В., Лугуева, А.С., Залкеприева, А.А. Перспективы развития инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе в Республике Дагестан. Экономика и предпринимательство. 2017. № 10-1 (87). С. 97–981.
5. Комисарук Р.В. Инфраструктура инновационной деятельности. Финансовые рынки и банки. 2022. № 4. С. 219–223.
6. Маншилин С.А., Лещинская А. Ф. Модель финансового стимулирования инновационной деятельности в промышленных отраслях: разработка и прогнозирование эффективности. Финансы: теория и практика. 2022;26(2):74-87. DOI: 10.26794/2587-5671-2022-26-2-74-87.
7. Лахно В.В., Сиргиенко Е.Е., Косников С.Н. Проблемы инновационного развития Российской Федерации. Аудиторские ведомости. 2022. № 1. С. 133–136. doi: 10.24411/1727-80582022-1-133-136.
8. Тюпаков К.Э., Хорольская Т.Е., Костанян А.А. Роль человеческого капитала в реализации стратегии инновационного развития. Вестник академии знаний. 2021. № 43(2). С. 244–247.
9. Баркенхоев Р.А. Реализация социальной политики в бюджетно-дотационных регионах: проблемы и ориентиры развития. Вестник АГУ, сер. «Экономика». 2020. Вып. 2(260). С. 15–22.
10. Урманчеева М.А. Институциональный фактор роста экономики: теоретическое обоснование. Вестник Забайкальского государственного университета. 2022. Т. 28, № 3. С. 112–125. DOI: 10.21209/2227-9245-2022-28-3-112-125.
11. Таштамиров М. Р. Эффективность межбюджетного регулирования высокодотационных бюджетов субнационального уровня. Финансы: теория и практика. 2022, 26(2): 136–159. DOI: 10.26794/2587-5671-2022-26-2-136-159.

References

1. Riazheva IU.I. Melkonian D.G. Vliianie innovatsii na ekonomiku regiona. Moskovskii ekonomicheskii zhurnal. 2020. No 12. S. 158–166.
2. Lugeeva A.S. Abdulkhalimova A.V. Zalkeprieva A.A. Problemy i puti innovatsionnogo razvitiia regiona. Regional'nye problemy preobrazovaniia ekonomiki. 2020. No 6. S. 49–55.
3. Petrenko L.D. Zubkov D.A. Innovatsionnye tendentsii razvitiia regiona. Mezhdunarodnyi nauchno-issledovatel'skii zhurnal. 2020. No 5 (95) CH. 2. P. 39–41.
4. Garunova, A.V., Lugeeva, A.S., Zalkeprieva, A.A. Perspektivy razvitiia investitsionnoi deiatel'nosti v agropromyshlennom komplekse v Respublike Dagestan. Ekonomika i predprinimatel'stvo. 2017. No 10-1 (87). S. 97–981.
5. Komisaruk R.V. Infrastruktura innovatsionnoi deiatel'nosti. Finansovye rynki i banki. 2022. No 4. S. 219–223.
6. Manshilin S.A., Leshchinskaia A. F. Model' finansovogo stimulirovaniia innovatsionnoi deiatel'nosti v promyshlennykh otrasliakh: razrabotka i prognozirovaniie effektivnosti. Finansy: teoriia i praktika. 2022;26(2):74-87. DOI: 10.26794/2587-5671-2022-26-2-74-87.
7. Lakhno V.V., Sirgienko E.E., Kosnikov S.N. Problemy innovatsionnogo razvitiia Rossiiskoi Federatsii. Auditorskie vedomosti. 2022. No 1. S. 133–136. doi: 10.24411/1727-80582022-1-133-136.
8. Tiupakov K.E. KHorol'skaia T.E. Kostanian A.A. Rol' chelovecheskogo kapitala v realizatsii strategii innovatsionnogo razvitiia. Vestnik akademii znani. 2021. No 43(2). S. 244–247.
9. Barkenkhoev R.A. Realizatsiia sotsial'noi politiki v biudzhethno-dotatsionnykh regionakh: problemy i orientiry razvitiia. Vestnik AGU, ser. «Ekonomika». 2020. Vyp. 2(260). S. 15–22.
10. Urmanceeva M. A. Institutsional'nyi faktor rosta ekonomiki: teoreticheskoe obosnovanie. Vestnik Zabaikal'skogo gosudarstvennogo universiteta. 2022. T. 28, No 3. S. 112–125. DOI: 10.21209/2227-9245-2022-28-3-112-125.
11. Tashtamirov M. R. Effektivnost' mezhbiudzhethnogo regulirovaniia vysokodotatsionnykh biudzhetrov subnatsional'nogo urovnia. Finansy: teoriia i praktika. 2022; 26(2): 136–159. DOI: 10.26794/2587-5671-2022-26-2-136-159.

Анализ состояния и проблемы логистики в России

О. А. Дмитриева

кандидат экономических наук, доцент

Российский университет дружбы народов, Москва, Россия

davis6589@mail.ru

Г. Чарьева

студент 5-го курса

Юридический институт, Российский университет дружбы народов, Москва, Россия

1032185299@rudn.ru

Аннотация: В статье рассматриваются современное состояние логистики в России. Целью статьи является анализ вызовов, с которыми сталкивается рынок логистических услуг, а также пути решения проблем. Актуальность обуславливается масштабными изменениями в цепочке поставок, возникших в связи с февральскими событиями. Анализ литературы выявил малое количество научных работ на данную тематику, несмотря на высокую актуальность.

Ключевые слова: логистика, рынок логистических услуг, индекс эффективности логистики.

Assessment of the state and challenges of logistics in Russia

O. A. Dmitrieva

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.

Russian Peoples' Friendship University, Moscow, Russia

davis6589@mail.ru

G. Charyeva

5th Year Student

Law Institute, Russian Peoples' Friendship University, Moscow, Russia

1032185299@rudn.ru

Abstract: The article discusses modern state of logistics. The goal of the article is to analyze challenges that occur in the logistics services market and the solutions to the current problems. The relevance of the article lies in large-scale changes in supply chain which were caused by February events. According to the analysis of the sources, there is a little amount of scientific works on this theme in spite of high relevance.

Keywords: logistics, logistics services market, logistics performance index.

В связи с увеличением процессов глобализации и переменчивым товарооборотом в мире, в настоящее время стоит обратить внимание на изменения в логистике и структуры рынка в целом. Это крайне актуально в связи с наложением санкций со стороны многих иностранных компаний-поставщиков и компаний-перевозчиков.

Согласно ЮНКТАД, на Россию приходилось 1,9% мирового экспорта товаров в 2020 году. Страна вошла в список 20 крупнейших экспортеров в мире в 2021 году, заняв 16-е место и экспортировав товары на 494,03 млрд. долл. [4]. Наблюдались высокие темпы роста диджитал-сектора. До февральских событий Россия была интегрирована в глобальную экономику. В последние годы наблюдалась ориентация на азиатско-тихоокеанский рынок. Одним из главных торговых партнеров являлся Китай, однако внешнеторговый оборот со странами Европы был значительно выше. Внешняя торговля товарами и услугами за период в 2016–2021 гг. в среднем занимала 48,7%, потому велика роль логистики.

Говоря о состоянии логистики, стоит обратиться к международным индексам оценки качества. В частности, индекс эффективности логистики оценивает состояние логистики 160 стран

мира. На графике ниже представлены колебания следующих индексов: эффективность таможенной очистки, простота и доступность международных перевозок, возможность отслеживания международных перевозок, качество транспортной, информационной и логистической инфраструктур, компетентность сотрудников местной логистической инфраструктуры, а также затраты времени при транспортировке грузов до пункта доставки.

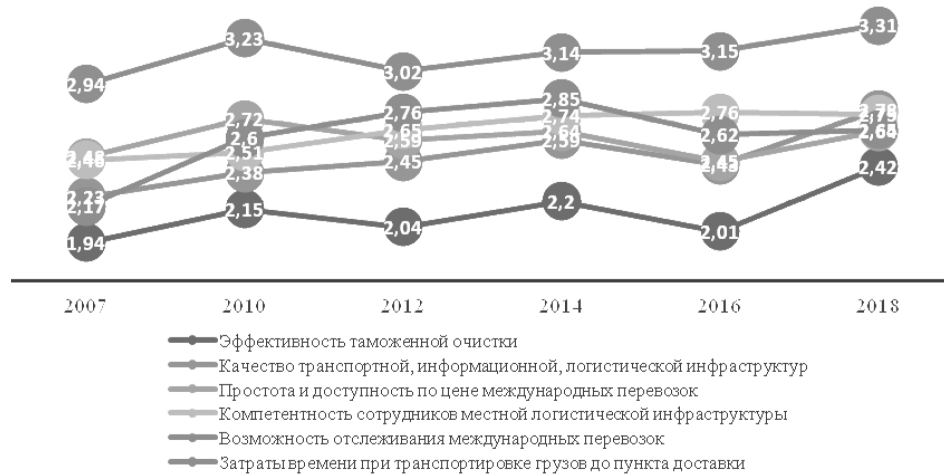


Рис. 1. Индекс эффективности логистики

Источник: Индекс эффективности логистики. URL : URL: <https://lpi.worldbank.org/international/global> (дата обращения: 04.09.2022).

В 2018 году индекс эффективности логистики возрос с 99 позиции в 2016 году до 74, однако до этого средний показатель составлял 90. Невысокие позиции в рейтинге связывают с неравномерностью развития транспортной инфраструктуры, нацеленностью на московский транспортный узел, несоответствием российского транспорта экологическим нормам Европы, устареванием транспорта. Согласно статистике по объемам инвестиций в транспортную систему, можно заметить, что они не такие высокие, если сравнивать с другими странами. Для сравнения в 2020 году их объем составил 6 953 092 859.2 млн. евро, когда как в КНР эта цифра равнялась 658 861 906 178.6 млн. евро. Объемы инвестиций с 2017 по 2020 г. колебались от семи до восьми млн. евро. Самый высокий показатель составил почти десять млн. евро в 2008 году. [6] К тому же уровень контейнеризации в России значительно ниже, чем в европейских странах и США, что, в свою очередь, связано с неразвитой инфраструктурой и несогласованностью в работе операторов. Вдобавок несмотря на то, что Россия входит в первые 30 стран по легкости ведения бизнеса, по показателю мировой торговли она занимает 99 место среди 190 стран.



Рис. 2. Объем рынка транспортно-логистических услуг

Источник: Объем рынка транспортно-логистических услуг. URL : URL: <https://marketing.rbc.ru/articles/11675/> (19.09.2022).

Как можно увидеть на графике, объем рынка транспортно-логистических услуг растет. Однако предполагается, что на 2022 год данный показатель упал в связи с уходом многих компаний. С начала февраля судоходство у российских портов снизилось на 54%. Такие международные компании, как Mediterranean Shipping Company, A.P. Moller-Maersk, CMA CGM Group, Hapag-Lloyd, Hamburg Sud, и другие прекратили или приостановили свою деятельность на территории России. В целом, по данным Йельского университета, свыше 750 компаний приостановили свою деятельность на территории страны. К тому же стоит упомянуть об убытках и потерях крупных и средних транспортных организаций в I квартале 2022 года. Говоря в целом, наиболее прибыльным сектором оказался ж/д транспорт, прибыль которого составила 22,66 млрд. рублей, а убытки морского, дорожного, внутреннего речного и воздушного составили 1,2; 1,86; 5,28; 108,77 млрд. рублей соответственно. Глобальный индекс давления на цепи поставок возрос с 2,76 в феврале до 3,39 в апреле в связи с усилением карантинных мер в Китае и спецоперацией на Украине. В июле показатель упал до 1,84. [7]

Уход крупных игроков повлиял также на рынок складской недвижимости: выросла в цене на 14%. Согласно прогнозам, спрос на складскую недвижимость может упасть на 40%. [8] Однако спрос на складские помещения не показывает отрицательную тенденцию. По данным компании Knight Frank, объем введенных площадей в регионах России стабильно растет с 2018 года. [9] Это может быть связано с тем, что на данный момент в стране обращают особое внимание на развитие собственных производств, для снабжения которых требуются большое количество складских площадей. К тому же государство предоставило большое количество льгот по ведению бизнеса. Импортозамещение и наращивание внутреннего производства как никогда актуально в нынешних условиях.

Говоря о торговле с другими странами, следует отметить, что в пятерку крупнейших внешне-торговых партнеров в 2021 году вошли Китай, Германия, Нидерланды, Беларусь и США. Однако касаясь 2022 года ситуация немного иная. По неофициальным данным, количество таможенных деклараций, в которых заявлена процедура «импорт 40», сократилась на 30%. В Германии экспорт в Россию упал на 34,5% — до 8,3 млрд. евро по сравнению с первым полугодием 2021 года. Стоимость импорта из России выросла на 51,3% — до 22,6 млрд. евро, в том числе, из-за более высоких цен на энергоносители. Однако в натуральном выражении импорт из России сократился на 24,0% по сравнению с первым полугодием 2021 года. Импорт из Нидерландов также упал. Однако экспорт в эту страну, особенно таких товаров, как минеральное топливо, а также металлы, такие как медь, никель и железо, значительно вырос в цене. [10] Что касается США, то в 2021 году Россия занимала 19-е место среди стран-импортеров и 38-е место по объему экспорта. Двухсторонняя торговля упала на 38% в сравнении с показателем прошлого года. [11]

Товарооборот между Китаем и Россией в период с января по апрель 2022 года вырос на 25,9% в годовом исчислении — до 51,09 млрд. долларов, по данным Главного таможенного управления КНР. Экспорт Китая в Россию вырос за четыре месяца на 11,3% — до 20,24 млрд. долларов. Экспорт российских товаров и услуг в Китай увеличился на 37,8% — до 30,85 млрд. долларов. Основными экспортными товарами России в Китай являются нефть, природный газ, уголь, медь и медная руда, пиломатериалы, топливо и морепродукты. Торговля с Республикой Беларусь также демонстрирует положительный тренд. Товарооборот в 2021 году вырос до 40 миллиарда долларов. В первом квартале 2022 года показатели взаимной торговли достигли 9,4 миллиарда долларов. [12]

Как было упомянуто выше, контейнеризация в России не такая высокая, тем не менее одним из трендов 2022 года является развитие контейнерных перевозок, а также расширение географии, что является результатом инвестиций и роста цен на отдельные группы сырья и товаров. Однако уход линейных операторов способствовали дефициту контейнеров на рынке. Наблюдается повышенный спрос на услуги 3PL операторов в связи с тем, что им легче проводить международные валютные операции. Сложности перевозок рожают потребность в дополнительных услугах поставщиков. Стоит упомянуть, что доля сегмента 3PL росла постепенно с 6% до 6,5% с 2012 до 2020 года. [13]

В связи с февральскими событиями эксперты отмечают, что главной проблемой, с которой столкнулись участники внешнеэкономической деятельности, является неопределенность. В первую очередь идет переориентация на другие рынки, которые раньше были востребованы в меньшей

степени, такие как Индия, Турция, ОАЭ, Иран, Корея и Малайзия. Отдельным трендом является увеличение товарооборота с китайскими партнерами. Эксперты отмечают положительную сторону данного тренда, однако отмечают, что Китай может не справиться с возросшим спросом. На это, в свою очередь, влияет отсутствие достаточного количества контейнеров. Также планируется полностью реструктуризировать маршруты импорта и экспорта товаров на территорию ЕАЭС через дружественные страны-контрагенты, что в целом может изменить структуру ВВП РФ.

Касаемо таможенного оформления, пункты пропуска Дальнего Востока на данный момент находятся в списке наиболее востребованных в связи с перенаправлением логистических потоков с запада на восток. Грузооборот вырос в 4 раза за последние 5 лет. [14] Чтобы успешно справиться с увеличившейся нагрузкой, были созданы дополнительные виртуальные рабочие места. Такая оптимизация помогла облегчить нагрузку, которая, однако, по-прежнему остается большой. Максимально заполнены портовые площадки. На данный момент активно принимаются меры для ускорения прохождения таможенных операций. Также планируются масштабные работы по модернизации пунктов пропуска, так как в настоящее время функционируют только 72% от общего числа и портовой, и логистической инфраструктуры. Большая нагрузка пришлась не только на Дальний Восток, но и на российско-грузинскую границу. Для решения этой проблемы также были привлечены должностные лица из других регионов для бесперебойного таможенного контроля без задержек.

Для урегулирования вопроса планируется инвестировать в промышленность. На долгосрочную перспективу стоит отметить развитие и использование трансконтинентального международного автодорожного коридора «Западная Европа–Западный Китай» и транспортного коридора «Север–Юг». Для последнего планируется выделить 1,5 млрд. долларов. Его потенциал оценивается в 15–25 млн. т грузов к 2030 году. Северный морской путь, который уже используется, может получить новый импульс развития. К 2024 году планируется увеличить объем грузоперевозок в 2,5 раза.

Список литературы

1. Некрасов К. В. Современное состояние российской логистики. Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2021. № 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-rossiyskoy-logistiki> (дата обращения: 19.09.2022).
2. Алданова Е. А. Международные контейнерные перевозки как фактор развития логистики и торговли. 2021.
3. Федоренко Р. В., Тойменцева И. А., Цегледи Т. Современное состояние логистики внешнеторговых перевозок в России и странах Европейского Союза. Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2020. № 1. С. 152–155.
4. Ведущие страны-экспортеры в мире в 2021 году [Электронный ресурс]: сайт Statista. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/264623/leading-export-countries-worldwide/> (дата обращения: 08.09.2022).
5. Индекс эффективности логистики [Электронный ресурс]: Сайт всемирного банка. — Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/LP.LPI.OVRL.XQ?locations=RU> (дата обращения: 04.09.2022).
6. Количество денег, инвестированных в инфраструктуру железнодорожного транспорта в России с 2004 до 2020 года [Электронный ресурс]: сайт Statista. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/264623/leading-export-countries-worldwide/> (дата обращения: 08.09.2022).
7. Объем рынка транспортно-логистических услуг в денежном выражении за последние годы увеличился [Электронный ресурс]: Магазин исследований РБК. — Режим доступа: <https://marketing.rbc.ru/articles/11675/> (19.09.2022).
8. Глобальный индекс давления на цепи поставок [Электронный ресурс]: сайт Statista. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/1315308/global-supply-chain-pressure-index/> (дата обращения: 04.09.2022).
9. «Коммерсант»: спрос на складскую недвижимость в 2022 году упадет на 40% [Электронный ресурс]: ГАЗЕТА.RU. Режим доступа: <https://www.gazeta.ru/business/news/2022/04/12/17557634.shtml> (дата обращения: 04.09.2022).
10. Knight Frank: в регионах России зафиксирован рекордный спрос на склады, однако новый рекорд может быть установлен уже в 2021 году [Электронный ресурс]: CRE — Портал коммерческой недвижимости. Режим доступа: <https://www.cre.ru/analytics/82969%20https://www.cre.ru/analytics/82969> (дата обращения: 06.09.2022).

11. Nederland handelsland. Export, import & investeringen [Электронный ресурс]: Statistics Netherlands (CBS). Режим доступа: <https://longreads.cbs.nl/nederland-handelsland-2022/> (11.09.2022).
12. U.S. goods trade with global partners [Электронный ресурс]: Официальный сайт Управления международной торговли. Режим доступа: <https://www.trade.gov/data-visualization/us-goods-trade-global-partners> (11.09.2022).
13. В МИД РФ рассказали, насколько вырос товарооборот России и Беларуси [Электронный ресурс]: Новостное агентство Sputnik. Режим доступа: <https://sputnik.by/20220629/v-mid-rf-rasskazali-naskolko-vyros-tovarooborot-rossii-i-belarusi-1064216990.html> (11.09.2022).
14. Спрос на складской аутсорсинг с начала года вырос на 25% [Электронный ресурс]: Информационный портал Retail-Loyalty.org. Режим доступа: <https://retail-loyalty.org/news/spros-na-skladskoy-autsorsing-s-nachala-goda-vyros-na-25/> (13.09.2022).
15. Владимир Ивин: Дальний Восток вышел в лидеры по объему оформляемых товаров [Электронный ресурс]: Интернет-проект «Виртуальная таможня» — информационно-новостной портал для участников внешнеэкономической деятельности. Режим доступа: http://vch.ru/event/view.html?alias=vladimir_ivin_dalnii_vostok_vyschel_v_lidery_po_obemu_oformlyaemyh_tovarov (19.09.2022).

References

1. Nekrasov K.V. The current state of Russian logistics. Humanitarian, socio-economic and social sciences. 2021. № 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-rossiyskoy-logistiki> (accessed date: 19.09.2022).
2. Aldanova E. A. International container transportation as a factor in the development of logistics and trade. 2021.
3. Fedorenko R.V., Toymentseva I.A., Tsegledi T. The current state of logistics of foreign trade transport in Russia and the countries of the European Union. Humanitarian, socio-economic and social sciences. 2020. №. 1. S. 152–155.
4. Leading exporting countries in the world in 2021 [Electronic Resource]: Statista website. Access mode: <https://www.statista.com/statistics/264623/leading-export-countries-worldwide/> (accessed on: 08.09.2022).
5. Logistics Performance Index [Electronic Resource]: World Bank Website. — Access mode: <https://data.worldbank.org/indicator/LP.LPI.OVRL.XQ?locations=RU> (accessed date: 04.09.2022).
6. Amount of money invested in railway infrastructure in Russia from 2004 to 2020 [Electronic resource]: Statista website. Access mode: <https://www.statista.com/statistics/264623/leading-export-countries-worldwide/> (accessed on: 08.09.2022).
7. The volume of the transport and logistics services market in monetary terms has increased in recent years [Electronic Resource]: RBC Research Store. — Access mode: <https://marketing.rbc.ru/articles/11675/> (19.09.2022).
8. Global Supply Chain Pressure Index [Electronic Resource]: Statista website. Access mode: <https://www.statista.com/statistics/1315308/global-supply-chain-pressure-index/> (accessed on: 04.09.2022).
9. Kommersant: demand for warehouse real estate in 2022 will fall by 40% [Electronic resource]: GAZETA.RU. Access mode: <https://www.gazeta.ru/business/news/2022/04/12/17557634.shtml> (date of appeal: 04.09.2022).
10. Knight Frank: a record demand for warehouses was recorded in the regions of Russia, but a new record could be set as early as 2021 [Electronic Resource]: CRE – Commercial Real Estate Portal. Access mode: <https://www.cre.ru/analytics/82969%20https://www.cre.ru/analytics/82969> (date of appeal: 06.09.2022).
11. Nederland handelsland. Export, import & investeringen: Statistics Netherlands (CBS). Access mode: <https://longreads.cbs.nl/nederland-handelsland-2022/> (11.09.2022).
12. U.S. goods trade with global partners: Official website of the Office of International Trade. Access mode: <https://www.trade.gov/data-visualization/us-goods-trade-global-partners> (11.09.2022).
13. The Russian Foreign Ministry told how much the trade between Russia and Belarus has grown [Electronic Resource]: Sputnik News Agency. Режим доступа: <https://sputnik.by/20220629/v-mid-rf-rasskazali-naskolko-vyros-tovarooborot-rossii-i-belarusi-1064216990.html> (11.09.2022).
14. The demand for warehouse outsourcing has grown by 25% since the beginning of the year [Electronic resource]: Information portal Retail-Loyalty.org. Режим доступа: <https://retail-loyalty.org/news/spros-na-skladskoy-autsorsing-s-nachala-goda-vyros-na-25/> (13.09.2022).
15. Vladimir Ivin: The Far East has become the leader in terms of the volume of issued goods [Electronic resource]: Internet – the project «Virtual Customs» — an information and news portal for participants in external and economic activities. Режим доступа: http://vch.ru/event/view.html?alias=vladimir_ivin_dalnii_vostok_vyschel_v_lidery_po_obemu_oformlyaemyh_tovarov (19.09.2022).

Перспективы развития мировой экономики в условиях специальной военной операции и санкционного давления

А. В. Шаповалова

студент

факультет экономики и управления,

Сибирский университет потребительской кооперации, Новосибирск, Россия

alina.shapovalova.1235@gmail.com

М. С. Чистяков

научный сотрудник

Российский университет кооперации, Владимирский филиал, Владимир, Россия

shreyamax@mail.ru

Аннотация: В данной статье рассматривается актуальная на данное время ситуация в мировой экономике в контексте специальной военной операции России. Дан прогноз перспектив развития мировой экономики на ближайшую перспективу, предполагающий падение мирового ВВП, а также распространение вторичных эффектов в мире через рынки сырьевых товаров, торговые и финансовые каналы.

Объектом исследования является развитие мировой экономики в условиях роста геополитической неопределенности.

Предметом исследования является инструментарий развития мировой экономики в условиях геополитической неопределенности.

Авторы приходят к выводу, что последствия геополитической напряженности выразятся в барьерах восстановления мировой экономики после, в том числе, учитывая пандемию COVID–19. Сокращение экспорта из России и Украины приведет к витку мировой инфляции. Снижение объемов производства происходит во всех странах, из которых экспортировали свою продукцию в Россию и Украину. Дополнительная напряженность возникает из-за новых потоков беженцев и дальнейшего разрастания внешнего долга Украины в долг без перспективы возврата. Прогнозы мировой рецессии становятся все более реальными. Последствия санкций нанесут сокрушительный удар мировой экономике в целом. Основной риск — глобальная стагфляция. Эскалация конфликта замедляет экономическое развитие, дестабилизирует мировые финансовые рынки. Сильнее всего пострадают уязвимые слои населения, особенно в развивающихся государствах. В этой связи можно констатировать риск возникновения гуманитарной катастрофы и огромного количества беженцев во всем мире.

Ключевые слова: мировая экономика, инфляция, ВВП, кризис, геополитическая напряженность, стагфляция.

Prospects for the development of the world economy in the context of a special military operation and sanctions pressure

A. V. Shapovalova

Student

Faculty of Economics and Management,

Siberian University of Consumer Cooperation, Novosibirsk, Russia

alina.shapovalova.1235@gmail.com

M. S. Chistyakov

Researcher

Russian University of Cooperation, Vladimir Branch, Vladimir, Russia

shreyamax@mail.ru

Abstract: *This article discusses the current situation in the world economy in the context of Russia's special military operation. A forecast is given for the prospects for the development of the world economy in the near future, assuming a fall in world GDP, as well as the spread of secondary effects in the world through commodity markets, trade and financial channels.*

The object of research is the development of the world economy in the context of growing geopolitical uncertainty.

The subject of the study is the tools for the development of the world economy in the context of geopolitical uncertainty.

The authors come to the conclusion that the consequences of geopolitical tensions will be expressed in barriers to the recovery of the world economy after, including taking into account the COVID-19 pandemic. Reducing exports from Russia and Ukraine will lead to a round of global inflation. The decrease in production volumes occurs in all countries from which they exported their products to Russia and Ukraine. Additional tension arises due to new refugee flows and the further growth of Ukraine's external debt into debt with no prospect of repayment. Forecasts of a global recession are becoming more and more real. The consequences of the sanctions will deal a devastating blow to the global economy as a whole. The main risk is global stagflation. The escalation of the conflict slows down economic development and destabilizes global financial markets. Vulnerable segments of the population, especially in developing countries, will be hardest hit. In this regard, we can state the risk of a humanitarian catastrophe and a huge number of refugees around the world.

Keywords: *world economy, inflation, GDP, crisis, geopolitical tension, stagflation.*

Введение

Специальная военная операция России на Украине вызвала очередной виток геополитической напряженности. По прогнозам экспертов, экономический и социальный ущерб от конфликта приведет к значительному замедлению роста мировой экономики в 2022 г.

Мировая экономика — сложная система, возникшая в ходе общественного разделения труда, представляющая совокупность отдельных отраслей хозяйства [8, с. 65], связанных между собой системой международного разделения труда и экономических отношений [10, с. 123]. В итоге формирования международного разделения труда и экономических отношений, а также экспорта и импорта развивается взаимозависимость национальных экономик [8, с. 65].

Методология и методы исследования коллективной работы базируются на методологических подходах отечественных и зарубежных ученых к проблемам развития мировой экономики в условиях эскалации конфликтов. При проведении исследования использованы методы исследования: научного познания, системного анализа (дедукция, индукция, анализ, синтез), графические и статистические методы.

Информационная база исследования состоит из работ отечественных и зарубежных ученых, а также материалов отчетов Всемирного банка.

Научная новизна в контексте других исследований заключается в рассмотрении актуальной на данное время ситуации в мировой экономике в проекции последствий неопределенности от действий военного и политического характера и прогнозе перспектив развития мировой экономики на ближайшую перспективу

Любой вооруженный конфликт расширяет научное знание влияния военной эскалации на мировую экономику, но в то же время усугубляет социальную и гуманитарную ситуацию противоборствующих сторон. В результате военных действий в Украине прогнозируется серьезный двузначный спад ВВП. В России в результате введенных санкций и аварии на газопроводе «Северный поток-1» и «Северный поток-2» значительно сократится экспорт углеводородов в европейские государства. Экономические издержки военной эскалации, как ожидается, распространятся более широко через рынки сырьевых товаров, торговлю и, в меньшей степени, финансовые взаимосвязи. Повышение цен на топливо и продовольствие уже имеет глобальные последствия, от которых сильнее всего страдают уязвимые слои населения, особенно в странах с низким душевым доходом. Многосторонние усилия по урегулированию гуманитарного кризиса, предотвращению дальнейшей фрагментации экономики, поддержанию глобальной ликвидности, управлению критической долговой ситуацией, борьбе с изменением климата и окончанию пандемии по-прежнему имеют крайне важное значение [3, с. 55].

Последствия специальной военной операции России на Украине ингибируют восстановление мировой экономики в условиях перманентного COVID-19. Следствием сокращения экспорта из России и Украины является рост цен в мире. Снижение объемов производства происходит

во всех странах, которые экспортировали свою продукцию в Россию и Украину. Дополнительная напряженность возникает из-за новых потоков беженцев и превращения солидного внешнего долга Украины в долг безнадежный. Роста инфляции отразится на восстановлении экономики. Прогнозы мировой рецессии становятся все более реальными. Последствия санкций нанесут сокрушительный удар по мировой экономике. Основной риск — глобальная стагфляция. Военная эскалация замедлит экономический рост и в то же время создает предпосылки повышения социально-политической напряженности. В этой связи можно констатировать риск возникновения гуманитарной катастрофы и огромного количества беженцев во всем мире [17, с. 3].

Мировая экономика в условиях эскалации геополитической неопределенности

Мировые экономические перспективы существенно ухудшились в условиях эскалации геополитической неопределенности режима Зеленского. Это отягощается также тем фактом, что к началу кризиса мировая экономика не восстановилась от COVID-19. Еще до начала специальной военной операции инфляция в большинстве стран увеличивалась из-за влияния дисбалансов спроса и предложения, а также мер государственной поддержки, принятых в пандемию, что привело к ужесточению денежно-кредитной политики в ряде государств. Ограничения, установленные в Китае, сформировали новые узкие места в глобальных цепочках поставок [16, с. 5].

В этих условиях, помимо немедленных и трагических гуманитарных последствий специальной военной операции приведет к замедлению экономического роста и увеличению инфляции в большинстве стран мира. В целом резко возросли риски для экономики, снизился диапазон поиска компромиссных решений в области экономической политики [2, с. 23].

В докладе Всемирного банка [19] за январь 2022 г. в сравнении с апрелем 2022 г. сделан прогноз падения мировой экономики до 3,6% в 2022 и 2023 гг. Это отображает прямые последствия специальной военной операции и санкций, прогнозируя спад в первую очередь для России и Украины. Прогноз экономического роста на 2022 г. для стран Евросоюза был в сторону снижения на 1,1 п.п. из-за косвенных эффектов специальной военной операции, что свидетельствует о том, что на него приходится второй по величине вклад в общий пересмотр в сторону уменьшения [20].

Свежий прогноз на 2022 и 2023 гг. на 0,8 и 0,2 п.п. меньше, чем прогнозировалось в январе. В 2021 г. показатель был 6,1%. Снижение прогноза для развитых стран на 2022–2023 гг. равняется 0,6 п.п., до 3,3%, и 0,2 п.п., до 2,4%. Значительно сократился подъем в 2022 г. для еврозоны — 2,8% вместо 3,9% и для Великобритании — 3,7% вместо 4,7%, меньше всего пострадает экономика США — 3,7% роста вместо 4%. Эта разница обоснована зависимостью ЕС от цен на энергоносители [20].

В прогнозе января выделено, что темпы роста понизятся с 4,8% в 2022 г. до 4,7% в 2023 г. Ныне аналитики ждут падения их до 3,8% в 2022 г. и роста до 4,4% в 2023 г. Для развивающихся стран Европы прогноз значительно хуже, если же в январе говорилось о росте до 3,5%, то в апреле — о снижении до 2,9%. Для РФ прогнозируется снижение ВВП на 8,5% вместо подъема на 2,8% в январском World Economic Outlook. В отношении России введены санкции, а в Восточной Европе возникают проблемы из-за разрыва прямых экономических связей с Российской Федерацией [20].

При этом важно подчеркнуть, что данный прогноз подразумевает, что конфликт не выйдет за пределы Украины, а последующие санкции против РФ не затронут энергетический сектор (хотя в базовом сценарии предусматриваются последствия решения европейских стран постепенно отказываться от российских энергоносителей и эмбарго, объявленные до 31 марта 2022 г.), а влияние COVID-19 на сферу здравоохранения и экономику ослабнет в 2022 г. С некоторыми исключениями занятость и объемы производства до 2026 г. в основном останутся ниже существовавших до пандемии уровней.

Предполагается, что долгосрочный вред станет гораздо больше в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах (далее — СФРР), чем в странах с развитой экономикой, ввиду более ограниченных мер поддержки и в целом более низких темпов вакцинации, при этом объем производства, как предполагается, останется ниже существовавшего до пандемии тренда на горизонте прогнозирования [11, с. 403].

Данный прогноз связан с непривычно большой неопределенностью, и в нем доминируют риски ухудшения глобальных перспектив, в том числе, из-за возможного ужесточения войны,

усиления санкций против России, более резкого, чем предполагается, сдерживания экономики в Китае, где штамм «омикрон» стал нештучным испытанием для жесткой стратегии нулевой терпимости к COVID, а еще из-за возобновления вспышек пандемии в случае возникновения нового, более заразного штамма вируса [1, с. 391].

Кроме того, специальная военная операция увеличила вероятность расширения общественной напряженности вследствие роста цен на продовольствие и энергоносители, что окажет дополнительное негативное воздействие на перспективы развития.

Темп роста 4,4% в Китае (в январе 4,8%), 8,2% в Индии (в январе 9%). Поднять эти показатели смогут экспортеры нефти: Саудовская Аравия — 7,6% (в январе 4,8%), Нигерия — 3,4% (в январе 2,7%), Бразилия — 0,8% (в январе 0,3%), ее экономика увеличится из-за поставок продуктов питания [20].

Прогноз инфляции на 2022 г. следующий: она будет расти до 5,7% в развитых странах, а в развивающихся до 8,7%. В России подъем индекса потребительских цен, скорее всего, будет 21,3%, а в Турции — 60,5% [20].

В США и в нескольких странах ЕС инфляция стала настолько высокой, что достигла уровня более чем за 40 лет в условиях дефицита на рынке труда. Нужно ужесточить денежно-кредитную политику.

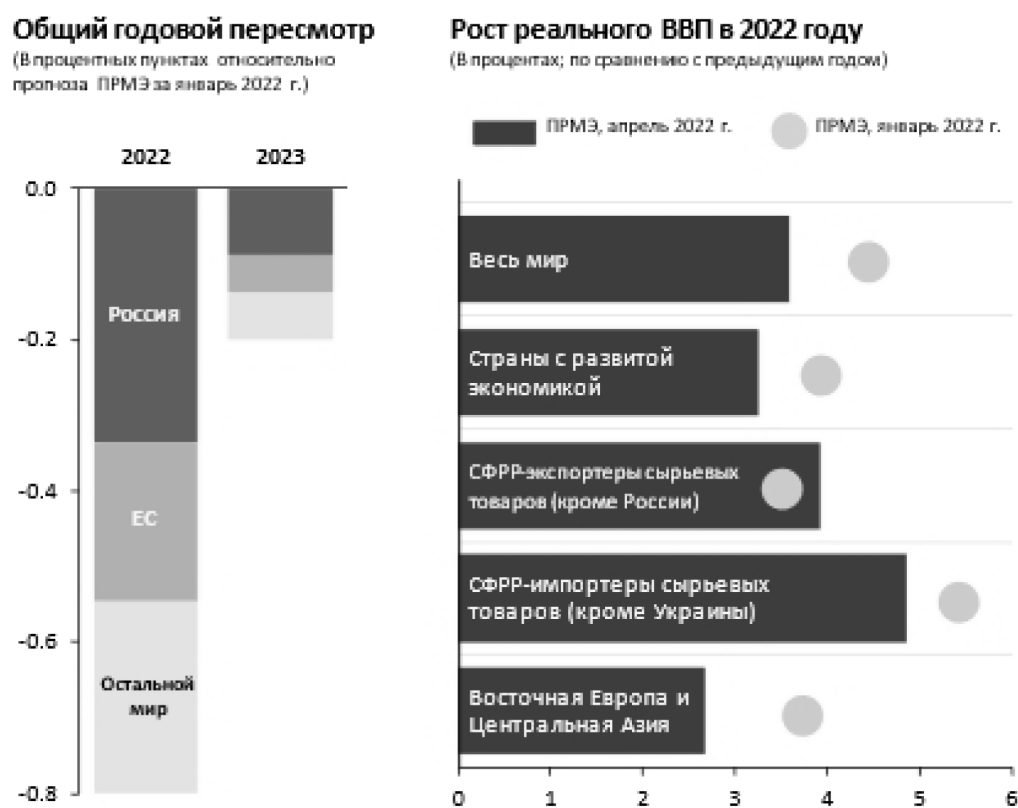


Рис. 1. Прогноз роста ВВП на 2022–2023 гг. [20]

Специальная военная операция стала очередным потрясением в ряду шоков, постигших мировую экономику за последнее время. Аналогично сейсмическим волнам, ее результаты станут распространяться, оказывая влияние на рынки сырьевых товаров, торговлю и финансовые связи. Российская Федерация считается крупнейшим поставщиком нефти, газа и металлов, а вкупе с Украиной — сельскохозяйственной продукции. Дефицит уже испытывают многие страны. Сокращение поставок вызвало резкий рост цен на продовольствие. От этого в наибольшей степени страдают страны-импортеры сырьевых товаров Европы, Кавказского региона, Центральной Азии, Ближнего Востока, а также Северной Африки. Рост цен на продовольствие и энергоносители усугубит состояние домашних хозяйств во всем мире [9, с. 347].

Страны Центральной Азии и Восточной Европы тесно связаны с РФ торговыми отношениями и потоками денежных переводов от трудовых мигрантов. Существует значительный риск, что и они пострадают от экономической и политической неопределенности. Вынужденная миграция приблизительно 5 млн. украинцев в соседние государства, особенно в Венгрию, Молдову, Польшу и Румынию, также способствует усилению давления на экономику в регионе.

Среднесрочный прогноз пересмотрен в апреле 2022 г. в сторону понижения по всем группам стран, не считая страны-экспортеры сырьевых товаров, которым выгоден рост цен на энергоносители и продовольствие. В странах с развитой экономикой восстановление общего объема производства до значения, которое было до пандемии COVID-19, займет больше времени. Предполагается, что расхождение в 2021 г. между странами с развитой экономикой и СФРР останется, что свидетельствует о долгосрочных негативных последствиях пандемии.

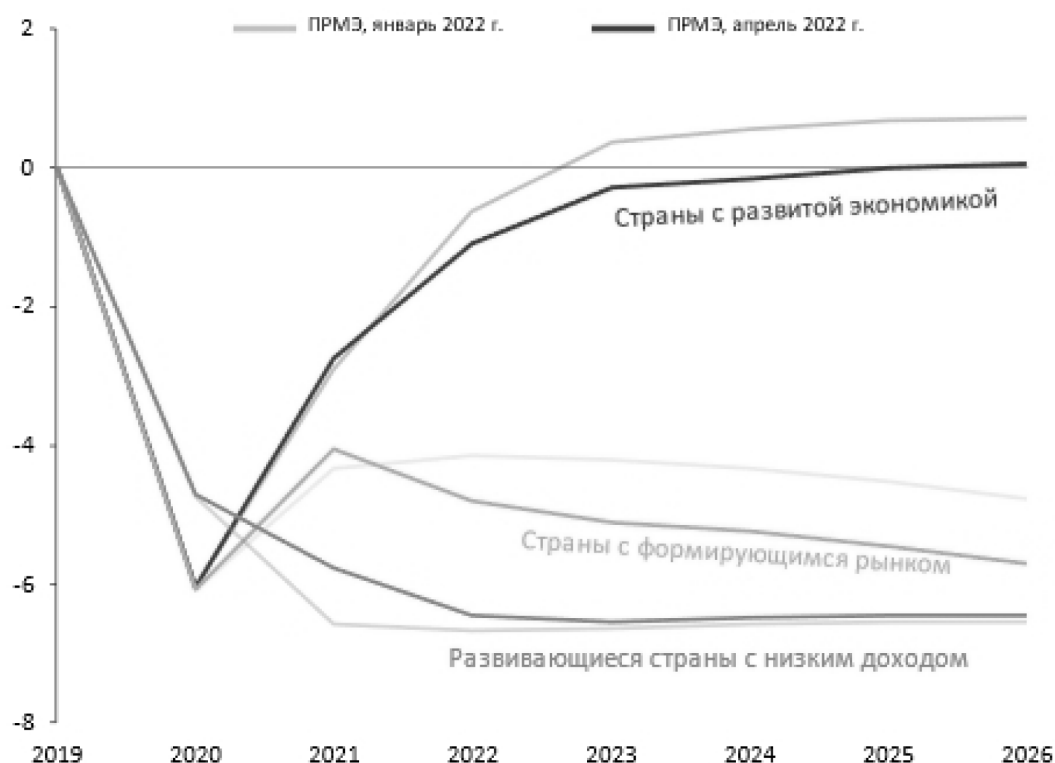


Рис. 2. Прогноз развития мировой экономики на 2019–2026 гг. [20]

Усиление инфляции стало явной и реальной угрозой для большинства стран. Еще до специальной военной операции она имела тенденцию роста под воздействием повышения цен на сырьевые товары и неустойчивостью между спросом и предложением.

Увеличивается риск того, что инфляционные ожидания начнут отклоняться от мотивированных характеристик центральных банков, что вдохновляет директивные органы подходить к более агрессивному ужесточению политики. Кроме того, в более бедных странах удорожание продовольствия и топлива может существенно увеличить риск общественных волнений.

Произошло ужесточение условий финансов для СФРР. Пока данная переоценка рисков случается в основном упорядоченно. Впрочем, сохраняется ряд рисков, связанных с экономической уязвимостью, повышающих возможность резкого ужесточения глобальных финансовых условий, а также оттока капитала.

Военные конфликты увеличивают риск более длительного деления мировой экономики на геополитические блоки с разными технологическими стандартами, системами трансграничных платежей и резервными валютами. Подобный «тектонический сдвиг» может повлечь за собой долговременные потери эффективности и наращивание волатильности, став серьезным препят-

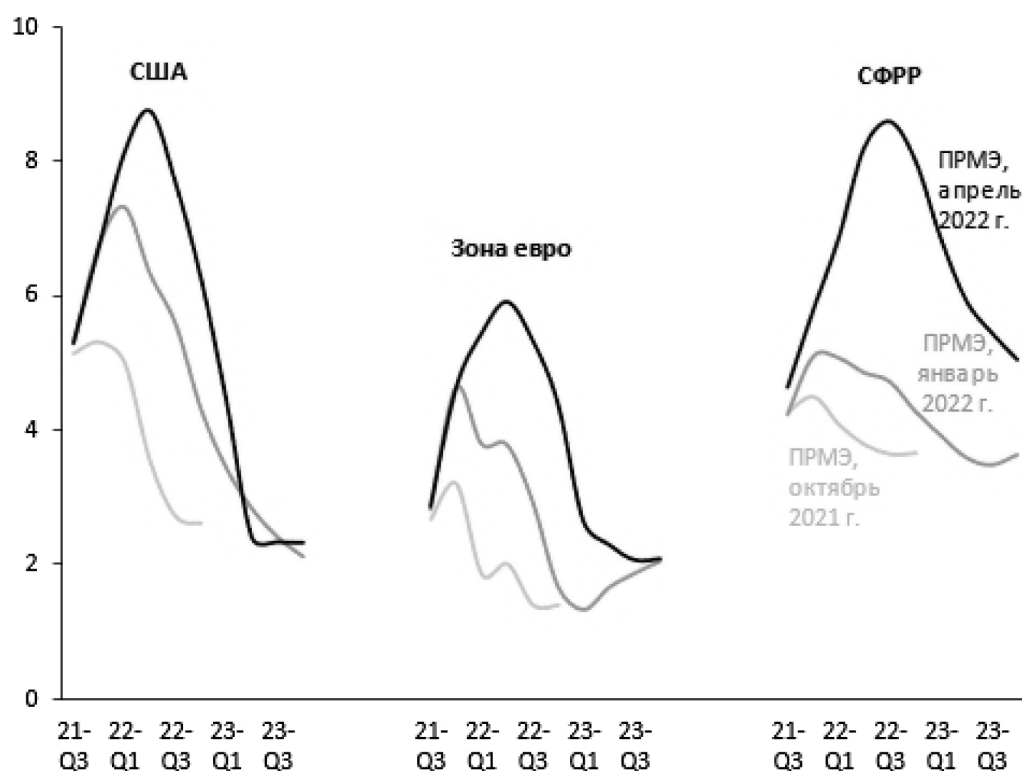


Рис. 3. Динамика инфляции и прогноз на 2021–2023 гг., % [20]

ствием для работы, основанной на правилах системы, которая определяла международные и экономические отношения на протяжении последних 75 лет [5, с. 134].

Специальная военная операция на Украине еще больше усложнила сложный процесс двойного выбора курса политики — между преодолением инфляции и обеспечением восстановления экономики и между помощью уязвимых слоев населения и восстановлением бюджетных резервов [16, р. 7].

Преодоление инфляции

Во многих случаях движущие силы инфляции не поддаются контролю со стороны центральных банков (боевые действия, санкции, пандемия, нарушение производственно-сбытовых цепочек). Как следствие — ценовое давление становится все более широким по диапазону охвата. Последствия противостояния западной коалиции и России на Украине приобретут неравномерные формы в разных государствах в зависимости от их торговых и финансовых связей, подверженности рискам роста цен на сырьевые товары и величины уже произошедшего всплеска инфляции.

В связи с этим следующие ответные меры денежно-кредитной политики в разных экономиках станут отличаться. В некоторых странах, включая США, инфляционное давление существенно усилилось и приобрело более широкие масштабы еще до эскалации конфликта на Украине, чему содействовали мощные меры монетарной поддержки экономики. В иных странах значимость топлива и сырьевых товаров, на поставки которых воздействует специальная военная операция, в местных потребительских корзинах может привести к более широкому и устойчивому ценовому давлению.

В обоих случаях усиление денежно-кредитной политики считается обоснованной мерой для сдерживания цикла, в котором увеличение цен способствует росту заработных плат и инфляционных ожиданий, а заработные платы и инфляция подстегивают рост цен. В странах, чувствующих более существенные негативные последствия специальной военной операции, станет сложнее найти компромисс между поддержкой экономического роста и сдерживанием инфляции.

Центральным банкам целесообразно отслеживать воздействие ценового давления на инфляционные ожидания и корректировать аналитическую информацию о перспективах инфляции и денежно-кредитной политики на ближайшую перспективу.

Меры налогово-бюджетной политики должны быть гибкими, способными четко реагировать на возникающие риски, учитывая перспективы посткризисного восстановления экономики. В связи с масштабной и необходимой бюджетной экспансией во многих странах во время пандемии долг достиг рекордно высокого уровня, что способствует росту процентных ставок. Остается гуманитарная необходимость адресной поддержки уязвимых групп, в том числе беженцев, тех, кто испытывает проблемы по причине всплеска цен, и тех, кто пострадал от пандемии.

При наличии пространства бюджетного маневрирования представляется целесообразным расширить финансовую поддержку в зависимости от масштабов сокращения совокупного спроса. Данный подход применим во избежание усиления имеющихся дисбалансов спроса и предложения и ценового давления. При более ограниченных бюджетных возможностях органам государственного управления приходится маневрировать между бюджетной консолидацией и пиритизацией более весомых затрат. Остается актуальным вопрос уязвимости частного сектора перед ростом процентных ставок.

Приоритетные задачи экономической политики

Эти прогнозы характеризуются существенной степенью неопределенности, гораздо превосходящей обычный спектр. Экономический спад имеет тенденцию замедления, а инфляция может превысить прогноз при распространении санкций на экспорт российских энергоносителей. Продолжающаяся вариативность COVID-19 и появление новых штаммов способствуют появлению более агрессивных проявлений заболевания, устойчивого к разработанным вакцинам, что приведет к введению новых режимов самоизоляции и перебоям в производственных циклах [14, с. 563].

В данных условиях необходима политика среднесрочного и долгосрочного планирования нивелирования последствий пандемии COVID-19. Необходима денежно-кредитная коррекция для сохранения среднесрочных и долгосрочных фиксированных инфляционных ожиданий, способствующая сокращению рисков дестабилизирующих корректировок.

Ряду стран понадобится консолидировать сальдо бюджета. Однако правительства должны осознавать значимость оказания в этот период адресной поддержки уязвимым слоям населения, особенно в свете высоких цен на энергоносители и продовольствие. Встраивание этих инициатив в среднесрочную базу с отчетливым и внушающим доверие намерением стабилизации государственного долга может посодействовать гарантированной возможности для оказания нужной поддержки.

Наряду с действиями директивных органов по смягчению последствий войны и пандемии их внимания потребуют и другие цели.

Так, в области климата следует убрать несоответствие между объявленными целями и мерами политики. Принятие международного минимального тарифа на выбросы углерода, дифференцированного по уровням дохода стран, обеспечит вероятность координации усилий стран, нацеленных на понижение риска катастрофических климатических событий. Настолько же насущной считается надобность гарантировать всем странам мира справедливый доступ к полному набору инструментов борьбы с COVID-19 для сдерживания распространения вируса и решения иных приоритетных задач мирового здравоохранения. Многостороннее сотрудничество остается важным условием для достижения этих целей [15, с. 156].

Директивные органы вынуждены гарантировать действенное функционирование глобальной системы финансовой защиты. Для некоторых стран это значит получение гарантий необходимой помощи, способствующей росту ликвидности для преодоления краткосрочных трудностей с рефинансированием. Иным же понадобится комплексная реструктуризация суверенного долга. Общая основа условий в отношении долга Группы 20-ти содержит принципы такой реструктуризации, но пока не принесла результатов на практике. Отсутствие эффективной и оперативной основы считается слабым местом мировой финансовой системы [4, с. 40].

Эти риски и меры политики взаимодействуют сложным образом и на различных временных горизонтах. Увеличение процентных ставок и надобность защиты уязвимых слоев населения от последствий высоких цен на продовольствие и энергоносители затрудняют поддержание устойчивости налогово-бюджетной сферы. В свою очередь, уменьшение бюджетных возможностей зат-

рудняет инвестирование на цели перехода к экономике с меньшим воздействием на климат, а задержки в мерах борьбы с климатическим кризисом делают страны более уязвимыми к шокам цен на сырьевые товары, которые усиливают инфляцию и экономическую непостоянность. Геополитическая фрагментация усложняет все эти компромиссные решения, повышая риск конфликта и экономической нестабильности и снижая общую эффективность.

Мировая цивилизация столкнулась с новыми вызовами, не оправившись от последствий пандемии COVID-19. Потребуется соизмеримые и слаженные действия на национальном и глобальном уровнях для нивелирования и минимизации еще более худших последствий для мирового социума [11, с. 403].

Прогнозы мировой экономики по регионам

Согласно прогнозам, темпы роста в регионах с формирующимися рынками и развивающимися экономиками (далее — РФРР) в 2022–23 гг. возвратятся к средним показателям десятилетия. Данных темпов роста станет недостаточно, чтобы компенсировать спад производства во время коронавируса. Предполагается, что к 2023 г. в РФРРЭ значение объема производства останется ниже того, которое было до коронавируса, в отличие от государств с развитой экономикой, где данный разрыв сократится. Регион ЕС и Центральной Азии будет ближе всего к черте до эпидемии, а Южная Азия — дальше всего от нее. Риски изменения этого прогноза могут быть следующие: появление новых штаммов COVID-19, медленная вакцинация, финансовый стресс, низкие цены на сырьевые товары, геополитическая напряженность и социальные беспорядки, недоступность продовольственной безопасности, а также сбои и вред от экстремальных погодных условий [20].

Таблица 1

Прогнозы развития мировой экономики по регионам на 2022–2023 гг. [20]

	2021	2022	2023
Мировой объект производства	6,1	3,6	3,6
Страны с развитой экономикой	5,2	3,3	2,4
США	5,7	3,7	2,3
Зона евро	5,3	2,8	2,3
Германия	2,8	2,1	2,7
Франция	7,0	2,9	1,4
Италия	6,6	2,3	1,7
Испания	5,1	4,8	3,3
Япония	1,6	2,4	2,3
Соединенное королевство	7,4	3,7	1,2
Канада	4,6	3,9	2,8
Другие страны с развитой экономикой	5,0	3,1	3,0
Страны с форм. рынком и развивающиеся страны	6,8	3,8	4,4
Страны с форм. рынком и развивающиеся страны Азии	7,3	5,4	5,6
Китай	8,1	4,4	5,1
Индия	8,9	8,2	6,9
АСЕАН-5	3,4	5,3	5,9
Страны с форм. рынком и развивающиеся страны Европы	6,7	-2,9	1,3
Россия	4,7	-8,5	-2,3
Латинская Америка и Карибский бассейн	6,8	2,5	2,5
Бразилия	4,6	0,8	1,4
Мексика	4,8	2,0	2,5
Ближний Восток и Центральная Азия	5,7	4,6	3,7
Саудовская Аравия	3,2	7,6	3,6
Страны Африки к югу от Сахары	4,5	3,8	4,0
Нигерия	3,6	3,4	3,1

Продолжение таблицы

	2021	2022	2023
Южная Африка	4,9	1,9	1,4
Страны с форм. рынком и страны со средним доходом	7,0	3,8	4,3
Развивающиеся страны с низким доходом	4,0	4,6	5,4

Глобальные перспективы и меры политики

По оценкам экспертов, темпы глобального роста в 2022 г. снизятся до 4,1%, а в 2023 г. объёмы производства и инвестиций в развитых странах возвратятся к уровню, который был до COVID-19, но в СФРС они будут меньше этого показателя. Также имеется риск дестабилизации глобальной экономики: очередной виток COVID-19, сбой в поставках, инфляция, внезапный экономический стресс и вероятные климатические катастрофы. Директивные органы стран СФРС сталкиваются с задачами увеличенного инфляционного давления и ограниченных бюджетных возможностей. В длительной перспективе странам СФРС необходимо провести реформы, нацеленные на понижение уязвимости к потрясениям, связанным с сырьевыми товарами, уменьшение неравенства и повышение готовности к кризисам [2, с. 11].

Перспективы развития мировой экономики

Введение санкций и решение европейских государств сократить импорт энергоресурсов приведет к снижению ВВП. Финансовые издержки специальной военной операции, как предполагается, распространятся более широко через рынки сырьевых товаров, торговлю и, в меньшей степени, финансовые взаимосвязи. Увеличение цен на энергоносители и продовольствие имеет глобальные последствия, от которых сильнее всего страдают уязвимые слои населения, особенно в странах с низким доходом. В ходе военных действий в Украине рост мировой экономики замедлится с 6,1% в 2021 г. до 3,6% в 2022 и 2023 г. Рост цен на сырьевые ресурсы и расширение масштабов ценового давления инфляция в 2022 г. прогнозируется на уровне 5,7% в странах с развитой экономикой, а в РФРРЭ она повысится на 1,8 и 2,8% по сравнению с январским прогнозом. Многосторонние усилия по урегулированию гуманитарного кризиса, предотвращению последующей фрагментации экономики, поддержанию глобальной ликвидности, управлению критической долговой ситуацией, борьбе с переменной климата и завершению пандемии все еще имеют крайне важное значение [20].

Негативные последствия текущего геополитического конфликта являются индикатором значимости массового сотрудничества — как в удовлетворении необходимых потребностей беженцев, так и на перспективы постконфликтного восстановления.

В условиях, когда странам приходится преодолевать рост волатильности, наращивать затраты на оказание гуманитарной помощи в условиях ужесточения конъюнктуры на финансовых рынках, повышается вероятность ухудшения экономического положения в некоторых государствах. Многосторонние финансовые организации предлагают крайне важную систему защиты, предоставляя поддержку ликвидности, тем самым минимизируя распространение кризисных проявлений. В случаях, когда одной поддержки ликвидности недостаточно, упорядоченная реструктуризация долговых обязательств.

Заключение

Специальная военная операция России ингибирует восстановление мировой экономики после COVID-19. Следствием сокращения экспорта из России и Украины является рост цен в мире. Снижение объемов производства происходит во всех странах-экспортерах продукции в Россию и Украину. Дополнительная напряженность возникает из-за новых потоков беженцев. Растет внешний долг Украины. Возрастают инфляционные ожидания, что затормозит восстановление мировой экономики. Мировая рецессия становится все более реальной.

Европейский союз зависит от российских углеводородов, которым по конкурентным преимуществам трудно найти замену. При сохранении кризиса в осенне-зимний период проблема

газоснабжения обострится. Рост цен на нефть и газ увеличивает мировую инфляцию и способствует снижению покупательской способности. Возрастет социально-экономическая неопределенность на длительную перспективу [18, р. 24].

Замедление экономического роста происходит и в Европе, и в США, и на большинстве развивающихся рынков.

Важно отметить, что последствия санкций нанесут сокрушительный удар мировой экономике. Основной риск — возможность замедления глобальной стагфляции [17, р. 3].

Цены на нефть и газ продолжают тенденцию роста, вырастут в цене продукты, поскольку и Россия, и Украина являются крупными сельскохозяйственными экспортёрами. Мировые энергетические рынки интегрированы, и скачок мировых эталонных цен на нефть марки Brent окажет сильное влияние на цену сырой нефти в США. Домохозяйства и предприятия столкнутся с массовым ценовым шоком, который заставит их сокращать расходы.

Сокращение добычи нефти приведет к росту цен на мировом рынке. «Такой шаг дал бы России чистую выгоду, пока дополнительный рост цен на нефть больше, чем сокращение экспорта нефти», — отмечает экономист Н. Рубини. Большая часть последних 10 лет, по его словам, потрачена на возведение Россией финансового «щита» от возможных дополнительных санкций [17, р. 3].

Для всего мира шок стагфляции потребует от Центробанков ужесточение денежно-кредитной политики, тем самым увеличивая стоимость кредитования, что ведет к замедлению экономического роста. США снижают стратегические запасы нефти. Данные меры имеют ограниченный эффект, поскольку ведут к последующему витку ценовой неопределенности на энергоносители.

Что касается энергоресурсов, мировым потребителям необходимо ориентироваться на других поставщиков, таких как арабские страны, и в этом отношении необходимо построить новые каналы логистики. Поставки редкоземельных металлов из Южной Америки продолжатся, но это будет уже значительно дороже.

Важно отметить, что ускорение инфляции и спад экономики — главные проблемы мировой экономики — имели место ещё до специальной военной операции на Украине. Однако ухудшение прогноза связано с эскалацией геополитической напряженности и ужесточением санкций. Произойдет распространение вторичных эффектов санкционного давления в мировых масштабах через рынки сырьевых товаров, торговые и финансовые каналы [6, с. 380].

Мировая экономика в 2022 г. переживает кризис развития из-за неэкономических факторов и политических решений, не имеющих должного экономического обоснования. Это негативно сказывается на функционировании большинства стран, а также на России, что требует теоретического осмысления и разработки направлений дальнейшего стратегического развития [7, с. 125]. Важнейшей проблемой на этом пути являются экономические санкции, бессистемно вводимые одними странами и их группами против других, прежде всего — против России, являющейся сегодня лидером по количеству введенных санкций, охватывающих не только экономическую, но и социальную, информационную и даже гуманитарную сферу [12, с. 42].

В силу сложившейся конструкции современной мировой экономики от вводимых санкций страдают все: и те, кто их вводит, и те, против кого они вводятся. Особенно сильное негативное влияние санкции оказывают на жизнь и благополучие простых граждан всех стран, что можно считать нарушением прав человека (в широком их понимании).

Экономические санкции практически исчерпали свой потенциал, а их эффективность даже для вводящих их стран имеет довольно непродолжительный эффект, распространяющийся только на экономику беднейших государств. Что же касается большинства развивающихся, тем более экономически развитых стран, то вводимые против них санкции не только не дают желаемого эффекта, но и приводят к усилению мировой экономической нестабильности. В перспективе это разрушает сложившуюся конструкцию мировой экономики, что находится за границами интересов абсолютного большинства населения планеты [13, с. 18].

Таким образом, военная эскалация замедляет восстановление экономики от последствий COVID-19 и в то же время является прологом очередного витка роста инфляции. Цены на энергоносители и продовольствие продолжают рост, при этом сильнее всего пострадают уязвимые слои

населения, особенно в странах с маленьким доходом. В этой связи можно говорить о рисках возникновения гуманитарной катастрофы и огромного количества беженцев во всем мире.

Список литературы

1. Атаева Б.М. Прогноз развития Российской экономики в условиях усиления санкционного давления. В сборнике: Неделя науки-2022. Материалы 43 итоговой научно-технической конференции преподавателей, сотрудников, аспирантов и студентов ДГТУ, посвященной 50-летию юбилею вуза. Махачкала: Типография ФОРМАТ, 2022. С. 390–392.
2. Агдакова Г.А. Глобализация мировой экономики. В сборнике: Молодежь в науке и предпринимательстве. Материалы научных статей XI международного форума молодых ученых. Редколлегия: С.Н. Лебедева [и др.], под науч. редакцией Н.В. Кузнецова. Гомель: Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации, 2022. С. 10–12.
3. Громыко А.А., Айвазян А.С. Этап специальной военной операции на Украине. Анатомия антироссийской политики в Европе: монография. — М.: Институт Европы РАН, 2022. 194 с.
4. Ермак В.А. Сущность глобальных проблем современной мировой экономики / В.А. Ермак, А.И. Грудницкая, Н.Г. Шукина. В сборнике: Актуальные вопросы мировой экономики. Материалы IV Международной научно-практической конференции учащейся молодежи. — Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2022. С. 37–42.
5. Игнатова О.В., Орлова Н.Л. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник для вузов. — М.: Издательство Юрайт, 2022. 358 с.
6. Казанцев С.В. Жизнь под санкциями. Экономическая безопасность. 2022. Т. 5. № 2. С. 371–386.
7. Колбас К.Ю. Перспективы развития Российской экономики в условиях широкоформатных мировых санкций / К.Ю. Колбас, В.И. Пучков, А.П. Самхарадзе. OpenScience. 2022. Т. 4. № 2. С. 123–134.
8. Ломакин В.К. Мировая экономика: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. 671 с.
9. Манушин Д.В. Мировая санкционная экономика, санкции, контрсанкции и новая мировая валюта. Russian Journal of Economics and Law. 2022. Т. 16. № 2. С. 345–369.
10. Полякова В.В., Щенина Р.К. Мировая экономика как сфера международного бизнеса. Мировая экономика и международный бизнес. Экспресс-курс. Учебник. Издательство «Проспект», 2013. 339 с.
11. Проровский А.Г. Тенденции развития мировой экономики в постпандемный период. Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства. В сборнике научных трудов / Под общей редакцией З.О. Адамановой. — Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью Издательство Типография «Ариал», 2022. С. 402–405.
12. Сухарев О.С. Экономическая атака на Россию и политика противодействия. Экономические стратегии. 2022. Т. 24. № 2 (182). С. 40–47.
13. Харламов А.В. Санкции как фактор усиления нестабильности современной мировой экономики. Вестник Санкт-Петербургского государственного университета технологии и дизайна. Серия 3: Экономические, гуманитарные и общественные науки. 2022. № 2. С. 18–23.
14. Цепляева Д.А. Тенденции развития мировой экономики / Д.А. Цепляева, В.С. Королева. Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства. Сборник научных трудов / Под общей редакцией З.О. Адамановой. — Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью. Издательство Типография «Ариал», 2022. С. 562–565.
15. Шимко П.Д. Мировая экономика и международные экономические отношения. Учебник. — М.: КноРус, 2020. 366 с.
16. Peterson K. Ozili. Global Economic Consequence of Russian Invasion of Ukraine. SSRN Electronic Journal. 2022. Pp. 1–16.
17. Roubini N. Russia's War and the Global economy. 2022. Pp. 1–5.
18. Saiz-Alvarez J.M. Handbook of Research on Emerging Business Models and the New World Economic Order. 2022. P. 454.
19. World Bank Group Report. Global Economic Prospects. January 2022. 240 p.
20. World Bank Group Report. World Economic Outlook. War Sets Back the Global Recovery. April 2022. 199 p.

References

1. Ataeva B.M. Forecast of the development of the Russian economy in conditions of increasing sanctions pressure. In the collection: Science Week-2022. Materials of the 43rd final scientific and technical conference

- of teachers, staff, graduate students and students of DSTU, dedicated to the 50th anniversary of the university. Makhachkala: FORMAT Printing House, 2022. Pp. 390–392.
2. Atdakova G.A. Globalization of the world economy. In the collection: Youth in science and entrepreneurship. Materials of scientific articles of the XI International Forum of Young Scientists. Editorial board: S.N. Lebedeva [et al.], under the scientific editorship of N.V. Kuznetsov. – Gomel: Belarusian Trade and Economic University of Consumer Cooperation, 2022. Pp. 10–12.
3. Gromyko A.A., Ayvazyan A.S. Stage of a special military operation in Ukraine. Anatomy of anti-Russian policy in Europe: monograph. Moscow: Institute of Europe of the Russian Academy of Sciences, 2022. 194 p.
4. In Ermak.A. The essence of global problems of the modern world economy / V.A. Ermak, A.I. Grudnitskaya, N.G. Shchukina. In the collection: Current issues of the world economy. Materials for the IV International Scientific and Practical Conference of students. – Donetsk: Donetsk National Technical University, 2022. Pp. 37–42.
5. Ignatova O.V., Orlova N.L. World economy and international economic relations: textbook for universities. – Moscow: Yurayt Publishing House, 2022. 358 p.
6. Kazantsev S.V. Life under sanctions. Economic security. 2022. Vol. 5. № 2. Pp. 371–386.
7. To Kolbas.Yu. Prospects for the development of the Russian economy in the conditions of world sanctions of large format / K.Yu. Kolbas, V.I. Puchkov, A.P. Samkharadze. OpenScience. 2022. Vol. 4. № 2. Pp. 123–134.
8. Lomakin V.K. World Economics: textbook for university students studying in economic specialties and directions. – M.: UNITY-DANA, 2007. 671 p.
9. Manushin D.V. Sanctioned World economy, sanctions, counter-sanctions and the new world currency. Journal of Economics and Law. 2022. Vol. 16. № 2. Pp. 345–369.
10. Polyakova V.V., Shchenina R.K. The world economy as a sphere of international business. World economy and international business. Express course. Textbook. Prospect Publishing House, 2013. 339 p.
11. Prorovsky A.G. Trends in the development of the world economy in the post-pandemic period. National economic systems in the context of the formation of the global economic space. In the collection of scientific papers / Under the general editorship of Z.O. Adamanova. Simferopol: Limited Liability Company Publishing House Printing House «Arial», 2022. Pp. 402–405.
12. Sukharev O.S. Economic attack on Russia and counteraction policy. Economic strategies. 2022. Vol. 24. № 2 (182). Pp. 40–47.
13. Kharlamov A.V. Sanctions as a factor of increasing instability of the modern world economy. Bulletin of the St. Petersburg State University of Technology and Design. Series 3: Economic, Humanitarian and Social Sciences. 2022. № 2. Pp. 18–23.
14. Tseplyaeva D.A. Trends in the development of the world economy / D.A. Tseplyaeva, V.S. Koroleva. National economic systems in the context of the formation of the global economic space. Collection of scientific papers / Under the general editorship of Z.O. Adamanova. Simferopol: Limited Liability Company Publishing House Printing House «Arial», 2022. Pp. 562–565.
15. Shimko P.D. World economy and international economic relations. Textbook. Moscow: KnoRus, 2020. 366 p.
16. Peterson K. Ozili. Global Economic Consequence of Russian Invasion of Ukraine. SSRN Electronic Journal. 2022. Pp. 1–16.
17. Roubini N. Russia's War and the Global economy. 2022. Pp. 1–5.
18. Saiz-Alvarez J.M. Handbook of Research on Emerging Business Models and the New World Economic Order. 2022. P. 454.
19. World Bank Group Report. Global Economic Prospects. January 2022. 240 p.
20. World Bank Group Report. World Economic Outlook. War Sets Back the Global Recovery. April 2022. 199 p.

ОТРАСЛЕВОЙ СЕКТОР КАК ОСНОВА ЭКОНОМИКИ / INDUSTRY SECTOR AS THE BASIS OF THE ECONOMY

Оригинальные статьи / Original articles

DOI 10.24182/2073-6258-2022-21-3-31-39



Развитие логистических сервисов международных перевозок в Кыргызской Республике: теоретические и методические аспекты

М. А. Аманкулов

аспирант

*Кыргызский экономический университет им. М. Рыскулбекова,
Бишкек, Кыргызская Республика
mbgk.27@gmail.com*

К. А. Ажекбаров

доктор экономических наук, почетный профессор

*Кыргызский экономический университет им. М. Рыскулбекова, Москва, Россия
ajekbarov@gmail.com*

Т. К. Камчыбеков

доктор экономических наук, профессор

*Кыргызский экономический университет им. М. Рыскулбекова,
Бишкек, Кыргызская Республика
almazkr@mail.ru*

Аннотация: В работе рассмотрены теоретические и методологические основы развития логистических сервисов на основе рейтинговых оценок международных организаций. Разделены понятия «логистический сервис» и «сервис перевозки». Определены основные характеристики логистического сервиса. Уровень и качество логистического сервиса в Кыргызской Республике определяется «незрелостью» логистических институтов и государственного администрирования.

Ключевые слова: логистический сервис, информационный сервис, сервис перевозки, логистические посредники, рейтинговая оценка, Индекс эффективности логистики, логистическая инфраструктура.

Development of logistics services of international transportation in the Kyrgyz Republic: theoretical and methodological aspects

M. A. Amankulov

Postgraduate student

*M. Ryskulbekov Kyrgyz Economic University, Bishkek, Kyrgyzstan
mbgk.27@gmail.com*

K. A. Ajekbarov

Dr. Sci. (Econ.), Honorary Professor

*M. Ryskulbekov Kyrgyz economic university, Moscow, Russia
ajekbarov@gmail.com*

T. K. Kamchybekov*Dr. Sci. Econ.), Prof.**M. Ryskulbekov Kyrgyz Economic University, Bishkek, Kyrgyzstan**almazkr@mail.ru*

Abstract: *The paper considers the theoretical and methodological foundations of the development of logistics services based on the ratings of international organizations. The concepts of «logistics service» and «transportation service» are separated. The main characteristics of the logistics service are defined. The level and quality of logistics services in the Kyrgyz Republic is determined by the «immaturity» of logistics institutions and public administration.*

Keywords: *logistics service, and information service, transportation service, logistics intermediaries, rating assessment, logistics efficiency index, logistics infrastructure.*

В системе международных поставок, сформировавшейся после Второй мировой войны и динамично развивающейся в последние десятилетия, происходят серьезные сбои. Пандемия COVID-19, в начале 2020 г. охватившая практически все страны мира, выявила серьезные диспропорции в глобальной цепи поставок, обнаружила стратегическую уязвимость положения многих стран в сложившейся системе международного разделения труда и повысила риски по обеспечению национальной экономической безопасности. Темпы экономического роста снижаются ежегодно, что неизбежно сказывается на динамике глобального рынка транспортно-логистических услуг. Необходимо четко понимать новые тренды, которые складываются в глобальной цепи поставок, определив те из них, которые носят долговременный характер и под влиянием которых будут, скорее всего, пересмотрены фундаментальные основы международной логистики и те, которые имеют краткосрочный характер, связанный с преодолением коронавирусной пандемии или обострения политической ситуации в некоторых регионах мира.

В последние десятилетия глобальная цепь поставок формировалась таким образом, что ее начальное звено было перемещено в Китай, откуда многие страны мира получали значительные объемы необходимых материалов и комплектующих изделий для сборки готовой продукции на своих территориях. В условиях стабильного, хоть и незначительного в последние годы, роста мировой экономики применение этой схемы создавало двойной положительный эффект для многих компаний, которые, инвестируя свои средства в экономику Китая и тем самым существенно снижая производственные издержки, ориентировали сбыт готовой промышленной продукции на страны с высоким уровнем потребительского спроса. Так, Bruce Jackson и Doug Morrow из глобальной консалтинговой компании «Sustain analytic» отмечают, что «в условиях глобализации экономики и рынков зависимость компаний от поставщиков, предлагающих товары по низким ценам, включая экономию факторных затрат и затрат на рабочую силу, стала обычной практикой. Это отражает содержание экономической модели, в которой большие масштабы производства обеспечивают крупномасштабные поставки товаров. В 2003 г., когда возникла угроза распространения вируса SARS, доля Китая в мировой торговле составляла 3%, сегодня эта цифра составляет около 20%»¹.

Изменяющаяся глобальная экономика несомненно затронула и развитие региональных экономик, в том числе динамично развивающейся в последнее время Кыргызской Республики.

На фоне состояния кыргызской экономики в целом и динамики развития иных отраслей, можно выделить негативные тенденции отставания отечественной сферы транспортно-логистических услуг. Национальная торговая отрасль сегодня достаточно остро нуждается в нахождении оптимальных путей для дальнейшего активного развития, сопровождаемого ужесточением конкуренции российского рынка, вызванного, в том числе, активной позицией международных торговых сетей, обладающих инновационными технологиями в области логистики, способствующих укреплению лидирующих позиций инновационно-активных логистических сетей в условиях конкуренции не только между национальными торговыми сетями, но и между глобальными логистическими сетями.

¹ Бойко И.В., Гетман А.Г. Международные цепи поставок: новые тренды в условиях коронавирусной пандемии. Управленческое консультирование. 2020. № 11. С. 42–48.

ми. В настоящее время используемые в Кыргызстане широко известные подходы к организации торговых процессов уже недостаточно эффективны и не позволяют решить обозначенные выше проблемы, поскольку не могут обеспечить опережающий эффект в развитии торговой сферы, требующей для стремительного качественного прорыва совершенствования конкурентоспособных логистических технологий и методологического аппарата проектирования цепей поставок с учетом требований внешней среды к формированию логистической инфраструктуры.

На фоне активной позиции конкурентов, таких как КНР, Российская Федерация и Казахстан, в условиях прогнозируемого замедляющегося роста международного обмена товарами и услугами становится актуальным выявление эффективных путей проектирования логистических сетей в международной торговле, выполняющих функции глобальных цепочек формирования ценности и естественного канала для реализации произведенных товаров и удовлетворения реального, простимулированного средствами интегрированных маркетинговых коммуникаций спроса на товары и продукцию. Качественный рывок в осуществлении дальнейшего развития экономики страны невозможно осуществить без использования новой логистической методологии на основе интегрированных методов и моделей проектирования при сочетании с современными теориями пространственной организации международных логистических сетей.

Логика процессов интернационализации мировой экономики формирует систему факторов развития глобальной логистики, охватывающую социально-экономические, политические, технологические и экологические факторы, рассматриваемые в контексте логистического подхода в международной торговле в комплексе научных направлений (рис. 1).

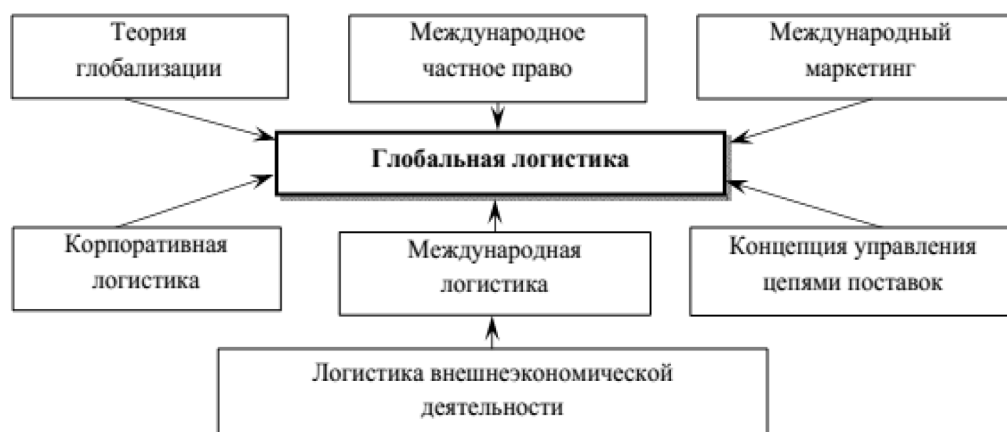


Рис. 1. Комплекс научных направлений глобальной логистики

Необходимо отметить, что логистика охватывает значительную часть услуг, которые оказываются как промежуточному, так и конечному потребителю. Только использование комплексного интегрированного логистического подхода является эффективным инструментом создания эффективной системы взаимодействия всех субъектов цепи поставки на основе представления потребителям комплекса сервисных услуг.

Таким образом, необходимо определить термин «Логистический сервис». Так, автор Абрамова Е.А. определяет логистический сервис как «комплекс услуг, которые оказываются во время проведения и оформления заказа, покупки, поставки и дальнейшего обслуживания товара»². При этом автор выделяет такие категории, как цель, объект и предмет логистического сервиса. Интересным является акцентирование на материальном характере логистического потока, а именно при выделении объектов логистического сервиса автор сужает их до потребителей материального потока, что на наш взгляд значительно сокращает субъектный состав звеньев поставки, исключая

² Абрамова, Елена Ричардовна. Логистический сервис [Текст] : учебное пособие / Е. Р. Абрамова; М-во образования Российской Федерации, Российская экономическая акад. им. Г. В. Плеханова. — Москва: Спутник+, 2010. С. 4.

например потребителей информационных сервисов. Такая же позиция характерна для многих источников данного термина.

Логистический сервис ориентируется на выполнение показателей доступности, функциональности и надежности, что во многом определяется качеством оказания услуг всеми субъектами перевозочного процесса, а именно транспортно-экспедиторскими компаниями, логистическими операторами, провайдерами информационных услуг, таможенными представителями и складскими операторами.

В настоящее время внутри транспортной отрасли углубляется внутренняя интеграция разных сфер деятельности. Она происходит, прежде всего, на основе передовых информационных технологий и связи. Использование транспортными компаниями передовых технологий обусловлено складывающимися на рынке тенденциями, а именно — требованиями клиентов по набору и качеству услуг в цепи поставок. Транспортировка грузов способствует формированию кооперации предприятий всех отраслей экономики, обеспечивая, тем самым, тесное межотраслевое взаимодействие. Сектор сервисных услуг на транспорте является тем фактором, который приводит к значительному приросту эффективности общественного производства, выступая в роли локомотива экономического роста.

При реализации логистического сервиса главные требования заключаются в сохранности груза во время перевозки и перегрузок, а также в соблюдении сроков доставки. Если указанные требования будут выполнены, то будут основания для утверждения, что логистические услуги при транспортировке груза являются надежными. Потребитель логистических услуг тоже имеет определенные обязанности. В соответствии с ними оператор сервиса на транспорте должен быть обеспечен информацией о сроках, контрагентах, объемах, условиях отгрузки, перевозки, приемки и т.п. Обычно это делается на договорной основе, т.е. через заключение соответствующего договора. Логистическим сервисом преимущественно пользуются те предприятия, чья деятельность не связана с транспортом непосредственно, но они тем не менее испытывают потребность в транспортировке грузов.

Общее информационное пространство и быстрое проведение финансовых операций способствуют более эффективному взаимодействию оператора сервиса на транспорте и потребителей логистических услуг. При этом сам логистический сервис можно охарактеризовать как структурный кластер в составе транспортного комплекса, обеспечивающий предоставление цепочек услуг, окончательным звеном которых является доставка грузов на склады получателей.

Логистический сервис при организации и осуществлении транспортировки внешнеторговых грузов предполагает выполнение следующих услуг:

- транспортировка груза
- экспедиторское обслуживание
- юридическое и финансовое сопровождение перевозки
- выполнение таможенных формальностей
- маркетинговая поддержка
- эксплуатационный и технический сервис парка транспортных средств
- сортировка, упаковка и маркировка внешнеторгового груза
- обеспечение безопасности международных грузовых перевозок
- информационное обеспечение перевозки.

Таким образом, при осуществлении международных автомобильных перевозок необходимо выделить три основных типа сервисных услуг, которые должны стать основой для разработки оптимальных решений при управлении цепями поставок внешнеторговых грузов (рис. 2)

Подводя итог, можно определить сервис автомобильной перевозки как деятельность по оказанию услуг, связанных с процессом перемещения грузов на автомобильном транспорте в пространстве и во времени с предоставлением перевозочных, погрузочно-разгрузочных услуг, услуг хранения, услуг по выполнению таможенных формальностей и информационному обеспечению.

Качество оказания услуг логистическими посредниками, в том числе и в рамках международной автомобильной перевозки, является одним из критериев оценки конкурентоспособности национальных экономик в сфере международной логистики, что подтверждается данными рей-

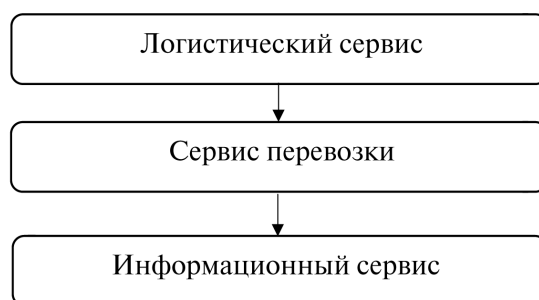


Рис. 2. Сервисы международной автомобильной перевозки

тинговых исследований международных организаций, таких как Всемирный Банк, Всемирный экономический форум, Организация Экономического сотрудничества и развития.

Анализ конкурентных позиций Кыргызской Республики в рейтингах международных организаций в сфере логистического обеспечения внешнеторговой деятельности показал необходимость разработки комплексного подхода в рамках государственно-частного партнерства к повышению качества логистического сервиса, в том числе сервиса автомобильных перевозок и информационного сервиса. Одним из важнейших приоритетов развития Кыргызской Республики должна стать транспортно-логистическая интеграция и решение проблемы транспортной изолированности страны.

Так, в ноябре 2018 года принята Национальная стратегия развития Кыргызской Республики на 2018–2040 годы³, в соответствии с которой Кыргызстан должен стать транзитной страной, имеющей безопасные и востребованные коридоры для транзита товаров.

Высокий уровень логистических издержек в Кыргызской Республике в условиях транспортной изолированности и ограниченности диверсификации видов транспорта оказывает значительное влияние на цену товаров для конечного потребителя, и, как результат, на конкурентоспособность национальных компаний на международном рынке.

Высокий уровень логистических издержек в Кыргызской Республике связан с рядом как объективных, так и субъективных факторов. К объективным факторам, по нашему мнению, можно отнести территориальную обособленность и сырьевую отраслевую специализацию страны, нерациональное размещение производств, недостаточно развитую транспортно-логистическую инфраструктуру и прочее. Субъективными факторами, на наш взгляд, могут являться нерациональное моделирование цепей поставок, отсутствие логистических посредников с высоким уровнем квалификации, низкая информационная обеспеченность при организации международных перевозок, и прежде всего автомобильных. Данные факторы негативно влияют не только на уровень логистических издержек в цепях поставок, но и на эффективную организацию цепей поставок в целом.

В 2007 году Всемирный банк в целях оказания помощи странам в определении спорных вопросов и возможностей в сфере эффективности их торговой логистики разработал методику оценки уровня развития логистики. За основу при определении логистического рейтинга эксперты взяли 6 важнейших критериев оценки развития логистики в конкретной стране, на основе которых был рассчитан индекс эффективности логистики — LPI (Logistics Performance Index):

- эффективность работы таможенных органов;
- качество транспортной инфраструктуры;
- простота организации международных поставок товаров;
- качество и компетентность логистических услуг;
- отслеживание товаров на всей цепочке поставок;
- своевременность поставок товаров.

³ Указ Президента Кыргызской Республики от 31 октября 2018 г. УП № 221 «О Национальной стратегии развития Кыргызской Республики на 2018–2040 годы».

Исследование эффективности логистики в различных странах проводится раз в 2 года. Индекс эффективности логистики для каждой страны рассчитывается на основе опросов международных, национальных и региональных логистических операторов, транспортно-экспедиторских компаний, предоставляющих услуги по организации перевозок грузов железнодорожным, автомобильным, морским, речным или воздушным транспортом, а также складских операторов.

При определении индекса учитываются количественные и качественные показатели. Индекс эффективности логистики помогает построить профили удобства и «дружелюбности» системы логистики данных стран.

Данный индекс измеряет эффективность по всей цепи поставок логистических услуг в стране и дает оценку с двух позиций: с национальной и с международной. Международный индекс эффективности логистики — это суммарный показатель эффективности работы сектора логистики, который оценивается по 5-балльной шкале каждого из 6 критериев, отражающих эффективность логистической системы в отношении 8 стран, с которыми работает компания.

Национальный индекс эффективности логистики дает качественную и количественную оценку страны, на основании мнений экспертов в области логистики, работающих в стране. Он включает в себя подробную информацию о логистической среде, ключевых логистических процессах, учреждениях, информацию о времени выполнения операций и о стоимости⁴.

На основе оценки международного и национального индекса эффективности логистики производится расчет индекса LPI, определяющего место страны среди других стран мира, участвующих в рейтинге⁵. Для оценки состояния логистики в Кыргызской Республике на международном и национальном уровне обратимся к индексу эффективности логистики (LPI) Всемирного Банка. Данные представлены за период с 2007 по 2018 год, результаты исследования в 2020 году не были официально представлены Всемирным Банком.

Так, в 2018 году Кыргызская Республика заняла 108 место среди 160 стран, участвующих в рейтинге. Данный рейтинг составляется на основе оценки состояния инфраструктуры, легкости организации международных перевозок, эффективности работы таможенных органов и прочего. В таблице 1 представлены данные о позициях, занимаемых Кыргызской Республикой в рейтинге за 2007–2018 годы. На наш взгляд, следует отметить, что даже несмотря на ряд факторов, негативно влияющих на уровень логистических издержек и эффективность логистики в стране, Кыргызская Республика имеет возможности и предпосылки к снижению уровня логистических издержек, повышению уровня качества логистического сервиса, развитию логистической инфраструктуры, которые в ближайшем будущем могут поспособствовать приближению национальных показателей к показателям ближайших торговых партнеров (табл. 2), и как следствие повышению конкурентоспособности национальных компаний на международном рынке.

Таблица 1

Рейтинг конкурентоспособности Кыргызской Республики по Индексу международной логистики Всемирного Банка в период с 2007 по 2018 гг.

Страна	2007	2010	2012	2014	2016	2018
Место в рейтинге	103	91	130	149	146	108
Баллы	2,35	2,62	2,35	2,21	2,16	2,55
Место по индикатору «Качество логистического сервиса»	100	107	129	151	151	114
Баллы по индикатору «Качество логистического сервиса»	2,35	2,37	2,25	2,13	1,96	2,36

⁴ Сергеева И.Ю., Радукан Н.В. Международная конкурентоспособность стран в условиях глобализации: проблемы таможенного администрирования. Издательство Российской таможенной академии, 2014.

⁵ Отчет Всемирного банка «Logistic performance index 2018» // официальный сайт Всемирного Банка [Электронный ресурс] URL: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/29971/LPI2018.pdf>.

Необходимо отметить, что к конкурентным «слабостям» международной логистики в Кыргызской Республике на всем протяжении периода рейтингового исследования относится такой показатель, как «качество и компетентность логистических услуг», в соответствии с которым оценивается качество логистического сервиса при международных перевозках в рамках деятельности транспортно-экспедиторских компаний и логистических посредников прежде всего в сфере международных автомобильных перевозок. Несмотря на улучшение общих позиций Кыргызстана в рейтинге в 2018 года (с 146-го на 108-е место), данные по рейтинговым баллам в таблице 2 показывают относительно слабые позиции страны по таким показателям как качество самой международной перевозки, так и качество логистического сервиса при транспортировке внешне-торговых грузов. Данный анализ показателей подтверждает недостаточный уровень «зрелости» логистических компаний в сфере международных перевозок.

Таблица 2

**Рейтинг конкурентоспособности стран в сфере международной логистике
по Индексу эффективности логистики Всемирного банка 2018 года (баллы, 0-5)**

Страна	Индекс LPI	Таможня	Инфра-структура	Перевозка	Качество	Отслеживание	Время
Германия	4,20	4,09	4,37	3,86	4,31	4,24	4,39
Швеция	4,05	4,05	4,24	3,92	3,98	3,88	4,28
Бельгия	4,04	3,66	3,98	3,99	4,13	4,05	4,41
Австрия	4,03	3,71	4,18	3,88	4,08	4,09	4,25
Япония	4,03	3,99	4,25	3,59	4,09	4,05	4,25
КНР	3,61	3,29	3,75	3,54	3,59	3,65	3,84
Казахстан	2,81	2,66	2,55	2,73	2,58	2,78	3,53
РФ	2,76	2,42	2,78	2,64	2,75	2,65	3,31
Кыргызстан	2,55	2,75	2,38	2,22	2,36	2,64	2,94

Подводя итог, необходимо определить ряд проблем в сфере логистики и управления внешнеторговыми цепями поставок, оказывающих влияние на логистический и, как следствие, на внешнеэкономический потенциал Кыргызской Республики. На наш взгляд, к основным проблемам следует отнести:

- неразвитая логистическая инфраструктура относительно развития потока внешнеторговых грузов;
- отсутствие четкого планирования логистики при управлении цепями поставок внешнеторговых грузов;
- низкая эффективность таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов;
- невысокий уровень качества логистического сервиса прежде всего на этапе международной перевозки, включая как сервис перевозки в целом, так и информационный сервис в частности.

Решение данных проблемных вопросов возможно только в рамках партнерства между государством и логистическим бизнесом, что несомненно усилит конкурентные позиции Кыргызской Республики в сфере международной торговли.

Список литературы

1. Отчет Всемирного банка «Logistic performance index 2018» // официальный сайт Всемирного Банка [Электронный ресурс] URL: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/29971/LPI2018.pdf>.
2. Указ Президента Кыргызской Республики от 31 октября 2018 г. УП № 221 «О Национальной стратегии развития Кыргызской Республики на 2018–2040 годы». <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/430002?ysclid=l6ntavgxbz505712995>.

3. Приказ Министерство транспорта и дорог Кыргызской Республики от 15 января 2020 года № 17 «Об утверждении Концепции развития автомобильного транспорта Кыргызской Республики на 2020–2024 годы» <http://cbd.minjust.gov.kg/act/properties/ru-ru/200412/10>.
4. Стратегия развития дорожного сектора до 2025 года. <http://mtd.gov.kg/strategiya-razvitiya-dorozhnogo-sektora-do-2025-goda/>.
5. Абрамова, Елена Ричардовна. Логистический сервис: учебное пособие / Е.Р. Абрамова; М-во образования Российской Федерации, Российская экономическая акад. им. Г. В. Плеханова. — Москва: Спутник+, 2010.
6. Балабанова А.В. Интеграционные процессы как тренд глобального общественного развития. Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2019. Т. 18. № 4. С. 9–20.
7. Бойко И.В., Гетман А.Г. Международные цепи поставок: новые тренды в условиях коронавирусной пандемии. Управленческое консультирование. 2020. № 11. С. 42–48.
8. Дыбская В.В. Мировые тренды развития логистики и управления цепями поставок / В.В. Дыбская, В.И. Сергеев. Журнал «Логистика и управление цепями поставок». 2018. № 2 (85). С. 3–14.
9. Дыбская В.В. Цифровая логистика и управление цепями поставок: перспективы развития / В.В. Дыбская, В.И. Сергеев. Материалы XVII Международной научно-практической конференции «Логистика: современные тенденции развития» / Под ред. В.С. Лукинского. — СПб.: Издательство ГУМРФ им.адм. С.О. Макарова. 2018. С. 5–11.
10. Камбарова Ж. У., Исагалиева А. К. Торгово-логистические центры Кыргызской Республики в евразийской экономической интеграции/ Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук, 2017. № 5-1. С. 26–27.
11. Конкурентоспособность логистики и транспорта в Кыргызской Республике, ЕЭК ООН, Женева, 2020 ECE/TRANS/291 https://unece.org/fileadmin/DAM/trans/main/wp24/Logistics_and_Transport_Competitiveness_in_Kyrgyzstan_2019_RU.pdf.
12. Маратов А.М., Ажекбаров К.А. Увеличение доли безналичных платежей и расчетов в Кыргызской Республике. Путеводитель предпринимателя. 2021. Т. 14, № 4. С. 50–60.
13. Реализация транспортных инфраструктурных проектов в Кыргызстане. Обзорная информация. Бишкек, 2016 г.
14. Сергеева И.Ю., Радукан Н.В. Международная конкурентоспособность стран в условиях глобализации: проблемы таможенного администрирования. Издательство Российской таможенной академии, 2014.
15. Bruce Jackson и Doug Morrow. Coronavirus and the Localization of Supply Chains. April 9, 2020 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sustainalytics.com/esg-blog/coronavirus-and-the-localisation-of-supply-chains/> (дата обращения: 10.08.2022).
16. Connecting to Compete 2018. Trade Logistics in the Global Economy. Communications Development Incorporated, Washington, DC., 2018. 82 p.

References

1. World Bank Report «Logistic performance index 2018» // official website of the World Bank [Electronic resource] URL: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/29971/LPI2018.pdf>.
2. Decree of the President of the Kyrgyz Republic of October 31, 2018 UP No. 221 «On the National Development Strategy of the Kyrgyz Republic for 2018-2040». <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/430002?ysclid=16ntavgxbz505712995>.
3. Order of the Ministry of Transport and Roads of the Kyrgyz Republic of January 15, 2020 No. 17 «On Approval of the Concept for the Development of Road Transport of the Kyrgyz Republic for 2020–2024». <http://cbd.minjust.gov.kg/act/properties/ru-ru/200412/10>.
4. Road Sector Development Strategy to 2025. <http://mtd.gov.kg/strategiya-razvitiya-dorozhnogo-sektora-do-2025-goda/>.
5. Abramova, Elena Richardson. Logistics service: tutorial / E.R. Abramova; Moscow Formation of the Russian Federation, Russian Economic Academician named after G.V. Plekhanov. — Moscow: Sputnik +, 2010.
6. Balabanova A.V. Integration processes as a trend of global social development. Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2019. T. 18. № 4. S. 9–20.
7. Boyko I.V., Getman A.G. International supply chains: new trends in the context of the coronavirus pandemic. Management consulting. . 2020. No 1. S. 42–48.
8. Dybskaya V.V. Global Trends in Logistics and Supply Chain Management / V.V. Dybskaya, V.I. Sergeev. Journal «Logistics and Supply Chain Management». 2018. No 2 (85). S. 3–14.

9. Dybskaya V.V. Digital Logistics and Supply Chain Management: Development Prospects/V.V. Dybskaya, V.I. Sergeev. Materials of the XVII International Scientific and Practical Conference «Logistics: Modern Development Trends» edited by V.S. Lukinsky. – St. Petersburg: GUMRF Publishing House named after S.O. Makarova, 2018. S. 5–11.
10. Kambarova Zh. U., Isagalieva A.K. Trade and logistics centers of the Kyrgyz Republic in Eurasian economic integration. Actual problems of the humanities and natural sciences, 2017. No. 5-1, p. 26–27.
11. Competitiveness of logistics and transport in the Kyrgyz Republic, UNECE, Geneva, 2020 ECE/TRANS/291 https://unece.org/fileadmin/DAM/trans/main/wp24/Logistics_and_Transport_Competitiveness_in_Kyrgyzstan_2019_RU.pdf.
12. Maratov AM, Azhekbarov K.A. Increasing the share of non-cash payments and settlements in the Kyrgyz Republic. Entrepreneur's guide. 2021. T. 14, No. 4. P. 50–60.
13. Implementation of transport infrastructure projects in Kyrgyzstan. Overview information. Bishkek, 2016.
14. Sergeeva I.Yu., Radukan N.V. International competitiveness of countries in conditions of globalization: problems of customs administration. Publishing House of the Russian Customs Academy, 2014.
15. Bruce Jackson и Doug Morrow. Coronavirus and the Localization of Supply Chains. April 9, 2020 [Electronic Resource]. URL: <https://www.sustainalytics.com/esg-blog/coronavirus-and-the-localisation-of-supply-chains/> (date of appeal: 10.08.2022).
16. Connecting to Compete 2018. Trade Logistics in the Global Economy. Communications Development Incorporated, Washington, DC., 2018. 82 p.

Анализ опыта Испании в организации страхования сельскохозяйственного производства

Т. А. Белоусова

кандидат экономических наук, доцент

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия

Belousova.ta@gmail.com

Аннотация: В условиях повышения уровня влияния климатических рисков на все стороны экономической и социальной жизни сообществ, а также изменений в политической расстановке сил вопросы продовольственной безопасности России выходят на первый план. Развитие сельскохозяйственного производства в условиях преобладания зон рискованного земледелия, что характерно для территории Российской Федерации, требует применения современных технологий и государственной поддержки сельскохозяйственного предпринимателя. Одним из важных инструментов обеспечения стабильности, непрерывности и окупаемости сельскохозяйственного производства является страхование, которое во многих развитых странах используется достаточно давно и эффективно.

Предметом исследования в настоящей статье является анализ, обобщение и оценка опыта построения системы страхования сельскохозяйственных рисков в странах ЕС. Объектом исследования является территория Испании, как страны, добившейся наибольших успехов в использовании инструмента страхования, одного из эффективных методов управления сельскохозяйственными рисками. Результаты исследования заключаются в выявлении преимуществ системы организации и взаимодействия участников страховой защиты сельскохозяйственного предпринимателя в Испании, которые могут быть адаптированы для использования в России.

Ключевые слова: сельскохозяйственное производство, страховая защита, сострахование, государственный перестраховщик, страховой пул, пятилетняя концепция, лимит базового дохода.

Благодарности: Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета.

Analysis of Spain's experience in the organization agricultural production insurance

T. A. Belousova

Cand. Sci. (Econ.)

Financial University under Government of Russian Federation, Moscow, Russia

belousova.ta@gmail.com

Abstract: Food security issues in Russia are becoming a priority in the context of an increase in the level of influence of climate risks on all aspects of the economic and social life of society, as well as changes in the political balance of power. The development of agricultural production requires the use of modern technologies and state support for the agricultural entrepreneur in the conditions of the predominance of risky farming zones, which is typical for the territory of the Russian Federation. Insurance is one of the important tools for ensuring the stability, continuity and payback of agricultural production, which has been used for a long time and effectively in many developed countries.

The subject of research in this article is the analysis, generalization and evaluation of the experience of building an agricultural risk insurance system in the EU countries. The object of the study is the territory of Spain, as the country that has achieved the greatest success in using the insurance tool, one of the effective methods of managing agricultural risks. The results of the study are to identify the advantages of the system of organization and interaction of participants in the insurance protection of an agricultural entrepreneur in Spain, which can be adapted for use in Russia.

Keywords: agricultural production, insurance protection, coinsurance, state reinsurer, insurance pool, five-year concept, basic income limit.

Acknowledgements: The article was prepared based on the results of research carried out at the expense of budgetary funds under the state assignment of the Financial University.

Предметом исследования в настоящей статье является система организации страховой защиты сельскохозяйственного производства Испании — страны-члена ЕС, в современной терми-

нологии относящейся к «недружественным» государствам. По мнению экспертов, эффективность страхования рисков сельскохозяйственного производства в этой стране является очень высокой и наилучшей среди стран-членов ЕС. Финансирование системы страхования сельскохозяйственного производства в Испании базируется на субсидировании государством страховых премий.

Актуальность проблем повышения эффективности страховой защиты сельскохозяйственного производства определяется возрастающим влиянием климатических рисков на уровень доходности сельскохозяйственных предпринимателей и изменением политической, экономической и социальной обстановки в мире. Немаловажную роль в этом процессе играет государство. По мнению Шутькова А.А., государственное субсидирование сельскохозяйственных предпринимателей и сопутствующих отраслей «сыграло решающую роль в резком повышении производства продовольственных товаров» в северо-американских странах и странах ЕС ¹.

Для российских предпринимателей в сфере сельскохозяйственного производства также имеет особое значение поддержка государства, в том числе субсидирование расходов на оплату услуг по страхованию рисков потери/гибели урожая. Качество страховой защиты в значительной мере зависит от эффективной организации входящих и исходящих денежных потоков в системе страхования сельскохозяйственных рисков. В этой связи изучение и использование успешного опыта организации сельскохозяйственного страхования в развитых странах позволит улучшить результаты страхования рисков сельскохозяйственного производства в Российской Федерации.

Методы исследования

В процессе исследования истории создания системы агрострахования Испании, принципов построения этой системы, политики государства и инструментов управления использовались сравнительный метод и метод выборки. В качестве подтверждения финансовых результатов функционирования системы агрострахования в Испании применялись динамический метод и метод детализации, а также дескриптивные модели для анализа статистической и бухгалтерской отчетности объединенной аграрной страховой компании Испании — Agroseguro и государственной перестраховочной компании Испании — Consorcio de Compensacion de Seguros.

Общая характеристика страхования сельскохозяйственных рисков в мире

Страхование является достаточно распространенным инструментом управления рисками сельскохозяйственного производства, позволяющим не только поддерживать предпринимателей в противостоянии природной и климатической средам, но и выстраивать систему превенций, таких как улучшенная агротехника, активное использование минеральных удобрений, выборка посадочного и посевного материалов, повышение профессиональных компетенций и навыков персонала, позволяющих снизить риски и получить запланированный доход.

Сельскохозяйственное производство, как объект страховой защиты, является важнейшим бизнесом в мире с учетом устойчивого роста населения и влияния его на экономическую и социальную жизнь общества. По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН — ФАО для удовлетворения потребностей в продовольствии к 2050 году сельскохозяйственное производство должно вырасти на 70% по сравнению с текущим моментом [2]. Для развивающихся стран сельскохозяйственное производство является основой экономического развития. Например, в африканских странах аграрное хозяйство является источником от 30 до 40% ВВП, а в некоторых случаях — до 60% экспортируемой продукции ². Основными конкурентами Российской Федерации по экспорту продовольствия являются как развитые страны, например, США, Канада, Нидерланды, Испания, Германия, Франция, так развивающиеся страны, такие как Бразилия, Индия, Мексика, Турция, Китай и др. В большинстве названных стран страхование уро-

¹ Шутьков А.А. Методы управления агропромышленным комплексом. — Экономические системы. 2018. Том 11. № 3(42) С. 24–33. — [Электронный ресурс]. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_36470076_22430703.html (дата обращения 15.08.2022).

² Atlas magazine «Agriculture insurance: products and schemes». 2018. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.atlas-mag.net/en/article/agricultural-insurance-products-and-schemes> (дата обращения 10.08.2022).

жая сельскохозяйственных культур проводится при активной поддержке (участии) государства. При этом организация страховой деятельности, направленной на защиту сельскохозяйственного предпринимателя, осуществляется системно, в рамках единой государственной политики, которая учитывает интересы предпринимателей, государства и страховых организаций, используя инструменты координации процессов и консолидации финансовых ресурсов³.

В настоящее время страховая защита сельскохозяйственного производства организована таким образом, что включает в себя самые разнообразные страховые продукты, которые классифицируются по типам специализации аграриев. Например, существует целая линейка страховых программ и продуктов для растениеводства, включая тепличное хозяйство и многолетние посадки; для животноводства разработаны продукты как для взрослых животных, так и для молодняка, по категориям, принятым в этой сфере (крупный рогатый скот, мелкий рогатый скот, птица, кролики и т.д.); с развитием технологии разведения рыбы и морепродуктов, страховщиками разработаны программы страхования аквакультур. Страховые продукты включают в себя не только покрытие риска утраты/гибели урожая от единичного или множественных рисков, но и страхование на основе индексов — погодных и вегетативных, комбинированное страхование, страхование потери дохода сельскохозяйственного производителя, страхование лесного фонда, падежа и заболеваний скота, аквакультур и др.. В целом в мире преобладает страхование урожая сельскохозяйственных культур от всех рисков или комбинированное страхование (рис. 1).

Свои особенности программ поддержки сельскохозяйственных производителей есть в различных странах и союзах мира. Например, Тураев Ю.Б. в своем исследовании особенностей страховой защиты рисков сельскохозяйственного производителя выделяет три типа систем сельскохозяйственного страхования: а) системы, в которых государство играет доминирующую роль (Канада, Греция, Индия, Иран, Филиппины); б) системы, где активно взаимодействуют государства и частные страховщики (США, Испания, Франция, Турция, Мексика); в) системы, в которых определяющая роль принадлежит частным страховым компаниям (Германия, Нидерланды, Швеция, Аргентина, Австралия)⁴.

В рамках Единой сельскохозяйственной политики ЕС (программа 2014–2020) помощь фермерам оказывается через 2 компонента: 1) «Меры поддержки рынка и прямые субсидии» (основной компонент) — бюджет 312,74 млрд. евро; 2) «Программы развития сельских районов» (компонент 2) — бюджет 95,58 млрд. евро⁵. Основными инструментами управления рисками в ЕС являются: 1. Финансовая поддержка фермеров по субсидированию премий по страхованию урожая и сельскохозяйственных животных; 2. Финансовая поддержка паевых инвестиционных фондов для компенсации фермерам производственных потерь, связанных с климатическими и экологическими явлениями; 3. Инструмент стабилизации доходов, мобилизующий финансовую поддержку фермеров, которые испытывают серьезные потери доходов (свыше 30% среднегодового дохода).

Использование фондов ЕС для субсидирования премий на внутренних страховых рынках изначально было ограничено 8-ю странами (Франция, Италия, Литва, Мальта, Латвия, Венгрия, Нидерланды) и 4 регионами Испании. В настоящее время только 200 тыс. фермерских хозяйств получают этот вид финансовой поддержки, подавляющее большинство которых находятся во

³ Konuspaev R.K., Demessinov T.ZH., Taipov T.A. Insurance system in the agricultural sector: state and problems. — Problems of Agrimarket. 2020. № 4. С.103–108. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44520051> (дата обращения 15.08.2022).

⁴ Тураев Ю.Б. Характерные особенности сельскохозяйственного страхования в России с адаптацией зарубежного опыта. — Экономика и управление: проблемы, решения. 2018. Том 2. № 3. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35070080> (дата обращения: 14.08.2022).

⁵ Сайт Farm Europe How to tackle price and income volatility farmers? An overview of international agricultural policies and instruments. 2016. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.farm-europe.eu/travaux/how-to-tackle-price-and-income-volatility-for-farmers-an-overview-of-international-agricultural-policies-and-instruments/> (дата обращения 22.07.2022).

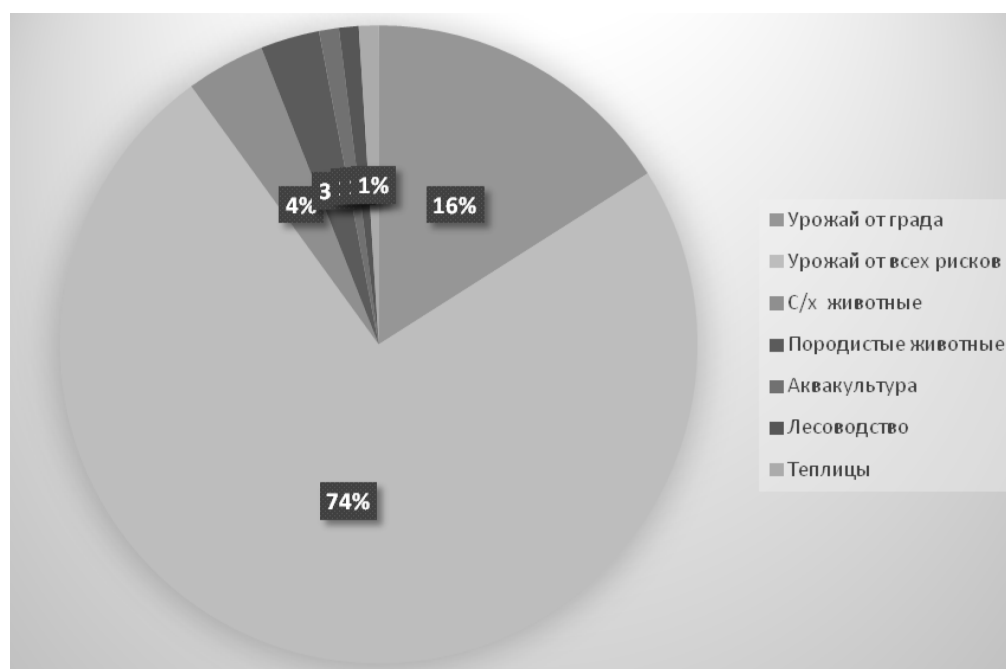


Рис. 1. Распределение страховой премии по видам аграрного страхования в мире ⁶

Франции и Италии [5]. Например, из 2,2 млрд. евро субсидирования на Францию приходится 540 млн. евро, на Италию — 1396,8 млн. евро, на Нидерланды — 54 млн. евро, на Венгрию — 76 млн. евро и т.д. ⁷

Во многих странах-членах Евросоюза не применяются страховые продукты, защищающие доход фермера как от рисков природно-климатического происхождения, так и от рыночных рисков (например, волатильности цен на сельскохозяйственную продукцию). По мнению некоторых исследователей, отсутствие в портфеле европейских страховщиков страховых продуктов, покрывающих риск потери дохода сельскохозяйственного предпринимателя, является недостатком европейской системы поддержки сельскохозяйственного производства ⁸. Однако страхование риска потери дохода фермера доступно вне системы государственного субсидирования сельскохозяйственного производства. Вместе с тем, отсутствие полностью разработанной национальной политики государств-членов ЕС по защите фермеров от волатильности цен и доходов объясняется реализацией мер по обеспечению европейским фермерам высокой степени стабильности цен и доходов на протяжении длительного времени.

Сельскохозяйственные предприниматели по всем государствам-членам ЕС имеют доступ к той или иной форме страхования урожая от производственных рисков, вызванных природными явлениями. При этом уровень страхового покрытия и структура страховой защиты различаются от страны к стране. Страхование урожая от единичных рисков хорошо развито и присутствует во всех европейских странах. Например, в таких странах, как Бельгия, Болгария, Дания, Эстония, Финляндия, Франция, Германия, Греция, Венгрия и Ирландия, Нидерланды, Швеция, Великобритания страхо-

⁶ Источник: Atlas magazine «Agriculture insurance: products and schemes». 2018. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.atlas-mag.net/en/article/agricultural-insurance-products-and-schemes> (дата обращения 10.08.2022).

⁷ Farm Europe Spain: CAP strategic plan 2023–2027. 2022. March. [Электронный ресурс]. — URL: [https://www.farm-europe.eu/blog-en/spain-cap-strategic-plan-2023-27/\(23.07.2022\)](https://www.farm-europe.eu/blog-en/spain-cap-strategic-plan-2023-27/(23.07.2022)).

⁸ Полякова А.А. Сельскохозяйственное страхование как элемент социально-экономического развития сельской местности. Зарубежный опыт и российская практика. Вестник сельского развития и социальной политики. 2021. № 1(29). С. 2–5. — [Электронный ресурс]. — URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_45619674_70300881.pdf (дата обращения 14.08.2022).

вание отдельных рисков предоставляется фермерам на частной основе. Предоставление частичной государственной поддержки по страхованию урожая от отдельных рисков осуществляется в Австрии, Чехии, Италии, Латвии, Литве, Люксембурге, Польше, Португалии, Румынии, Словакии, Словении и Испании. На Кипре применяется обязательное государственное страхование урожая от одного риска, как правило, града. В некоторых странах фермеры имеют доступ к страхованию урожая определенной культуры от всех типов природных явлений. Как правило, такое покрытие используется в тех странах, где в схемах поддержки сельскохозяйственного производства широко представлено государство: Австрия, Италия, Люксембург, Франция, Испания.

Анализ и оценка системы организации сельскохозяйственного страхования в Испании

Наиболее продуманная система страхования сельскохозяйственного производства от природных рисков применяется в Испании. Система комбинированного страхования рисков сельскохозяйственного производства была создана в соответствии с Законом № 87/1978 от 28 декабря 1978 г.⁹ Система управления страховой поддержкой включает в себя два сегмента: 1. Государственные учреждения, направляющие и надзирающие за процессом создания и использования страховой защиты; 2. Частные организации и страхователи. В целях управления субсидиями и координации с автономными(региональными) органами власти было создано Агентство государственного сельскохозяйственного страхования (ENESA) при Министерстве сельского хозяйства, продовольствия и защиты окружающей среды. Агентство ежегодно составляет план сельскохозяйственного страхования с последующей его передачей правительству. Надзором за деятельностью страховых компаний в рамках наблюдательного органа в системе занимается Главное управление страховых и пенсионных фондов при Министерстве экономики и конкурентоспособности, которое контролирует организацию сострахования между страховыми компаниями-участниками пула, уровень платежеспособности, технические процедуры экспертиз, механизм перестрахования, как инструмент обеспечения устойчивости системы страховой защиты. Главным перестраховщиком системы является Consorcio de Compensacion de Seguros — Консорциум страховых компенсаций(С.С.С.) — государственная перестраховочная компания, которая помимо функции перестрахования рисков сельскохозяйственного производства, осуществляет контроль за оценкой требований, заявленных застрахованными фермерами. С.С.С. является также участником пула страховых компаний, принимая участие в состраховании рисков сельскохозяйственного производства. От имени участников пула Agroseguo перестраховывает риски в С.С.С. в размере 10%¹⁰. Поскольку сельскохозяйственные риски нередко приносят значительные убытки, государственный перестраховщик размещает в ретроцессию риски, взятые в перестрахование, на международном перестраховочном рынке¹¹. Однако поскольку сельскохозяйственные риски обладают высокой волатильностью, что повышает уровень неопределенности результатов страховых операций, необходимо, чтобы перестраховочная защита предоставлялась непрерывно и стабильно, что не может гарантировать международный рынок перестрахования. Поэтому роль государственного перестраховщика в деле обеспечения стабильности системы является определяющей. Кроме того, Консорциум(С.С.С.) включен в испанский пул экологических рисков, в котором в качестве состраховщика покрывает ущерб, причиненный окружающей среде случайными загрязнениями. Провинции участвуют в финансировании субсидий в размере, определенном планом сельскохозяйственного страхования (рис. 2).

⁹ Ley 87/1978, de 28 diciembre, de seguros agrarios combinados. — [Электронный ресурс]. — URL: https://web.archive.org/web/20110915232916/http://consorseguros.es/c/document_library/get_file?uuid=63a32370-ce90-45a3-915c-6cd10789e19a&groupId=10124 (дата обращения 12.08.2022).

¹⁰ Ignacio Machetti Bermejo El Sistema de seguros agrarios combinados en España. Consorpeguros. 2015, abril. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.conorsegurosdigital.com/es/numero-02/portada-02/el-sistema-de-seguros-agrarios-combinados-en-espana> (дата обращения 12.08.2022).

¹¹ Сплетухов Ю.А. Сельскохозяйственное страхование в России и за рубежом: сравнительная характеристика. Финансовый журнал. 2018. № 1. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/selskohozyaystvennoe-strahovanie-v-rossii-i-za-rubezhom-sravnitel'naya-harakteristika/viewer> (дата обращения 12.08.2022).

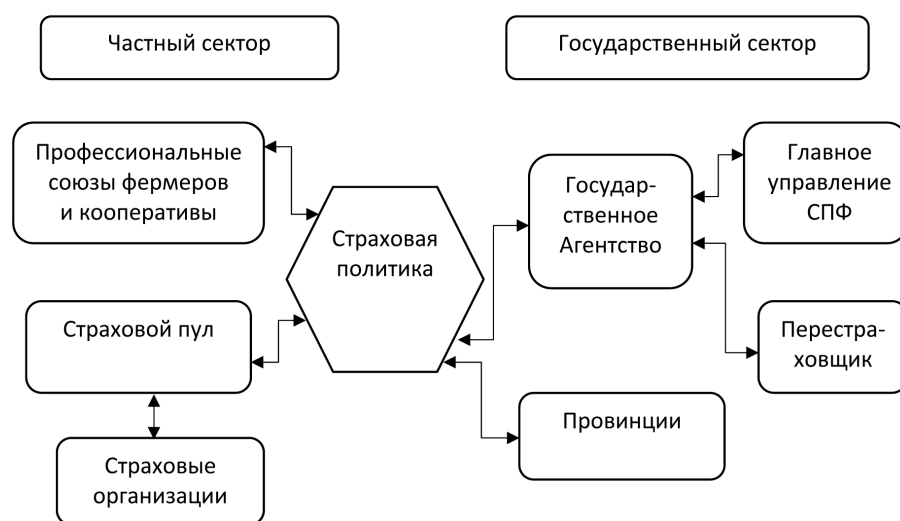


Рис. 2 Схема взаимодействия частного и государственного сегментов в системе страхования сельскохозяйственных рисков в Испании ¹²

Частный сегмент системы управления страхованием рисков сельскохозяйственного производства включает в себя профессиональные сельскохозяйственные организации (профсоюзы) и кооперативы, которые выступают от имени сельскохозяйственных производителей, представляя коллективную политику в сфере условий страховой защиты (риски, культуры, покрытия, тарифы, исключения). В свою очередь частные страховые компании организованы в страховой пул — Объединенная аграрная страховая группа (Agroseguro). Agroseguro является акционерным обществом и участники пула покупают акции, которые обеспечивают им получение страховых премий в размере выкупленной доли. До 2014 года страховые компании не участвовали в процессе предоставления страховых услуг. С 2015 года страховые компании по инициативе Главного управления страховых и пенсионных фондов конкурируют между собой в объеме услуг, скорости обслуживания, применении современных технологий. Количество страховщиков-участников пула меняется, существуют ограничения по максимальному размеру доли в пуле. С целью повышения стабильности деятельности страхового пула Agroseguro осуществляет отчисления в стабилизационный резерв в благоприятные с точки зрения результатов страховые годы.

Принципы функционирования системы страхования сельскохозяйственных рисков с государственным субсидированием: 1) универсальность с точки зрения организации процессов и покрытия рисков; 2) универсальность доступа сельскохозяйственных производителей к страховой защите (соответствие двум требованиям: профессиональный подход и соблюдение правил агротехники); 3) солидарность всех участников системы; 4) экономическая стабильность системы через использование инструментов сострахования и перестрахования; 5) получение и использование объективных и достоверных данных для составления планов сельскохозяйственного страхования. Для сельскохозяйственного сегмента преимущества заключаются не только в том, что страховая защита снижает уровень неопределенности в получении будущих доходов и получаемая компенсация соответствует страховому ущербу и договорному покрытию (регулирование осуществляется под контролем не только Agroseguro, но С.С.С. и ENESA через Генеральную дирекцию страховых и пенсионных фондов), но система гарантирует всеобщий доступ к страхованию и повышает уровень финансовой грамотности сельскохозяйственных производителей через внедрение бизнес-критериев на сельскохозяйственных предприятиях. Главное заключается в том, что система основана на строго технических и объективных критериях оценки риска и оценки претензий, что позволяет скорректировать причитающуюся компенсацию с нанесенным ущербом.

¹² Источник — составлено автором.

бом, избегая ситуации несправедливости, а также снижая экономические и политические издержки, т.к. критерии распределения компенсационных выплат обсуждаются всеми сторонами. Таким образом, централизованная в точках управления система достигает определенной прозрачности и не вызывает отторжения у страхователей.

Схемы страхования в настоящее время покрывают ущерб сельскохозяйственному производству, вызванный такими природными условиями, как болезни, засуха, пожар, наводнение, мороз, град, дождь, снег и ветер; для животноводства — заболевания/эпизоотия, засуха на пастбищах, несчастный случай. Несмотря на то, что предлагаются некоторые виды страхования урожая, комбинированное страхование является наиболее распространенным инструментом для покрытия этих рисков для различных сельскохозяйственных секторов. Индексное страхование по погодному триггеру предлагается сельскохозяйственным предпринимателям, однако не находит широкого распространения. Существенными недостатками индексного страхования, по мнению исследователей, являются, с одной стороны, отсутствие влияния действий страхователя на факт наступления страхового случая (что делает превенцию и инновации в агротехнике бессмысленными); с другой стороны, для подтверждения факта страхового случая в индексном страховании требуется существенный временной лаг (что вызвано необходимостью получения официальных статистических данных в разрезе территорий)¹³. Таким образом, применяемая схема индексного страхования требует доработки.

Степень охвата испанским сельскохозяйственным страхованием значительно различается по секторам и продуктам и является самой широкой для таких культур, как зерновые, фрукты и оливки. По состоянию на начало 2015 года (после которого система претерпела некоторые изменения), страхованием с государственным участием было охвачено около 6 млн. га сельскохозяйственных угодий (около 24% от общей площади). С момента введения в действие системы страхования сельскохозяйственных рисков с субсидированием было получено около 12 млрд. евро (в пересчете на курс евро в 2014 году), из которых было субсидировано около 6,5 млрд. евро или 54% [9]. Комбинированный показатель убыточности в 2014 году составил в среднем 84,6%, что является средним показателем за этот период, исключая катастрофический 2012 год, в котором в связи с засухой убыточность превысила 107% [9].

В целях планирования на длительные сроки в Испании с 2009 года стали использоваться трехлетние планы государственного субсидирования (текущий — с 2021 по 2023). Система сельскохозяйственного страхования Испании является одной из самых развитых в мире и включает в себя 43 линии страхования: 28 линий для растениеводства, 11 — для животноводства, 3 — для аквакультуры¹⁴. В стратегии выделяются основные приоритетные направления: например, в растениеводстве наибольшая степень осуществления страхования приходится на плодовые деревья, рис и экстенсивные травянистые культуры. В животноводстве выделяют молочный скот и птицу-несушку. Показатели агрострахования за 2020 и 2021 гг. свидетельствуют о росте влияния климатических рисков, когда частота и тяжесть природных событий имеет явную тенденцию к увеличению. 2020 год был годом ограничений и локдаунов в связи с пандемией, что не могло не повлиять на результаты последующего 2021 года (табл. 1).

Несмотря на рост страховой премии и страховой суммы в 2021 году по сравнению с 2020 годом, рост претензий по страховым случаям оказался уникально катастрофическим, хотя 2021 год не являлся засушливым (засуха — основной бич для сельского хозяйства Испании). Коэффициент выплат в целом по системе, включая растениеводство, животноводство, аквакультуры составил 93% (для сравнения в РФ в 2021 году коэффициент выплат по страхованию с государствен-

¹³ Водяненко М.И., Нестеренко Е.А. Сравнительный анализ индексного и комплексного страхования сельскохозяйственных рисков. Факторы успеха. 2019. № 2(13). С.11–14. — [Электронный ресурс]. — URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_42715905_71256692.pdf (дата обращения 15.08.2022).

¹⁴ Quarante-deux ans d'assurance agricole en Espagne. Risques. 2021. № 126. — [Электронный ресурс]. — URL: https://agroseguro.es/fileadmin/propietario/Prensa/Articulos/Articulo_I_Machetti_Revista_RISQUES.pdf (дата обращения 12.08.2022).

Таблица 1

Основные экономические показатели результатов сельскохозяйственного страхования с государственной поддержкой в Испании за 2020–2021 гг.¹⁵

№	Показатели	2020	2021
1.	ВВП Испании, млн. евро	1 118 784	1 202 994
2.	Страховая премия по сельскохозяйственному страхованию, млн. евро	800,3	814,53
3.	Уровень проникновения сельскохозяйственного страхования, в %-ах	0,071	0,068
4.	Количество страховых полисов, заключенных в течение года	416 000	409 000
5.	Страховая сумма по подписанным страховым полисам, млн. евро	15 200	15 590
6.	Площадь застрахованных посевов, млн. га	6,0	6,25
7.	Субвенции центральные/региональные, в %-ах	30/10	29/6
8.	Страховые претензии по убыткам, млн. евро	586,54	757,61
9.	Комбинированный коэффициент убыточности, в %-ах	97,19	118,85

ной поддержкой составил 45,4%)¹⁶. По мнению руководителя Agroseguero Игнасио Мачете, «...изменение климата — это не будущее, которое еще можно предотвратить, а скорее грубая и неоспоримая угроза, реальность, на которую мы должны реагировать»¹⁷. В этой связи прогнозы изменения климата указывают на сельское хозяйство как на один из секторов, наиболее пострадавших от изменения климата, особенно в странах, расположенных в районах повышенной уязвимости, таких как бассейн Средиземного моря. Действительно, прогнозы касаются тенденций к уменьшению количества осадков и повышению температуры на большей части территории Испании, что может привести к снижению урожайности и, следовательно, рентабельности сельского хозяйства. Также прогнозируется рост неустойчивости производства из-за большей частоты экстремальных погодных явлений, таких как засуха, аномальная жара или град. По этой причине политика управления рисками должна быть направлена на ускорение адаптации ферм к последствиям изменения климата. В этом смысле сельскохозяйственное страхование является полезным инструментом для обеспечения такой адаптации.

¹⁵ Источник: составлено автором на основании использования Inform Annual Agroseguero 2021. — [Электронный ресурс]. — URL: https://agroseguero.es/fileadmin/propietario/Agroseguero/Informes_anuales/2022_Inf_Anuar_21/Informe_Anuar_AGROSEGUR0_2021.pdf (дата обращения 14.08.2022).

¹⁶ Агрострахование с господдержкой: предварительные итоги 2021 и новые направления развития. 2022. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://mcx.orb.ru/upload/uf/567/Agrostrakhovanie-s-gospodderzhkoy-predvaritelnye-itogi-2021-goda-i-novye-napravleniya-razvitiya.pdf.pdf> (дата обращения 10.08.2022).

¹⁷ Ignacio Machetti, president de Agroseguero: «El mayor compromiso es responder con solidez a la confianza de los agricultores». 2021. February. — [Электронный ресурс] — URL: <https://agroseguero.es/sala-de-prensa/articulos/post/titulo/ignacio-machetti-presidente-de-agroseguero-el-mayor-compromiso-es-responder-con-solidez-a-la-confi> (дата обращения 12.08.2022).

В целях реагирования на рост частоты неблагоприятных событий в Испании была разработана пятилетняя концепция на период с 2023 по 2027 гг. по развитию сельскохозяйственного производства, включая агрострахование [3]. Для формирования стабильного и устойчивого сегмента экономики — агропроизводства — Испания планирует повысить эффективность использования бюджетных ресурсов на основе увязывания размера государственной поддержки с выполнением поставленных задач в следующих направлениях: а) достижение справедливости и равномерности государственной поддержки доходов фермеров за счет улучшения системы распределения прямой помощи; б) обеспечение соблюдения экологических обязательств, сочетая меры урегулирования с выплатами, которые вознаграждают фермеров сверх базового уровня; в) ведение широкого перечня мер, направленных на содействие экологической, экономической, социальной устойчивости сегмента: инвестиции, инновации, обучение и консультации, содействие включение молодежи в отрасли. Поддержка агросектора акцентируется на мелких и средних хозяйствах, как наиболее социально значимых субъектов сельскохозяйственного производства. В соответствии с пятилетней стратегией развития сельскохозяйственного производства 43% общего бюджета планируется направить на решение экологических и климатических проблем (борьба с опустыниванием, эрозией почвы, улучшением структуры почвы и содержания органических веществ, поддержка биоразнообразия, связанного с сельскохозяйственными средами обитания, широкое развитие органического земледелия) [6]. Испания решила применять в ближайшие 5 лет перераспределительные платежи на региональном уровне, используя территории, установленные для поддержки базового дохода, учитывая структурные различия. Общая сумма поддержки на первом этапе составит около 2,414 млрд. евро, которая будет распределена по каждому региону и среди фермеров в соответствии с определенными пороговыми значениями, рассчитанными с учетом характеристик и структуры хозяйств и доступной суммы [6]. Помощь будет направлена в первую очередь средним хозяйствам, наиболее зависящим от сельскохозяйственных доходов, без ущерба для более многоактивных хозяйств. В целом лимит поддержки базового дохода не должен превышать 200 000 евро на одно фермерское хозяйство [6]. Важной частью стратегического плана является раздел управления рисками и страхование. Направленность стратегии — поддержка и улучшение сельскохозяйственного страхования как национальной политики, финансируемой за счет государственной помощи, дополняемой конкретными мерами по управлению кризисными ситуациями и направленной на определенные секторы в соответствии с правилами организации сельскохозяйственных рынков ЕС.

Результаты исследования

Анализ системы страхования сельскохозяйственного производства на примере Испании показывает, что важнейшими индикаторами эффективности страховой защиты является комбинированный показатель убыточности и соотношение страховых выплат и страховых премий. Эти показатели свидетельствуют о адекватности страховых премий застрахованному риску и направленности страховой защиты, прежде всего, на компенсацию убытков. За весь период действия системы сельскохозяйственного страхования Испании с государственной субсидией — более 43 лет — средняя маржа страховых компаний — участников страхового пула по страхованию рисков сельскохозяйственного производства не превысили 2,5% от подписанных страховых премий. Система страховой защиты организована таким образом, что невозможно получать необоснованные прибыли там, где речь идет о продовольственной безопасности страны. По мнению специалистов Agroseguero, причинами столь эффективного использования страхования для сельскохозяйственного производства является применение принципа сострахования через участие частных страховых компаний, в страховом пуле, организованным как акционерная компания. Пул является единым исполнителем программы страховой защиты, включая единые условия и единые тарифы страхования.

Вторым элементом стабильности системы страхования рисков сельскохозяйственного производства является формирование стабилизационного резерва, который является «подушкой безопасности» в катастрофические периоды. Одновременно механизм перестрахования выполняет

функцию обеспечения платежеспособности страхового пула и контроля за технологиями регулирования страховых претензий. Важно, что перестраховочная компания является государственной структурой, которая способна обеспечить долгосрочность, непрерывность и стабильность перестраховочной защиты. Отличительной особенностью системы страховой защиты Испании в сфере сельскохозяйственного производства является участие профессиональных союзов фермеров и кооперативов, которые являются не только потребителями страховой услуги, но и активными участниками в процессе создания и применения условий страхования, методов расчета компенсационных выплат, определения приоритетов в развитии страхования рисков сельского хозяйства. Немаловажным фактором является совместное участие в субсидировании расходов на страховую защиту центральных и региональных органов власти. В последние 5 лет фиксируется снижение доли государственного субсидирования страховой премии, осуществляемого правительством Испании. Однако государство финансирует программы предупреждения и подавления экологических и климатических рисков, что расценивается как косвенная финансовая поддержка сельскохозяйственных предпринимателей.

Список литературы

1. Шутьков А.А. Методы управления агропромышленным комплексом. Экономические системы. 2018. Том 11. № 3(42). С. 24–33. — [Электронный ресурс]. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_36470076_22430703.html (дата обращения 15.08.2022).
2. Atlas magazine «Agriculture insurance: products and schemes». 2018. — URL: <https://www.atlas-mag.net/en/article/agricultural-insurance-products-and-schemes> (дата обращения 10.08.2022) — Текст электронный.
3. Konuspaev R.K., Demessinov T. ZH., Taipov T.A. Insurance system in the agricultural sector: state and problems. — Problems of Agrimarket. 2020. № 4, С. 103–108. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44520051> (дата обращения 15.08.2022).
4. Тураев Ю.Б. Характерные особенности сельскохозяйственного страхования в России с адаптацией зарубежного опыта. — Экономика и управление: проблемы, решения. 2018. Том 2. № 3. — [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35070080> (дата обращения 14.08.2022).
5. Сайт Farm Europe How to tackle price and income volatility farmers? An overview of international agricultural policies and instruments. 2016. — URL: <https://www.farm-europe.eu/travaux/how-to-tackle-price-and-income-volatility-for-farmers-an-overview-of-international-agricultural-policies-and-instruments/> (дата обращения 22.07.2022) — Текст электронный.
6. Farm Europe Spain: CAP strategic plan 2023–2027. 2022. March. — URL: <https://www.farm-europe.eu/blog-en/spain-cap-strategic-plan-2023-27/> (23.07.2022) — Текст электронный.
7. Ley 87/1978, de 28 diciembre, de seguros agrarios combinados. — URL: https://web.archive.org/web/20110915232916/http://consorseguros.es/c/document_library/get_file?uuid=63a32370-ce90-45a3-915c-6cd10789e19a&groupId=10124 (дата обращения 12.08.2022). — Текст электронный.
8. Полякова А.А. Сельскохозяйственное страхование как элемент социально-экономического развития сельской местности. Зарубежный опыт и российская практика. Вестник сельского развития и социальной политики. 2021. № 1 (29). С. 2–5. — [Электронный ресурс]. — URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_45619674_70300881.pdf (дата обращения 14.08.2022).
9. Ignacio Machetti Bermejo El Sistema de seguros agrarios combinados en España. Consorpeguros. 2015, abril. — URL: <https://www.consorsegurosdigital.com/es/numero-02/portada-02/el-sistema-de-seguros-agrarios-combinados-en-espana> (дата обращения 12.08.2022). — Текст электронный.
10. Сплетунов Ю.А. Сельскохозяйственное страхование в России и за рубежом: сравнительная характеристика. Финансовый журнал. 2018. № 1. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/selskohozyaystvennoe-strahovanie-v-rossii-i-za-rubezhom-sravnitelnaya-harakteristika/viewer> (дата обращения 12.08.2022) — Текст электронный.
11. Quarante-deux ans d'assurance agricole en Espagne. Risques. № 126 2021. — URL: https://agroseguro.es/fileadmin/propietario/Prensa/Articulos/Articulo_I_Machetti_Revista_RISQUES.pdf (дата обращения 12.08.2022). — Текст электронный.
12. Inform Annual Agroseguro 2021. — URL: https://agroseguro.es/fileadmin/propietario/Agroseguro/Informes_anuales/2022_Inf_Anuar_21/Informe_Anuar_AGROSEGURO_2021.pdf (дата обращения 14.08.2022). — Текст электронный.

13. Водяненко М.И., Нестеренко Е.А. Сравнительный анализ индексного и комплексного страхования сельскохозяйственных рисков. — Факторы успеха. 2019. № 2 (13). С. 11–14. — [Электронный ресурс]. — URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_42715905_71256692.pdf (дата обращения 15.08.2022).
14. Агрострахование с господдержкой: предварительные итоги 2021 и новые направления развития. 2022. — URL: <https://mcx.orb.ru/upload/uf/567/Agrostrakhovanie-s-gospodderzhkoy-predvaritelnye-itogi-2021-goda-i-novye-napravleniya-razvitiya.pdf.pdf> (дата обращения 10.08.2022). — Текст электронный.
15. Ignacio Machetti, president de Agroseguro: «El mayor compromiso es responder con solidez a la confianza de los agricultores». 2021. February. — URL: <https://agroseguro.es/sala-de-prensa/articulos/post/titulo/ignacio-machetti-presidente-de-agroseguro-el-mayor-compromiso-es-responder-con-solidez-a-la-confi> (дата обращения 12.08.2022). — Текст электронный.

References

1. Shutkov A.A. Methods of management of the agro-industrial complex. Economic systems. 2018. Volume 11. No. 3(42) S. 24–33. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_36470076_22430703.html (accessed 08.15.2022). — Electronic text.
2. Atlas magazine «Agriculture insurance: products and schemes» . — 2018. — URL: <https://www.atlas-mag.net/en/article/agricultural-insurance-products-and-schemes> (accessed 10.08.2022). — Electronic text.
3. Konuspaev R.K., Demessinov T. ZH., Taipov T.A. Insurance system in the agricultural sector: state and problems. — Problems of Agrimarket. 2020. № 4. С. 103–108. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44520051> (accessed 15.08.2022) — Electronic text.
4. Turaev Yu.B. Characteristic features of agricultural insurance in Russia with the adaptation of foreign experience. — Economics and management: problems, solutions. 2018. Volume 2. No. 3. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35070080> (accessed 08.14.2022). — Electronic text.
5. Caïr Farm Europe How to tackle price and income volatility farmers? An overview of international agricultural policies and instruments. 2016. — URL: <https://www.farm-europe.eu/travaux/how-to-tackle-price-and-income-volatility-for-farmers-an-overview-of-international-agricultural-policies-and-instruments/> (accessed 22.07.2022) — Electronic text.
6. Farm Europe Spain: CAP strategic plan 2023–2027. 2022. March. — URL: <https://www.farm-europe.eu/blog-en/spain-cap-strategic-plan-2023-27/> (accessed 23.07.2022). — Electronic text.
7. Ley 87/1978, de 28 diciembre, de seguros agrarios combinados. — URL: https://web.archive.org/web/20110915232916/http://consorseguros.es/c/document_library/get_file?uuid=63a32370-ce90-45a3-915c-6cd10789e19a&groupId=10124 (accessed 12.08.2022). — Electronic text.
8. Polyakova A.A. Agricultural insurance as an element of socio-economic development of rural areas. Foreign experience and Russian practice. — Bulletin of rural development and social policy. 2021. No. 1(29). P. 2–5. — URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_45619674_70300881.pdf (accessed 08.14.2022). — Electronic text.
9. Ignacio Machetti Bermejo El Sistema de seguros agrarios combinados en Espagna. Consorseguros. 2015, abril. — URL: <https://www.consorsegurosdigital.com/es/numero-02/portada-02/el-sistema-de-seguros-agrarios-combinados-en-espana> (accessd 12.08.2022). — Electronic text.
10. Spletukhov Yu.A. Agricultural insurance in Russiz and abroad: comparative characteristics. Financial journal. 2018. № 1. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/selskohozyaystvennoe-strahovanie-v-rossii-i-zarubezhom-sravnitelnaya-harakteristika/viewer> (accessed 12.08.2022). — Electronic text.
11. Quarante-deux ans d'assurance agricole en Espagne. Risques. 2021. № 126. — URL: https://agroseguro.es/fileadmin/propietario/Prensa/Articulos/Articulo_I_Machetti_Revista_RISQUES.pdf (accessed 12.08.2022) — Electronic text.
12. Inform Annual Agroseguro 2021. URL: https://agroseguro.es/fileadmin/propietario/Agroseguro/Informes_anuales/2022_Inf_Anual_21/Informe_Anual_AGROSEGURO_2021.pdf (accessed 14.08.2022). — Electronic text.
13. Vodyanenko M.I., Nesterenko E.A. Comparative analysis of index and comprehensive insurance of agricultural risks. — Success factors. 2019. No. 2(13). P. 11–14. — URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_42715905_71256692.pdf (accessed 15.08.2022). — Electronic text.
14. Agricultural insurance with state support: preliminary results of 2021 and new directions of development. 2022. — URL: <https://mcx.orb.ru/upload/uf/567/Agrostrakhovanie-s-gospodderzhkoy-predvaritelnye-itogi-2021-goda-i-novye-napravleniya-razvitiya.pdf.pdf> (accessed 10.08.2022). — Electronic text.
15. Ignacio Machetti, president de Agroseguro: «El mayor compromiso es responder con solidez a la confianza de los agricultores». 2021. February. — URL: <https://agroseguro.es/sala-de-prensa/articulos/post/titulo/ignacio-machetti-presidente-de-agroseguro-el-mayor-compromiso-es-responder-con-solidez-a-la-confi> (accessed 12.08.2022). — Electronic text.

Цифровизация сферы здравоохранения: положительные, отрицательные стороны

В. А. Варфоломеева

*кандидат экономических наук, доцент
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения,
г. Санкт-Петербург, Россия
varfvera@yandex.ru*

Н. А. Иванова

*кандидат экономических наук, доцент
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения,
г. Санкт-Петербург, Россия
ivanovanat207301@mail.ru*

Аннотация: В статье рассматриваются понятия: цифровизация, цифровая трансформация в медицине, искусственный интеллект. Авторы выделяют условия необходимые для внедрения цифровизации в здравоохранение, а также ее положительные и отрицательные аспекты. Цифровизация здравоохранения позволит обеспечить прозрачность оказываемых услуг пациентам. В заключении авторы приходят к выводу, что качество накопленных данных в цифровом виде даст дальнейший положительный опыт в применении искусственного интеллекта в здравоохранении, для этого должны быть подключены предприниматели, экономисты, юристы, специалисты IT-компаний и, конечно же, грамотные врачи.

Ключевые слова: цифровое здравоохранение, система здравоохранения, искусственный интеллект, цифровые технологии, цифровая трансформация.

Digitalization of the healthcare sector: positive and negative sides

V. A. Varfolomeeva

*Cand. Sci. (Econ.)
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia
varfvera@yandex.ru*

N. A. Ivanova

*Cand. Sci. (Econ.)
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia
ivanovanat207301@mail.ru*

Abstract: The article deals with the concepts: digitalization, digital transformation in medicine, artificial intelligence. The authors highlight the conditions necessary for the introduction of digitalization in healthcare, as well as its positive and negative aspects. The digitalization of healthcare will ensure the transparency of the services provided to patients. In conclusion, the authors come to the conclusion that the quality of the accumulated data in digital form will provide further positive experience in the application of artificial intelligence in healthcare, for this, entrepreneurs, economists, lawyers, specialists from IT companies and, of course, competent doctors should be involved.

Keywords: digital healthcare, healthcare system, artificial intelligence, digital technologies, digital transformation.

Цифровизация процессов жизнедеятельности человека началась во многих странах давно и активно начала набирать темпы в период пандемии Covid-19, которая охватила территории всего мира. Тогда и встал вопрос значимости развития электронного здравоохранения. В настоящее время, во времена развития информационных технологий, идея о цифровизации здравоохранения может воплотиться в реальность уже в ближайшем будущем¹. Само понятие «цифровизация»

¹ Шапиро С.Р., Коновалова М.Е. Об эффективности цифровизации в здравоохранении. Столыпинский вестник. 2021. № 2. Т. 3.

молодое, появилось с развитием цифровых технологий и активного их развития. Под цифровизацией понимается процесс внедрения современных цифровых технологий во всевозможные сферы жизнедеятельности человека. Цифровизация здравоохранения обеспечивает доступность и высокое качество предоставляемых услуг, при этом не увеличивая расходы на здравоохранение. Однако стоит учитывать и тот факт, что для развития цифрового здравоохранения обязательно всецелое участие самого государства. Цифровые технологии могут сблизить пациентов и медицинские бригады.² Культурный сдвиг к цифровому мышлению в сочетании с новыми технологиями позволит создать постоянно совершенствующуюся, обучающуюся систему здравоохранения.

Цифровизация здравоохранения является ключевым фактором расширения прецизионной медицины, трансформации оказания медицинской помощи и улучшения качества обслуживания пациентов. Термин «цифровая трансформация» подразумевает деятельность организации по использованию технологий и цифровых решений для улучшения качества обслуживания пациентов, оптимизации операций, повышения доступности и удешевления медицинской помощи по требованию. Говоря о цифровизации, нельзя не упомянуть о внедрении искусственного интеллекта в здравоохранение. В свою очередь, искусственный интеллект представляет собой систему технологических решений, которая позволяет имитировать когнитивные функции человека и получать при выполнении каких-либо задач необходимые результаты. Здравоохранение является лидером применения искусственного интеллекта, а по размеру привлеченных средств по праву занимает второе место, уступая только логистической сфере.

Раньше открытия в медицине происходили исключительно в стенах научно-исследовательских лабораторий и клиник, сегодня же прогресс в медицине — это сложная система взаимодействия технологических компаний, медицинских сообществ и государства. Десятки миллиардов долларов ежегодно вкладываются в разработку медицинских технологий. Медицина будущего должна быть не только эффективной, но и удобной для всех ее пользователей: врачей, пациентов, учреждений.

Цифровизация должна положительно повлиять на ситуацию в здравоохранении, а именно повысить производительность труда врачей с помощью высвобождения времени, повысить качество обслуживания пациентов.³ Технологические достижения, такие как электронные медицинские записи, онлайн-встречи, телемедицина и медицинские устройства на базе искусственного интеллекта, являются примерами цифровизации в отрасли здравоохранения. Эти технологии полностью меняют то, как пациенты общаются с экспертами в области здравоохранения, как их информация распределяется между поставщиками и как они выбирают свои планы лечения. Оцифровка сектора здравоохранения в настоящее время является главным приоритетом для лидеров здравоохранения, поскольку они стремятся создать устойчивые и перспективные системы здравоохранения. На сегодня существует множество приложений, которые позволяют следить за здоровьем владельца смартфонов. Приложения позволяют не только считывать состояние пациента, но и проводить аналитику данных об организме. Например, приложение Harpify — психическое здоровье — анализирует настроение, эмоциональное самочувствие, выявляет динамику появления тревожных мыслей. Конечно, данное приложение ни в коем случае не заменит врача и медикаментозное лечение.⁴ Или такое приложение, как Medisafe, позволяет напоминать вовремя принимать необходимые медикаменты, а также отслеживать, как прием таблеток влияет на самочувствие владельца смартфона. Положительно цифровизация себя проявила, когда формируется единая база по очагам инфекционных болезней на той или иной территории. Ожидается, что цифровизация в здравоохранении улучшит широкий спектр результатов — от профилактики и лече-

² Стефанова Н.А., Мурсалимов Д.А. Цифровая экономика и ее роль в управлении современными социально-экономическими отношениями. Актуальные вопросы современной экономики. 2018. № 3. С. 44–47.

³ Заболотная Н.В., Гатилова И.Н., Заболотный А.Т. Системный анализ и управление. Экономика. Информатика. 2020. Т. 47. № 2. С. 380–389.

⁴ 6 удобных приложений, которые помогают следить за здоровьем [Электронный ресурс]: <https://style.rbc.ru/health/5cfa42609a7947beddea9cbe>.

ния заболеваний до ухода за больными. Это позволит национальным системам здравоохранения более эффективно использовать ресурсы, делая их более эффективными и устойчивыми по мере старения общества.

Естественно, внедрение искусственного интеллекта не заменит врача, но при этом именно искусственный интеллект может быстрее подобрать правильное лечение, чем может спасти жизнь. При оцифровании все поставленные диагнозы врачами пациенту будут видеть другие коллеги-врачи, а также контролирующие организации, аналитические системы. В этом случае бумажный вариант ведения больного будет иметь намного слабее давление на компетентность врача.

На наш взгляд, необходимо создать такую систему, при которой будет выдаваться алгоритм проведения необходимых исследований больному с предварительным диагнозом. В данной ситуации именно искусственный интеллект может создавать алгоритм. Это особенно актуально при онкологических заболеваниях, когда пациенты теряют «золотое время» в очередях к специалистам, а также находятся в панике «куда бежать». А при ведении алгоритма пациент к врачу уже попадает с готовыми результатами обследования. Искусственный интеллект также приходит на помощь, когда при лечении одного и того же диагноза существует множество версий лечения, и именно машинное обучение справится намного лучше при подборке протокола лечения. Данная ситуация складывается из-за того, что врачу просто не по силам объять все варианты лечения. Опять же данная ситуация очень актуальна при онкологических заболеваниях, когда очень важно успеть вовремя начать именно правильное лечение. Например, раковые опухоли, которые являются схожими, но по-разному реагируют на лечение химиотерапией. Так, учёные Вашингтонского университета создали систему на основе машинного обучения, которая анализирует молекулярные маркеры и определяет наиболее эффективное лечение. Следует отметить, что самое лучшее всегда, если помимо искусственного интеллекта все анализирует сам врач и принимает окончательное решение непосредственно специалист.

По своей сути цифровизация должна обеспечить прозрачность здравоохранения, а именно в лечении пациента. Пациенту просто необходимо знать план своего лечения. Следует отметить, что многие частные поликлиники ввели уже личный кабинет пациента, что дает возможность как врачу, так и пациенту быстро изучить историю болезни. Также частные медицинские лаборатории помимо непосредственного выполнения полученных анализов делают динамику результатов соответствующих исследований. Но опять же стоит отметить, что проведение динамики исследования происходит только в рамках одной лаборатории.

Одним из моментов цифровизации в здравоохранении является телемедицина. Конечно, она имеет свои положительные стороны — экономит время как врача, так и пациента. По нашему мнению, телемедицину следует применять очень аккуратно, поскольку зачастую пациент не может четко описать свое состояние, а следовательно, нужен обязательно очный прием.

Говоря о цифровизации здравоохранения, не стоит отрицать и тот факт, что этот процесс имеет как положительные аспекты, так и отрицательные. Если говорить о положительных сторонах развития цифровых технологий в медицине, то точно стоит отметить, что благодаря цифровизации здравоохранения происходит:

1. Сокращение неэффективных затрат на предоставление желаемых услуг пациентам. Это произойдет за счет того, что труд человека будет менее задействован в решении каких-либо вопросов. Сокращение неэффективных затрат (времени, финансов) возможно только при использовании искусственного интеллекта в рутинной обработке информации.
2. Использование технологий 3D-печати сможет заменить долгую процедуру ожидания доноров органов, так как такие принтеры могут создавать кожу и органы, которые бы подходили людям, в них нуждающимся.
3. Цифровизация способствует повышению качества услуг за счет сокращения количества врачебных ошибок, развитию предиктивной медицины, повышению эффективности клинических исследований.
4. Рост доступности медицинских услуг в целом.

Обратная сторона, то есть отрицательные аспекты цифровизации здравоохранения — это, конечно же:

1. Отсутствие законодательных актов, которые устанавливают степень ответственности в случае нанесения вреда здоровью или при противоправных действиях, проблемы, связанные с персональными данными и конфиденциальностью, и другое.

2. Необходимость учитывать особенности, свойственные определенным группам населения. Например, преклонный возраст или низкий уровень образования не позволит использовать цифровые технологии в полной мере.

3. Осуществление не только в больших городах. Государству необходимо приложить немало усилий и потратить внушающие суммы, поскольку многие населенные пункты до сих пор находятся словно на другой ступени эволюции и отстают в развитии. На сегодняшний день наиболее внедрена цифровизация в здравоохранении в Москве.

4. Отсутствие гарантий, что не произойдет утечки информации о состоянии пациента.⁵

Говоря о цифровизации здравоохранения, необходимо понимать, что она позволяет поставщикам услуг достигать лучших результатов при меньших затратах. Вся политика здравоохранения направлена на последовательное улучшение ситуации и предотвращение последствий от неправильно принятых решений⁶. Для эффективного внедрения цифровизации в медицине необходимо пройти следующие этапы:

1. Управление данными как стратегическим активом. Именно с помощью оцифровки должен формироваться протокол состояния больного по его предыдущим посещениям врачей. Для улучшения внедрения цифровизации необходимо создать во всех городах единую базу пациентов между всеми медицинскими учреждениями независимо от их статуса и региональной принадлежности. В единую систему должны обязательно быть включены как частные, так и государственные медицинские учреждения. Стоит отметить, что на сегодняшний день большинство населения предпочитает посещать именно платные клиники, а не местные поликлиники. Следует в данную систему включить еще и связь с болезнями родственников первой линии, и зачастую то, какие медицинские препараты им помогли.

2. Расширение возможностей принятия решений на основе данных. Упрощение рабочих процессов и поддержка принятия решений на уровне пациентов и предприятий за счет использования аналитики, бенчмаркинга и использования AI-компаньонов.⁷

3. Непрерывное сотрудничество медицинских бригад различных клиник, а также пациентов. Данное сотрудничество необходимо для лучшей координации и обмена знаниями. Укрепление интегрированной помощи в рамках всей системы здравоохранения. Данный пункт важен, так как поможет медицинским работникам обмениваться информацией о пациентах, делиться своим экспертным мнением о каких-то затруднительных ситуациях и в дальнейшем принимать правильные решения.

4. Создание обучающейся системы здравоохранения. Необходимо постоянно оптимизировать, расширять и продвигать цифровое внедрение, производительность предприятия и результаты лечения пациентов. Не стоит забывать, что цифровизация здравоохранения — это культура, а отнюдь не проект.

Подводя итоги, стоит отметить, что процесс цифровизации здравоохранения, как и цифровизация других процессов жизнедеятельности человека, неизбежен. Да, он имеет свои плюсы и минусы, однако его положительные стороны весомы, а отрицательные возможно исправить. Мир меняется, и хотелось бы верить, что в лучшую сторону, где многое проще, качественнее и надежнее. Благодаря цифровизации здравоохранения смогут использоваться мощные аналитические инструменты, включая технологии искусственного интеллекта для улучшения процесса принятия решений. На сегодняшний день многие страны мира уже внедрили электронные медицинс-

⁵ Клебанов Л.Р., Полубинская С.В. Вестник Томского государственного университета. 2021. № 468. С. 243–252.

⁶ Шапиро С.Р., Абдрахимов В.З. Особенности, проблематика, понятие медицинского менеджмента. Chronos 2021. № 3. С. 94–97.

⁷ Неверова О. Медицина все активнее переходит на электронные технологии [Электронный ресурс]: <https://rg.ru/2022/09/19/blizhe-k-telu.html>.

кие карты, результаты лабораторной диагностики, генетические данные, прием и движение лекарств и т.д. Но при этом нет широкого применения искусственного интеллекта. В свою очередь, электронные медицинские карты, аналитика, мониторинг представляет собой необходимые условия для эффективной цифровой трансформации здравоохранения. При проведении цифровизации медицины необходимо исходить из условия минимизации убытков и максимизации прибыли, а для этого должны быть привлечены предприниматели, экономисты, юристы, специалисты IT-компаний и, конечно же, грамотные врачи. Цифровизация здравоохранения намного более уязвима по сравнению с любым сектором экономики, поскольку любая ошибка может привести к отрицательным последствиям для здоровья человека, поэтому данный процесс должен разрабатываться и апробироваться не один год. Только качество накопленных данных в цифровом виде даст дальнейший положительный опыт в применении искусственного интеллекта в здравоохранении. Сфера здравоохранения является одной из самых главных сфер, которая использует огромный объем данных цифровой информации. Цифровизация только может быть дана в помощь врачу, а не стать его заменителем. Система искусственного интеллекта становится помощником и дает новые возможности для врачей.

Список литературы

1. Заболотная Н.В., Гатилова И.Н., Заболотный А.Т. Системный анализ и управление. Экономика. Информатика. 2020. Т. 47. № 2. С. 380–389.
2. Клебанов Л.Р., Полубинская С.В. Вестник Томского государственного университета. 2021. № 468. С. 243–252.
3. Неверова О. Медицина все активнее переходит на электронные технологии [Электронный ресурс]: <https://rg.ru/2022/09/19/blizhe-k-telu.html>.
4. Стефанова Н.А., Мурсалимов Д.А. Цифровая экономика и ее роль в управлении современными социально-экономическими отношениями. Актуальные вопросы современной экономики. 2018. № 3. С. 44–47.
5. Шапиро С.Р., Коновалова М. Е. Об эффективности цифровизации в здравоохранении. Столыпинский вестник. 2021. № 2. Т. 3.
6. Шапиро С.Р., Абдрахимов В.З. Особенности, проблематика, понятие медицинского менеджмента. Chronos. 2021. № 3. С. 94–97.
7. 6 удобных приложений, которые помогают следить за здоровьем [Электронный ресурс]: <https://style.rbc.ru/health/5cfa42609a7947beddea9c6e>.

References

1. Zabolotnaya N.V., Gatilova I.N., Zabolotny A.T. 2020. Digitalization of health: achievements and prospects for development. Economics. Information technologies. 47 (2): 380–389.
2. Klebanov L.R., Polubinskaya S.V. Bulletin of Tomsk State University. 2021. No. 468. S. 243–252.
3. Neverova O. Medicine is increasingly moving to electronic technologies [Electronic resource]: <https://rg.ru/2022/09/19/blizhe-k-telu.html>.
4. Stefanova N.A., Mursalimov D.A. Digital economy and its role in the management of modern socio-economic relations. 2018. No. 3. Pp. 44–47.
5. Shapiro S. R., Konovalova M. E. On the effectiveness of digitalization in healthcare. Stolypin Bulletin. 2021. № 2. T. 3.
6. Shapiro S.R., Abdrakhimov V.Z. Features, problematics, the concept of medical management. Chronos. 2021. No. 3. Pp. 94–97.
7. 6 convenient applications that help you monitor your health [Electronic resource]: <https://style.rbc.ru/health/5cfa42609a7947beddea9c6e>.

Экономические основы развития транспортной инфраструктуры как элемента городской агломерации

Г. Л. Илюхина

аспирант

Российский университет транспорта (МИИТ), Москва, Россия

kg19261421698@yandex.ru

Аннотация: Ведущие эксперты отмечают, что за последние десять лет благодаря переходу экономики Российской Федерации в фазу стабильного роста стала выявляться проблема гармонизации национального регулирования. Помочь решить эту непростую задачу может помочь опыт самых развитых западных государств в этой сфере.

Для лучшего использования уже имеющегося опыта необходимо тщательно проанализировать мировые тенденции, самые эффективные подходы и методы, которые применяют зарубежные страны в области регулирования логистической и транспортной сферы, а также возможности их применения в России, почему государство должно регулировать деятельность субъектов логистического и транспортного рынка.

Ключевые слова: транспорт, городская инфраструктура, транспортная система, государственное регулирование, агломерация.

Economic foundations for the development of transport infrastructure as an element of the urban agglomeration

G. L. Ilyukhina

Postgraduate student

Russian University of Transport (MIIT), Moscow Russia

kg19261421698@yandex.ru

Abstract: Leading experts note that over the past ten years, thanks to the transition of the Russian economy to a phase of stable growth, the problem of harmonization of national regulation has begun to emerge. The experience of the most developed Western states in this area can help solve this difficult task.

For the best use of existing experience, it is necessary to carefully analyze global trends, the most effective approaches and methods that foreign countries use in the field of logistics and transport regulation, as well as the possibility of their application in Russia, why the state should regulate the activities of logistics and transport market entities.

Keywords: transport, urban infrastructure, transport system, state regulation, agglomeration.

Для развития транспортного и логистического рынка нужно каждый год искать все новые пути ускорения. Один из таких путей — формирование транспортной системы на макроуровне. Для этого обязательно следует регулировать деятельность субъектов транспортного и логистического рынка Российской Федерации.

В первую очередь государственное регулирование необходимо потому, что цели частного бизнеса и страны в целом существенно отличаются друг от друга. Основная задача частного бизнеса — получение дохода. А это обстоятельство часто противоречит долгосрочным стратегическим программам, в том числе, и в логистической отрасли.

Яркий пример такой программы — освоение космоса. Частные инвесторы просто не видят экономической составляющей в таких долгосрочных проектах.

Поэтому именно государство обязано задавать вектор для будущего развития транспортной и логистической сферы. Только национальное регулирование может сделать этот нужный процесс системным и управляемым для дальнейшего развития транспортной области России.

Чтобы развитие было более планомерным, необходимо учитывать все варианты реализации технологий.

Хорошим современным способом, который позволяет отлично синхронизировать интересы частного капитала и государства в целом, является форсайт. Форсайт — это экспертный метод

синхронизации интересов частного капитала и национальной экономики. Он позволяет найти самые действенные инструменты коммуникации бизнеса и государства, а также самые важные научные направления стратегического развития страны.

Когда мировая экономика относительно стабильна, то обычно в транспортной и логистической области преобладает ориентация на аутсорсинг и специализацию, сложные цепочки поставок и сетевые бизнес-модели. Исходя из этого обстоятельства, национальной экономике нужно управлять всем этим финансовым процессом, а также следует вычленять осознанные ориентиры и сигналы хозяйственной отрасли.

Для того чтобы государственное управление было максимально эффективным, хозяйствующий аппарат должен иметь определенный набор экономических инструментов, который можно было бы применить в любой момент времени. Например, в самых развитых западных государствах во времена кризисов было установлено, что наиболее правильно из транспортных компаний образовывать холдинги и корпорации.

Роль российских городских агломераций в будущем развитии транспортной сферы Российской Федерации

Развитие городских агломераций не только в России, но и во всех самых развитых странах мира объясняется тем обстоятельством, что они создают экономическую выгоду. Основные производительные силы, социальная инфраструктура концентрируются на какой-то одной небольшой территории, что дает населению и народному хозяйству социальные преимущества.

При любой городской агломерации самую важную роль играет развитие транспортной области, независимо от размера города. Даже жители самых больших городов Российской Федерации (Москва, Санкт-Петербург) вынуждены проводить в транспорте в среднем от двух до четырех часов в день. Поэтому при агломерации так важно обеспечить население транспортными перевозками в полном объеме.

По мере роста городских агломераций в России и повышения уровня благосостояния граждан, особенно начиная с нулевых годов двадцать первого века, все больше людей стали выбирать автомобильный транспорт в силу его комфортности. Это обстоятельство привело к повышенной перегруженности автомобильных дорог.

Поэтому правительством РФ было принято решение не только о строительстве новых дорог и автобанов, но и о дополнительном субсидировании железнодорожного транспорта для того, чтобы максимально «разгрузить» национальные автострады. Для этого за последние 10 лет было построено много комфортных железнодорожных составов и отремонтировано рельсов.

Городские агломерации («ГА» — здесь и далее) сами по себе являются аккумулялирующими ядрами функций управления процессов экономического развития как Российской Федерации в целом, так и отдельных ее регионов. А транспортная сфера — главный локомотив развития ГА.

Например, основным фактором для развития городской агломерации, которая расположена на Владивостоке, помимо бурного развития местной логистической сферы стал процесс интеграции РФ и государств Азиатско-Тихоокеанского региона.

В экономическом развитии крупнейших десяти российских городских агломераций (Москва, Санкт-Петербург и т.д.), помимо развития транспортной области можно выделить переход к инновационному типу их развития. Данное обстоятельство можно проследить в развитии таких секторов экономического развития, как интеллектуальные услуги, различные высокотехнологичные производства и сервисные услуги.

Какими способами можно добиться повышения качества транспортного обслуживания в условиях городских агломераций

Особую роль в повышении качества транспортного обслуживания в условиях городских агломераций сыграло правительство России. Оно с 2014 года стало разрабатывать документ под названием «Стратегия пространственного развития городских агломераций Российской Федерации». Действие этого положения распространяется вплоть до 2025 года включительно.

В этот список ГА вошло более 20 самых крупных городов РФ. В «Стратегию пространственного развития городских агломераций Российской Федерации» вошло более 100 проектов. Их все можно условно подразделить на три основных вида:

- Электросетевые проекты.
- Автомобильные.
- Железнодорожные.

Самый главный экономический эффект произошел, безусловно, от железнодорожных проектов.

Поэтому рассмотрим основные железнодорожные экономические эффекты, которые принесли действия правительства Российской Федерации, начиная с 2014 года:

- Увеличение комфортабельности пассажирских перевозок.
- Значительное уменьшение экологического ущерба.
- Увеличение безопасности железнодорожных перевозок.
- Значительное повышение интеграции в мировую экономику из-за бурного развития транзитных железнодорожных перевозок.
- Большой рост инновационного и инвестиционного спроса со стороны железной дороги.
- Уменьшение логистических потерь (издержек на базе модели общего равновесия).
- Увеличение инвестиционных средств.
- Значительное повышение межрегиональной торговли.
- Увеличение связности ГА (бурный рост производительности и вливание инвестиций в железнодорожный транспорт, рост средней заработной платы работников, работающих на железной дороге).

За последние несколько лет было создано множество мультимодальных хабов. Они были сделаны при помощи подвоза пассажирского железнодорожного полотна к аэропортам.

Благодаря бурному развитию железнодорожного транспорта с 2014 года и по настоящее время была значительно разгружена международная российская автодорожная сеть дорог.

С 2014 года произошла оптимизация география пассажирских и грузовых перевозок. При этом учитывалась конкурентоспособность различных типов транспорта.

Были выделены специальные железнодорожные линии для особо тяжеловесных поездов, перевозящих грузы.

Произошло значительное увеличение загрузки линий при помощи «хабовых» схем подвоза пассажиров к нужным им станциям.

С 2014 года произошла оптимизация на всех уровнях загрузки железнодорожной инфраструктуры. Значительное уменьшение потребности в инвестиционных денежных средствах для расшивки узких мест на грузовых линиях при помощи появления в России ВСМ и скоростных линий. Уменьшение удельных затрат на железнодорожные перевозки. Появились дополнительные доходы от значительного прироста перевозок.

Поддерживать логистическую и транспортную сферу из федерального бюджета необходимо по следующим причинам:

- дополнительное стимулирование мобильности граждан, особенно трудоспособного населения страны, помогает увеличению рынка сбыта и трудовых ресурсов, а также способствует экономическому росту городских агломераций;
- надежная система транспортных перевозок — залог стабильной работы всех градообразующих предприятий;
- хорошая мобильность граждан, в особенности трудовых ресурсов — крепкий фундамент социальной и экономической жизни городских агломераций;
- логистика и транспорт — это важнейший элемент в экономическом и социальном развитии не только РФ, но и всех остальных государств.
- на сегодняшний день в России находится большое количество транспортных путей.

Одних только автомобильных дорог — более 1,7 миллиона километров. Без вливаний инвестиционных денежных средств из федерального бюджета поддерживать их в рабочем состоянии

фактически невозможно. В текущей модели управления пассажирским транспортом в условиях городских агломераций для увеличения работы эффективности можно сделать следующие шаги:

- Начать больше поддерживать собственные логистические области, которые тесно связаны с городскими агломерациями.
- После поддержки собственных логистических областей уже через них начинать дополнительно осуществлять государственную помощь в поддерживающих и родственных сферах. Пример: самолетостроение и воздушный транспорт.

При помощи национальной поддержки осуществлять финансирование, которое будет непосредственно направлено на развитие и функционирование логистической сферы. Особенно данный момент важен при реализации транспортных программ, связанных с социально значимыми и капиталоемкими проектами.

Правительством Российской Федерации нужно в кратчайшие сроки провести максимальную децентрализацию государственного аппарата управления.

Это следует сделать для того, чтобы в последующем передать регионам более широкий круг полномочий, которые связаны с развитием логистической отрасли. Это обстоятельство неизбежно повлечет за собой проблемы, которые будут связаны с необходимостью создания уровневого распределения сфер ответственности, региональных административных структур, а также с отработкой механизмов реализации национальной логистической политики на местах.

Основные характеристики эффективного управления пассажирских транспортом в условиях городских агломераций

Рассмотрим основные характеристики эффективного управления транспортом в условиях ГА:

- подготовка в надлежащее нормативное состояние инфраструктуры городского наземного электрического транспорта, а также его последующее развитие и обновление морально и физически устаревшего парка;
- организация на автомобильных дорогах отдельных полос движения для общественного транспорта;
- комфортный и современный транспорт.

В настоящее время для того, чтобы выполнить этот пункт в Российской Федерации, следует обновить парк минимум на половину от всех существующих транспортных единиц. При его обновлении должны соблюдаться следующие правила: транспорт должен быть экологически чистым (упор делается на автобусы, которые работают на дизеле при стандарте не ниже «евро-5», также транспорт должен иметь повышенный уровень безопасности).

Российские аналитики в области логистики считают, что в пределах ГА нужно создавать самые современные производственные транспортные территории, которые будут базироваться на уже имеющейся документации территориального планирования с последующей модернизацией их применения, а также с консервацией общей зоны производственных площадок.

Для сегодняшнего дня при формировании пассажирских транспортных систем городских агломераций России характерна цикличность территориально-пространственного развития.

То есть происходит процесс чередования с некоторой периодичностью спадов и подъемов градостроительной активности на территории ГА Российской Федерации. При подъеме обычно наблюдается увеличение жилищного фонда на исследуемой ГА.

Единая инвестиционная среда развития ГА

Обеспечение конкурентоспособности экономическо-социальных систем и стабильного финансового роста городских агломераций определяется в зависимости от их инвестиционной привлекательности. Увеличение инвестиционной привлекательности городских агломераций обычно происходит за счет увеличения инвестиционного имиджа ГА, а также при модернизации инженерной инфраструктуры.

Появление на территории РФ городских агломераций помогает впоследствии более эффективно применять накопленный финансовый потенциал территорий ГА. Чтобы достичь этой цели, следует периодически актуализировать перечень самых перспективных инвестиционных проектов, особенно по появлению логистическо-инженерной инфраструктуры в муниципальных об-

разованиях в составе ГА и создавать дорожные карты для совместной реализации самых важных на сегодняшний день инвестиционных проектов.

Управление ГА происходит при помощи правительства субъекта РФ. Для ГА Российской Федерации остается не до конца решенной проблема их легитимности как цельного городского формирования. В рамках законодательства России официальный статус ГА получили только на уровне Стратегии пространственного развития РФ. В рамках же субъектов Федерации их государственными чиновниками создавались правовые и нормативные акты, которые призваны были искать выходы для управления ГА как цельным юридическим образованием.

Сегодня проблема усугубляется тем обстоятельством, что обычно в состав ГА входят расположенные рядом городские образования различных видов. Главы отделов городских образований, которые представляют собой города-ядра ГА, мотивированы прежде всего на лидерство в согласованном развитии всех городских образований, входящих в состав ГА. Позже могут появляться амбиции глав отделов городских образований, которые не являются городами-ядрами ГА. Так как пропорциональное совместное развитие городских образований, создающих ГА, содержит в себе определенное ограничение функций, которые кооперируются для ведения единого хозяйства администраций городских образований, обычно происходит рассогласованность действий.

Для формирования пассажирских транспортных систем городских агломераций Российской Федерации обычно характерно обеспечение соединения зон ГА при помощи единой интермодальной системы муниципального пассажирского транспорта.

Главной целью создания этой системы является формирование условий для увеличения и укрепления качества и надежности связей в зонах ГА, которые впоследствии используются для повышения пространственной мобильности граждан Российской Федерации. Модернизация логистического каркаса возможна только в том случае, когда происходит уменьшение перепробега транспортных средств и перегрузки сети различным транспортом.

Постепенное улучшение логистической связности центров финансового роста будет способствовать активизации процесса вовлечения зон в последующий экономический рост. Включение в территорию логистической доступности крупнейших ГА муниципалитетов и городских формирований с численностью населения до 6 миллионов граждан станет в ближайшем будущем одним из основных итогов развития логистической инфраструктуры Российской Федерации.

Внедрение впоследствии современной системы управления ГА как цельным муниципальным урбанистическим образованием даст возможность решить данные поставленные задачи перед правительством РФ. Но в 2022 году имеется один немаловажный фактор: в федеральном российском законодательстве понятие ГА не существует как таковое, хотя оно активно применяется на практике и в различных научных исследованиях, трудах.

Существующие на сегодняшний день современные тенденции в развитии городских агломераций Российской Федерации показывают возможность создания новых точек роста, комплексного развития логистической инфраструктуры, финансовой связанности территории. Это обстоятельство впоследствии даст возможность создать общую систему логистического, экологического, природного и социально-экономического каркаса.

Для городских агломераций характерна цикличность. Постепенное и последовательное внедрение специальной системы управления ГА России, а также создание единой инвестиционной среды даст в будущем возможность обеспечить финансовую целесообразность применения накопленного экономического потенциала зон ГА как цельного муниципального урбанистического формирования.

Список литературы

1. Ахметов Л.А., Балабанов В.С., Балабанова А.В., Датченко И.В. Закономерности регионального развития: условия и факторы экономического роста. Монография. Москва, 2021. Сер. Библиотека научных школ НАНО ВО «ИМЦ».
2. Балабанова А.В., Журавлев Г.Т. Социальные аспекты экономического роста. Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2017. Т. 16. № 1. С. 48–63.
3. Базовкина А.А., Горбунова О.С. Городской транспорт: общественный или частный? Аллея науки. 2019. Т. 1. № 1 (28). С. 806–810.

4. Бегичев М.М., Власов А.В., Панышин А.И. Предективная логистика и ее роль в управлении цепями поставок. Путеводитель предпринимателя. 2022. Т. 15. № 1. С. 67–72.
5. Бубнова Г.В., Борейко А.Е. Актуальные задачи совершенствования регуляторной базы цифровой трансформации транспорта. В сборнике: Транспортное планирование и моделирование. Сборник трудов V Международной научно-практической онлайн-конференции. Москва, 2020. С. 14–17.
6. Бубнова Г.В., Покусаев О.Н., Акимов А.В. Развитие методологии создания маршрутной системы пассажирского транспорта в городской агломерации. Транспортное дело России. 2022. № 2. С. 102–105.
7. Ефимова О.В., Григоренко Е.Р.К. Вопросу об эффективности цифровизации транспортных систем. Экономика железных дорог. 2022. № 4. С. 31–37.
8. Илюхина Г.Л. Теоретико-методологические основы анализа проблем экономики транспорта. Путеводитель предпринимателя. 2022. Т. 15. № 3. С. 53–58.
9. Межох З.П., Гасоян А.В. Актуальные проблемы развития транспортного комплекса России и его влияние на экономическую безопасность страны. В сборнике: Вклад транспорта в национальную экономическую безопасность. Труды VI Международной научно-практической конференции. Москва, 2021. С. 131–133.
10. Письменная А.Б. Повышение эффективности организационной структуры железнодорожных компаний в условиях растущей конкуренции. В сборнике: Вклад транспорта в национальную экономическую безопасность. Труды V Международной научно-практической конференции. Москва, 2020. С. 153–156.
11. Рудакова Е.Н., Панышин А.И., Власов А.В. Цифровизация как одна из тенденций развития транспорта и логистики в современных условиях. Путеводитель предпринимателя. 2021. Т. 14. № 1. С. 51–61.
12. Соколов Ю.И., Лавров И.М. Экономическое влияние качества на изменение объема грузовых перевозок на рынке железнодорожного транспорта. Транспортное дело России. 2022. № 2. С. 41–43.
13. Шумилин В.П. Умный городской транспорт как один из элементов проекта «умный город». Управление деятельностью по обеспечению безопасности дорожного движения: состояние, проблемы, пути совершенствования. 2020. № 1 (3). С. 456–462.

References

1. Ahmetov L.A., Balabanov V.S., Balabanova A.V., Datchenko I.V. Zakonomernosti regional'nogo razvitiya: usloviya i faktory ekonomicheskogo rosta. Monografiya. Moskva, 2021. Ser. Biblioteka nauchnyh shkol NANO VO «IMC».
2. Balabanova A.V., Zhuravlev G.T. Social aspects of economic growth. Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2017. T. 16. № 1. S. 48–63.
3. Bazovkina A.A., Gorbunova O.S. Gorodskoj transport: obshchestvennyj ili chastnyj? Alleya nauki. 2019. T. 1. № 1 (28). S. 806–810.
4. Begichev MM, Vlasov AV, Panshin A.I. Predictive logistics and its role in supply chain management. Entrepreneur Guide 2022. T. 15. № 1. S. 67–72.
5. Bubnova G.V., Borejko A.E. Aktual'nye zadachi sovershenstvovaniya reguljatornoj bazy cifrovoj transformacii transporta. V sbornike: Transportnoe planirovanie i modelirovanie. Sbornik trudov V Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy onlajn-konferencii. Moskva, 2020. S. 14–17.
6. Bubnova G.V., Pokusaev O.N., Akimov A.V. Razvitie metodologii sozdaniya marshrutnoj sistemy passazhirskogo transporta v gorodskoj aglomeracii. Transportnoe delo Rossii. 2022. № 2. S. 102–105.
7. Efimova O.V., Grigorenko E.R.K. Voprosu ob effektivnosti cifrovizacii transportnyh sistem. Ekonomika zheleznyh dorog. 2022. № 4. S. 31–37.
8. Ilyuhina G.L. Teoretiko-metodologicheskie osnovy analiza problem ekonomiki transporta. Putevoditel' predprinimatelja. 2022. T. 15. № 3. S. 53–58.
9. Mezhozh Z.P., Gasoyan A.V. Aktual'nye problemy razvitiya transportnogo kompleksa rossii i ego vliyanie na ekonomicheskuyu bezopasnost' strany. V sbornike: Vklad transporta v nacional'nuyu ekonomicheskuyu bezopasnost'. Trudy VI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Moskva, 2021. S. 131–133.
10. Pis'mennaya A.B. Povyshenie effektivnosti organizacionnoj struktury zheleznodorozhnyh kompanij v usloviyah rastushchej konkurencii. V sbornike: Vklad transporta v nacional'nuyu ekonomicheskuyu bezopasnost'. Trudy V Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Moskva, 2020. S. 153–156.
11. Rudakova E.N., Pan'shin A.I., Vlasov A.V. Cifrovizaciya kak odna iz tendencij razvitiya transporta i logistiki v sovremennyh usloviyah. Putevoditel' predprinimatelja. 2021. T. 14. № 1. S. 51–61.
12. Sokolov YU.I., Lavrov I.M. Ekonomicheskoe vliyanie kachestva na izmenenie ob'ema gruzovyh perevozok na rynke zheleznodorozhnogo transporta. Transportnoe delo Rossii. 2022. № 2. S. 41–43.
13. SHumilin V.P. Umnyj gorodskoj transport kak odin iz elementov proekta «umnyj gorod». Upravlenie deyatel'nost'yu po obespecheniyu bezopasnosti dorozhnogo dvizheniya: sostoyanie, problemy, puti sovershenstvovaniya. 2020. № 1 (3). S. 456–462.

Ресурсный эффект при оценке проекта развития промышленного предприятия

Е. Ю. Камчатова

*доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой
кафедра управления инновациями, Государственный университет управления, Москва, Россия
Ey_kamchatova@guu.ru*

М. Н. Муратова

*старший преподаватель
кафедра Экономики и управления недвижимостью,
Российской государственной академии правосудия, Москва, Россия
5856740@gmail.com*

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы формирования системы проектного управления развитием хозяйствующего субъекта. Показано, что проектное управление в современных условиях является, в большей степени, практической реализацией методологии управления ресурсами организации по всему сроку проекта, направленной на эффективное достижение его целей.

В настоящее время деятельность предприятий в условиях рыночного хозяйства напрямую связана с развитием конкуренции. Именно поэтому, руководители компаний уделяют большое внимание не только текущим показателям деятельности компании, но и стратегическим планам развития.

Рациональные руководители в процессе финансово-хозяйственной деятельности на основе имеющихся данных, составляют планы как на среднесрочную, так и на долгосрочную перспективу. В основе данных планов — текущие показатели деятельности: чем осмысленнее и продуманнее будут строиться планы, тем больше вероятность на дальнейший рост организации в рамках рынка.

Ключевые слова: промышленное предприятие, экономический эффект, стратегия развития, инновационная деятельность, проект.

The resource effect in the evaluation of the industrial enterprise development project

E. Yu. Kamchatova

*Dr. Sci. (Econ.), Assoc. Prof., Head of the Department
Department of Innovation Management, State University of Management, Moscow, Russia
Ey_kamchatova@guu.ru*

M. N. Muratova

*Senior lecturer
Department of Economics and Real Estate Management,
Russian State University of Justice, Moscow, Russia
5856740@gmail.com*

Abstract: The article deals with the formation of a system of project management of the development of an economic entity. It is shown that project management in modern conditions is, to a greater extent, the practical implementation of the methodology for managing the resources of the organization throughout the duration of the project, aimed at effectively achieving its goals.

Currently, the activities of enterprises in a market economy are directly related to the development of competition. That is why company executives pay great attention not only to the current performance indicators of the company, but also to strategic development plans. Rational managers in the process of financial and economic activity, based on the available data, make plans for both medium-term and long-term prospects. These plans are based on current performance indicators: the more meaningful and thoughtful plans are made, the more likely it is for the further growth of the organization within the market.

Keywords: industrial enterprise, economic effect, development strategy, innovation activity, project.

Перед тем, как детально переходить к исследованию, которое связано с деятельностью конкретного промышленного предприятия, выясним, что из себя представляет экономическая эффективность реализации ресурсного проекта.

Под экономической эффективностью принято понимать совокупность показателей, которые показывают, насколько рациональна и сбалансирована деятельность организации в условиях рынка.^{1,2} Как правило, для оценки применяют такие относительные коэффициенты, как:

- автономии;
- обеспеченности оборотных активов собственными источниками;
- соотношения заемных и собственных средств;
- реальной стоимости имущества;
- маневренности;
- соотношения внеоборотных активов и собственного капитала и т.д.³

Рассмотрев теоретические критерии, применим их на практике на примере промышленного предприятия ПАО «КАМАЗ».

На сегодняшний день, история развития рассматриваемой компании берет свое начало с конца 20-го века. Конечно, начиная с того момента компания претерпела значительные изменения, менялось руководство, техника производства, менялось и время⁴. Однако качество продукции и ассортиментная политика лишь совершенствовались. С целью оценки текущего проекта развития компании, рассмотрим ключевые показатели деятельности организации.

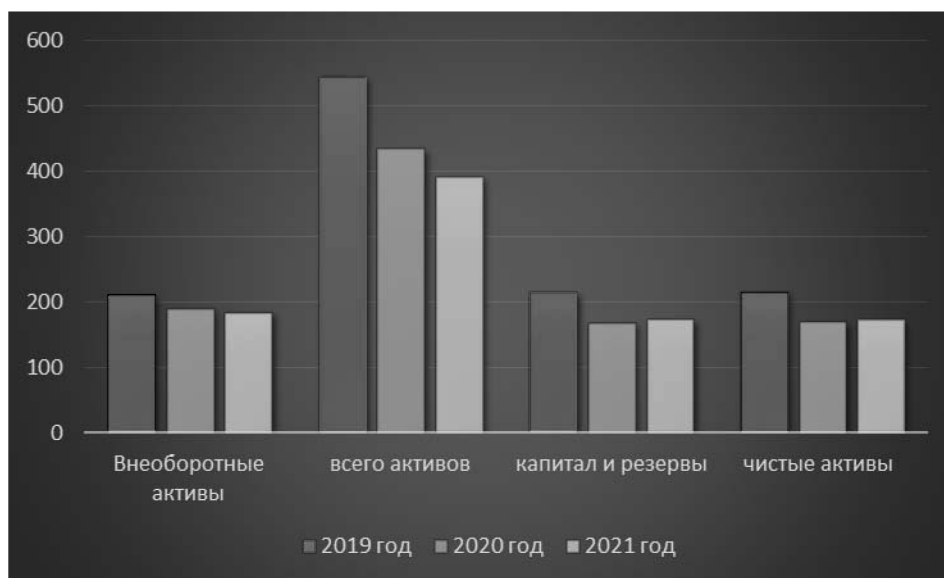


Рис. 1. Показатели финансовой деятельности ПАО «КАМАЗ» в тыс. руб.⁵

За минувшие годы можно отследить сокращение размеров внеоборотных активов ПАО «КАМАЗ»: если в 2019 г. этот коэффициент был на отметке 1 189 243 тыс. руб., то потом он снизился до показателя в 1 183 694 тыс. руб.

¹ Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью: Учебник для использования в образовательном процессе образовательных организаций, реализующих программы высшего образования по направлениям подготовки «Менеджмент», «Инноватика» (уровень бакалавриата) / А.П. Агарков, Р.С. Голов. — 2-е издание. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2020. 204 с.

² Муратова М.Н., Камчатова Е.Ю. Современные условия развития производственной деятельности в промышленном секторе России. Дискуссия. 2020. Вып.103. С.26–36.

³ Горфинкель В. Я. Инновационный менеджмент: учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2021. 380 с.

⁴ Долан Э. Дж. Макроэкономика: пер. с англ. / Э. Дж. Долан. — СПб.: Литера-плюс, 1994. 446 с.

⁵ Отчетность ПАО «КАМАЗ» file:///C:/Users/ey_kamchatova/Downloads/2021 Бухгалтерская%20отчетность.pdf.

Сокращение этих характеристик никак не могло благоприятно сказаться на динамике развития и нормальном функционировании компании⁶. Проанализируем динамику минувших лет. Данные представим в виде рисунка 2.



Рис. 2. Динамика выручки компании ПАО «КАМАЗ» в руб.

В основании существующей информации, касающейся показателей экономической эффективности реализации ресурсного проекта ПАО «КАМАЗ», рассмотрим экономический эффект осуществления проекта, а сведения отобразим в табличной форме 1.

Таблица 1

Показатели по ПАО «КАМАЗ»

Показатели эффективности	На 2019 г.	На 2020 г.	На 2021 г.	Изменение 2021 г. к 2019 г. (+; -)
Коэффициент автономии	0,99	0,97	0,98	-
Коэффициент обеспеченности оборотных активов	0,77	0,03	0,75	- 0,23
Коэффициент соотношения собственных и кредитных средств	-	-	0,02	-
Коэффициент стоимости имущества	0,85	0,97	0,79	-0,06
Коэффициент маневренности	0,71	0,03	0,75	0,04
Коэффициент соотношения внеоборотных активов и собственного капитала	0,39	0,03	0,25	-0,15

Из таблицы 1 можно сделать вывод, что коэффициент автономии за анализируемый период не изменился и составляет 0,98.

Коэффициент маневренности собственного капитала увеличилась в 2021 году на 0,04, чем в 2019 году. Он показывает, что большая часть собственного капитала вложена в оборотные активы. Следовательно, коэффициент соотношения внеоборотных активов и собственного капитала в 2021 году снизился на 0,15. Коэффициент реальной стоимости имущества в 2021 году составляет 0,79, что на 0,06 ниже, чем в 2019 году.⁷

⁶ Бизнес-планирование предприятий и организаций: Учебник / Е. Н. Дуненкова, В. В. Дегтярева, П. М. Гуреев [и др.] ; Под редакцией Е.Ю. Камчатовой. — Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2022. 356 с. — (Бакалавриат). — ISBN 978-5-406-10256-5.

⁷ Погодина Т. В. Инновационный менеджмент: учебник / Т.В. Погодина, Т.Г. Попадюк, Н.Л. Удадьцова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. 343 с.

Далее, исследуем экономическую эффективность реализации ресурсного эффекта в оценке проекта развития ПАО «КАМАЗ» через призму таких критериев, как:

- уровень контроля;
- качество принятых решений;
- полнота охвата проблемы;
- объемы финансирования деятельности и т.д.^{8,9}

Результаты данного исследования по рассматриваемой компании представлена на рисунке 3.

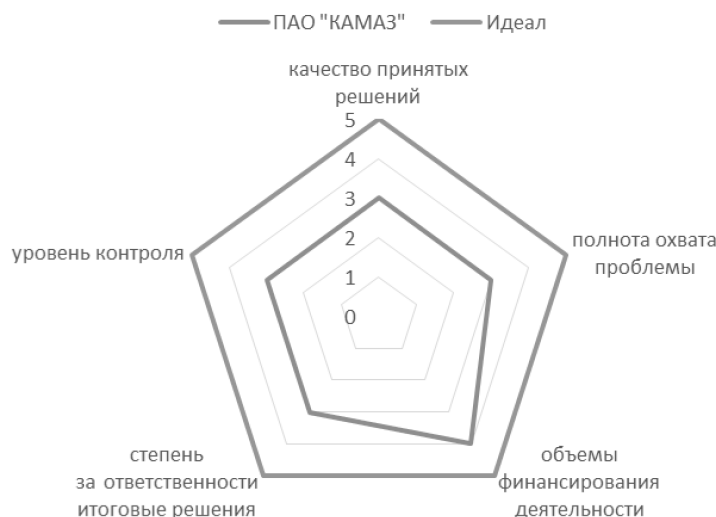


Рис. 3. Экономическая эффективность реализации ресурсного эффекта в оценке проекта развития ПАО «КАМАЗ» (составлено авторами)

Как можно заметить из данных рисунка 3, деятельность ПАО «КАМАЗ» в рамках рынка, трудно назвать максимально эффективной, так как в ней имеется ряд существенных проблем, среди которых можно выделить:

- низкий уровень контроля за реализацией проекта развития компании¹⁰;
- низкое качество принятых решений, которые направляются на достижение наивысшего эффекта от использования имеющихся ресурсов;
- низкая степень ответственности руководителей и т.д.

Безусловно, данные проблемы решаемы и для улучшения деятельности компании и достижения наилучшего эффекта^{11,12} в долгосрочной стратегии развития проекта компании ПАО «КАМАЗ», необходимо:

- улучшать систему контроля за реализацией проектных мер и направлений деятельности компании;

⁸ Управление сложными социально-экономическими системами в условиях кризисных процессов / Н.В. Лясников, В.Н. Засько, Е. Ю. Камчатова [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус»», 2021. 154 с. — ISBN 978-5-4365-7534-6.

⁹ Формирование и развитие инновационной среды в условиях цифровой экономики / П.М. Гуреев, Е.Н. Дуненкова, С. И. Онищенко [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. 206 с. — ISBN 978-5-4365-6592-7.

¹⁰ Лебедева С.Р. О некоторых аспектах современного инновационного менеджмента: вызовы, инструменты, методы / С.Р. Лебедева, Н.Н. Покутняя. Инновации в управлении социально-экономическими системами (RCIMSS-2020): Материалы национальной (всероссийской) научно-практической конференции. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. С. 86–94.

¹¹ Новая парадигма развития менеджмента: гипотезы, концепции, практики. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. 286 с.

¹² Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. 2-е изд. Москва: Омега-Л, 2004. 664 с.

- увеличивать степень ответственности и вводить систему наказаний за невыполнение определенных планов и краткосрочных проектов;
- пересмотр действующей кадровой политики компании с целью приглашения более квалифицированных сотрудников для реализации средне и долгосрочных планов, и проектов компании.

Реализация данных направлений позволит существенно улучшить финансово-хозяйственную деятельность организации¹³ и позволит более рационально использовать ресурсный и человеческий капитал в достижении целевых ориентиров компании в рамках рынка.

Список литературы

1. Агарков А.П. Управление инновационной деятельностью: Учебник для использования в образовательном процессе образовательных организаций, реализующих программы высшего образования по направлениям подготовки «Менеджмент», «Инноватика» (уровень бакалавриата) / А.П. Агарков, Р.С. Голов. — 2-е издание. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2020. 204 с.
2. Бизнес-планирование предприятий и организаций: Учебник / Е.Н. Дуненкова, В.В. Дегтярева, П.М. Гуреев [и др.]; Под редакцией Е.Ю. Камчатовой. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус»», 2022. 356 с. — (Бакалавриат). — ISBN 978-5-406-10256-5.
3. Горфинкель В.Я. Инновационный менеджмент: учебник / Под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2021. 380 с.
4. Долан Э. Дж. Макроэкономика: пер. с англ. / Э.Дж. Долан. — СПб.: Литера-плюс, 1994. 446 с.
5. Лебедева С.Р. О некоторых аспектах современного инновационного менеджмента: вызовы, инструменты, методы / С.Р. Лебедева, Н.Н. Покутняя. Инновации в управлении социально-экономическими системами (RCIMSS-2020): Материалы национальной (всероссийской) научно-практической конференции. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. С. 86–94.
6. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. 2-е изд. Москва: Омега-Л, 2004. 664 с.
7. Муратова М.Н., Камчатова Е.Ю. Современные условия развития производственной деятельности в промышленном секторе России. Дискуссия. 2020. Вып. 103. С. 26–36.
8. Новая парадигма развития менеджмента: гипотезы, концепции, практики. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. 286 с.
9. Отчетность ПАО «КАМАЗ» [file:///C:/Users/ey_kamchatova/Downloads/2021 Бухгалтерская%20отчетность.pdf](file:///C:/Users/ey_kamchatova/Downloads/2021%20Бухгалтерская%20отчетность.pdf) (дата обращения: 27.08.2022).
10. Погодина Т.В. Инновационный менеджмент: учебник / Т.В. Погодина, Т.Г. Попадюк, Н.Л. Удальцова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. 343 с.
11. Принципы экономической науки / Маршалл А. — М.: Прогресс, 1993. 359 с.
12. Управление сложными социально-экономическими системами в условиях кризисных процессов / Н.В. Ляшников, В.Н. Засько, Е.Ю. Камчатова [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство “КноРус”», 2021. 154 с. — ISBN 978-5-4365-7534-6.
13. Формирование и развитие инновационной среды в условиях цифровой экономики: / П.М. Гуреев, Е.Н. Дуненкова, С.И. Онищенко [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. 206 с. — ISBN 978-5-4365-6592-7.

References

1. Agarkov A.P. Innovation management: Textbook for use in the educational process of educational organizations implementing higher education programs in the areas of training «Management», «Innovation» (bachelor's degree level) / A.P. Agarkov, R.S. Golov. — 2nd edition. — Moscow: Publishing and Trading Corporation «Dashkov and K», 2020. 204 p.
2. Business planning of enterprises and organizations: Textbook / E.N. Dunenkova, V.V. Degtyareva, P.M. Gureev [et al.]; Edited by E.Y. Kamchatova. — Moscow: Limited Liability Company «KnoRus Publishing House», 2022. 356 p. — (Bachelor's degree). — ISBN 978-5-406-10256-5.
3. Gorfinkel V.Ya. Innovation management: textbook / Edited by V.Ya. Gorfinkel, T.G. Popadyuk. — 4th ed., reprint. and additional — Moscow: University textbook: INFRA-M, 2021. 380 p.
4. Dolan E. J. Macroeconomics: translated from English / E. J. Dolan. — St. Petersburg: Litera-plus, 1994. 446 p.

¹³ Принципы экономической науки / Маршалл А. — М.: Прогресс, 1993. 359 с.

5. Lebedeva S.R. On some aspects of modern innovation management: challenges, tools, methods / S.R. Lebedeva, N.N. Pokutnyaya. Innovations in the management of Socio-economic systems (RCIMSS-2020): Materials of the National (All-Russian) scientific and practical conference. – Moscow: Rusains Limited Liability Company, 2020. Pp. 86–94.
6. Mazur I.I., Shapiro V.D., Olderogge N.G. Project Management: Textbook / Under the general editorship of I.I. Mazur. 2nd ed. Moscow: Omega-L, 2004. 664 p.
7. Muratova M.N., Kamchatova E.Yu. Modern conditions for the development of industrial activity in the industrial sector of Russia. Discussion. 2020. Issue 103. Pp. 26–36.
8. A new paradigm of management development: hypotheses, concepts, practices. – Moscow: Rusains Limited Liability Company, 2020. 286 p.
9. Reporting of PJSC «KAMAZ» file:///C:/Users/ey_kamchatova/Downloads/2021_bukhgalterskaya%20report.pdf (accessed: 08/27/2022).
10. Pogodina T.V. Innovation management: textbook / T.V. Pogodina, T.G. Popadyuk, N.L. Udaltsova. – Moscow: INFRA-M, 2019. 343 p.
11. Principles of economic science / Marshall A. – M.: Progress, 1993. 359 p.
12. Management of complex socio-economic systems in conditions of crisis processes / N.V. Lyasnikov, V.N. Zasko, E. Y. Kamchatova [et al.]. – Moscow: Limited Liability Company «“KnoRus” Publishing House», 2021. 154 p. – ISBN 978-5-4365-7534-6.
13. Formation and development of the innovation environment in the digital economy: / P. M. Gureev, E.N. Dunenkova, S. I. Onishchenko [et al.]. – Moscow: Rusains Limited Liability Company, 2020. 206 p. – ISBN 978-5-4365-6592-7.

Тенденции развития отраслей и секторов экономики России в условиях санкций, импортозамещения и концепции устойчивого развития

Т. А. Шпилькина

*кандидат экономических наук, доцент
Институт международных экономических связей (ИМЭС), Москва, Россия
luk-72@mail.ru*

Н. Н. Филимонова

*кандидат экономических наук, доцент
Российский новый университет (РосНОУ), Москва, Россия
filimonova-nadin@yandex.ru*

Л. С. Артамонова

*кандидат экономических наук, доцент
Минский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова (РЭУ),
Минск, Республика Беларусь
arta-larisa@yandex.ru*

И. А. Шишова

*кандидат экономических наук
Институт международных экономических связей (ИМЭС), Москва, Россия
shishova@imes.ru*

Аннотация: В данной статье раскрываются современные проблемы развития отраслей и секторов экономики страны в условиях санкционного давления, импортозамещения, развития концепции устойчивого развития. Авторами проанализированы проблемы, связанные с модернизацией ЖКХ, реновацией, импортозамещения в сельском хозяйстве и электропромышленности, выпуска отечественных асинхронных двигателей для российских электропоездов.

Поднимается вопрос о влиянии «зеленой» экономики на развитие легкой промышленности, разработку отечественных удобрений и средств защиты растений, приведен положительный опыт развития компании «БиоМикроГели» в условиях санкций, устойчивого развития и программы импортозамещения.

Ключевые слова: тенденции развития отраслей и секторов, концепция устойчивого развития, санкции, «зеленая» экономика, промышленность, импортозамещение, развитие предприятий малого и среднего бизнеса.

Trends in the development of industries and sectors of the Russian economy in the context of sanctions, import substitution and the concept of sustainable development

T. A. Shpilkina

*Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.
Institute of International Economic Relations (IMES), Moscow, Russia
luk-72@mail.ru*

N. N. Filimonova

*Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.
Russian New University (RosNOU), Moscow, Russia
filimonova-nadin@yandex.ru*

L. S. Artamonova

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.

*Minsk Branch of Plekhanov Russian University of Economics, Minsk, Republic of Belarus
arta-larisa@yandex.ru*

I. A. Shishova

Cand. Sci. (Econ.)

*Institute of International Economic Relations (IMES), Moscow, Russia
shishova@imes.su*

Abstract: This article reveals the current problems of the development of industries and sectors of the country's economy in the conditions of sanctions pressure, import substitution, the development of the concept of sustainable development. The authors analyzed the problems associated with the modernization of housing and communal services, renovation, import substitution in agriculture and the electrical industry, the production of domestic asynchronous motors for Russian electric trains.

The question of the influence of the «green» economy on the development of light industry, the development of domestic fertilizers and plant protection products is raised, the positive experience of the development of the «BioMicroGels» company in the conditions of sanctions, sustainable development and import substitution programs is given.

Keywords: trends in the development of industries and sectors, the concept of sustainable development, sanctions, «green» economy, industry, import substitution, development of small and medium-sized businesses.

Современный этап развития экономики Российской Федерации вызывает огромный интерес со стороны не только предприятий, организаций и населения России, но и зарубежных стран. В нашей стране появилась редкая возможность реализовать те планы, которые были отложены на потом, так как многим организациям, особенно малым и средним, очень сложно было конкурировать с зарубежными компаниями, имеющие в некоторых отраслях и сферах новейшие технологии.

Цифровизация большинства процессов в мире и в России, быстро развивающаяся во многом благодаря пандемии коронавируса, ускорила многие процессы, позволила более быстрыми темпами реализовать планы и задуманные проекты. Появление новых технологий, развитие цифровой экономики, искусственного интеллекта (ИИ), четвертой промышленной революции привели к тому, что современным людям необходимо постоянно учиться и совершенствовать свои компетенции. «Ожидается, что только внедрение ИИ (искусственного интеллекта) в ключевых секторах экономики и сферы социального обслуживания даст колоссальное увеличение добавленной стоимости, что очень важно для российской экономики» [2, с. 104]. Анализируя данные за последний год и после начала спецоперации, можно увидеть следующие интересные тенденции в некоторых отраслях и секторах экономики.

В июне 2022 года на Петербургском экономическом форуме (ПЭМФ) в г. Санкт-Петербург, уже в первые дни было заключено много контрактов. Форум посетили представители более 140 стран и территорий, при этом было заключено соглашений на сумму 5,6 трлн руб. [12]. Важными вопросами форума стали, представленные на рис. 1. [7, с. 14]. Президентом РФ Владимиром Путиным на ПЭМФ были предложены следующие направления развития промышленности страны.



Рис. 1. Актуальные вопросы ПЭМФ–2022

Первое направление. Было предложено запустить комплексную программу модернизации ЖКХ, а для стимулирования недвижимости, сильно пострадавшей от резкого изменения ставок в первом полугодии 2022 года, запустить льготную ипотеку под 7% годовых, что позволит активизировать реализацию нового жилья, и даст толчок к новому строительству не только в Москве и Санкт-Петербурге, но и в других регионах страны [7].

В этой связи можно назвать программу реновации, которая была запущена в Москве в 2017 году, при этом, большая часть населения к ней отнеслась в начале с недоверием. Но по прошествии 5 лет оказалось, что москвичи, оказавшиеся в первой волне, и, получившие квартиры в новых домах, остались довольны. Дома по программе реновации строят по современным технологиям, большей площадью и использованием инновационных материалов, позволяющих лучше сохранять тепло зимой и прохладу летом.

Всего по программе реновации предстоит снести 5175 устаревших малоэтажных домов и расселить их жильцов в новостройки. На данный момент жители 514 старых домов уже получили или получают ключи от квартир в 182 новостройках. Сейчас переселение по программе идет в 72 районах столицы. Лидерами по количеству расселенных зданий на данный момент стали Восточный (ВАО) и Западный административные округа (ЗАО), в каждом из которых расселили уже по 31 дому. За ними следует Юго-Западный административный округ (ЮЗАО), в котором жители покинули 24 старых дома. Программа рассчитана на 15 лет до 2032 года [13].

Как и в Москве, жители Санкт-Петербурга отнеслись настороженно к программе реновации, но как показала практика, учитывая, что многие дома уже не отвечают современным стандартам, появилось понимание необходимости реализации этой программы. В Адресную программу «Развитие застроенных территорий в Санкт-Петербурге» включены 32 квартала. Многоквартирные дома, расположенные на этих территориях, планируются сносу или реконструкции в случае, если они отнесены к категориям, показанным на рисунке 2 [14].

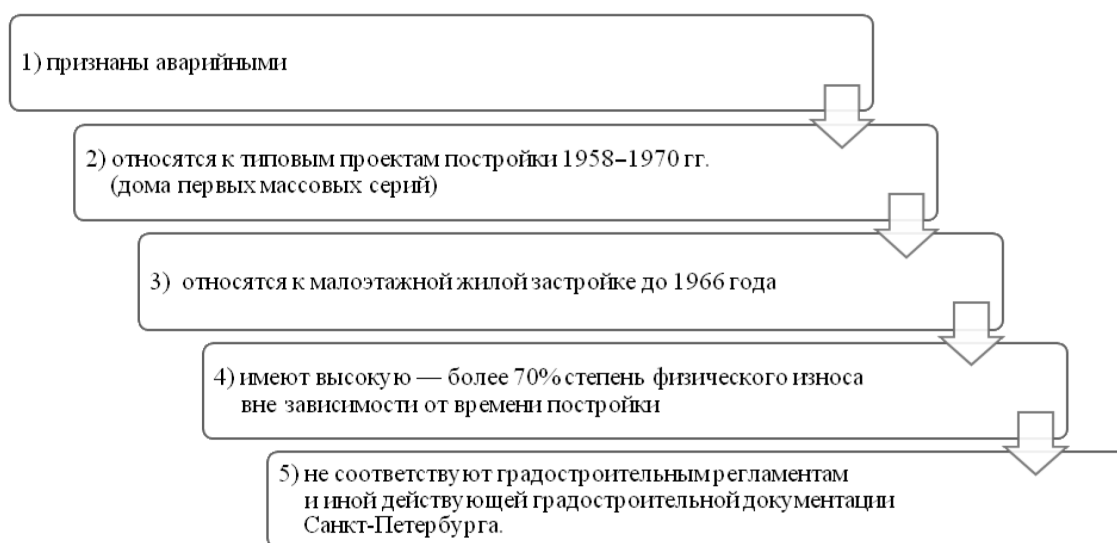


Рис. 2. Условия реновации в г. Санкт-Петербург

Вторым важным направлением развития экономики Владимир Путин назвал создание промышленных кластеров — зон с пониженным налогообложением (в том числе по страховым взносам) и льготным кредитованием. Производители в промышленных кластерах должны получить льготные кредиты на срок до 10 лет по ставке не более 7%. Новый режим промышленных кластеров должен заработать с 1 января 2023 года.

Текущая ситуация в машиностроении РФ в условиях западных санкций оценивается как напряженная, но многообещающая. Необходимо отметить, что Автомобилестроение и транспортное машиностроение относится к приоритетным стратегическим направлениям развития экономики страны [3]. Отечественные производители электротранспорта заявляют не только о пла-

нах, но и конкретных достижениях. «К примеру, генеральный директор завода «Уральские локомотивы» (входит в холдинг «Синара – транспортные машины», СТМ) Олег Спаи заявил, что асинхронный тяговый двигатель АТД1000 для нового электровоза ЗЭС8 «Малахит» — полностью российская разработка, изготавливается в Челябинске и на 100% состоит из российских комплектующих. Он станет базовой платформой для создания линейки новых отечественных локомотивов с различными характеристиками, в том числе для контейнерных перевозок» [6, с.22]. Для любящейся россиянами электропоезда «Ласточка» двигатели на территории России начнет производить компания «Тяговые компоненты», входящая в СТМ уже в 2023 году. Электропоезд «Ласточка» был создан на базе немецкого Siemens Desiro, и хотя по итогам 2021 года производство локализовано на 90% в РФ, тяговые асинхронные двигатели до последнего времени закупались у компании Siemens. На данный момент ключевой и достаточно сложной задачей стоит оперативное импортозамещение системы управления и тягового оборудования на электропоезда «Ласточка» [6, с. 22]. Как полагают эксперты, в ближайшие 1–2 года эту проблему удастся решить, при наличии соответствующего финансирования и желания со стороны производителей, а оно у них есть.

Серьезные проблемы возникли на данный момент у производителей сельхозпродукции. Наблюдаются проблемы с комплектующими и запчастями. Вся производственная цепочка поставок пошатнулась. Если раньше запчасти можно было заказать за рубежом с поставкой в течение суток, то теперь приходится ждать неделю, а это чревато для урожая. К сожалению, в нашем сельском хозяйстве так же наблюдаются проблемы с техникой, которая во многом зарубежного производства, либо состоит из комплектующих, которые в России не производят. Минпромторг обещает решить эту проблему к началу 2023 года, с запуском программы импортозамещения. Есть и проблемы с удобрениями и средствами защиты растений, которые с начала года подорожали на 50–80%, что практически не подъемно для сельского хозяйства. По этой причине Министерство сельского хозяйства прогнозирует меньший объем сбора зерна, чем прогнозировалось и было год назад [1, с. 3].

Актуальной проблемой после начала спецоперации стала ситуация в легкой промышленности. После развала промышленности в 90-х годах XX века она находилась в очень сложной ситуации, в начале нулевых годов появились позитивные тенденции, при этом некоторые российские фабрики стали шить одежду и обувь по зарубежным технологиям, но жесткая конкуренция со стороны иностранных компаний Европы, Китая и развивающихся стран не давали возможности производить конкурентоспособную продукцию. Безусловно, многим известна продукция фабрик Иваново, Вологодское кружево, компания «ЭКОТЕКС» в Курске, Камышинский текстиль в Волгоградской области, Трехгорная мануфактура или «Трехгорка», расположенная на берегу Москва-реки и др. [15].

В связи с большим спросом на продукцию легкой промышленности, в том числе текстильной отрасли, в марте 2022 года активизировались небольшие компании по пошиву одежды, они столкнулись с тем, что возник большой спрос на текстильную продукцию, в особенности на детскую одежду, а как выяснилось, мощностей не хватает. В некоторых регионах РФ предприниматели обратились к главам регионов о помощи с помещениями, чтобы было, где разместить швейные машины и необходимое оборудование для работы. Вырос спрос на работников, при этом предприниматели проводят обучение в течение двух-трех недель. Такой быстрый процесс обучения во многом связан с тем, что сейчас у малых и средних компаний (МСП) новое оборудование, более удобное, чем было раньше, и более эффективное. Для того чтобы дать оценку развития субъектов МСБ, рассмотрим динамику их развития за 2022 год с 10 февраля по 10 августа [16] (рис. 3).

Представленные выборочные данные по субъектам МСБ позволяют сделать интересные выводы. За указанный период времени 2022 года видно, что больше всего предприятий было на 10.05.2022 года, то есть после начала спецоперации 24 февраля, динамика увеличения предприятий МСП положительная по всем федеральным округам.

В лидерах по числу МСБ — Центральный федеральный округ (ЦФО) с числом предприятий 1 917 398 ед., второе место занимает Приволжский федеральный округ (ПФО), число предприя-

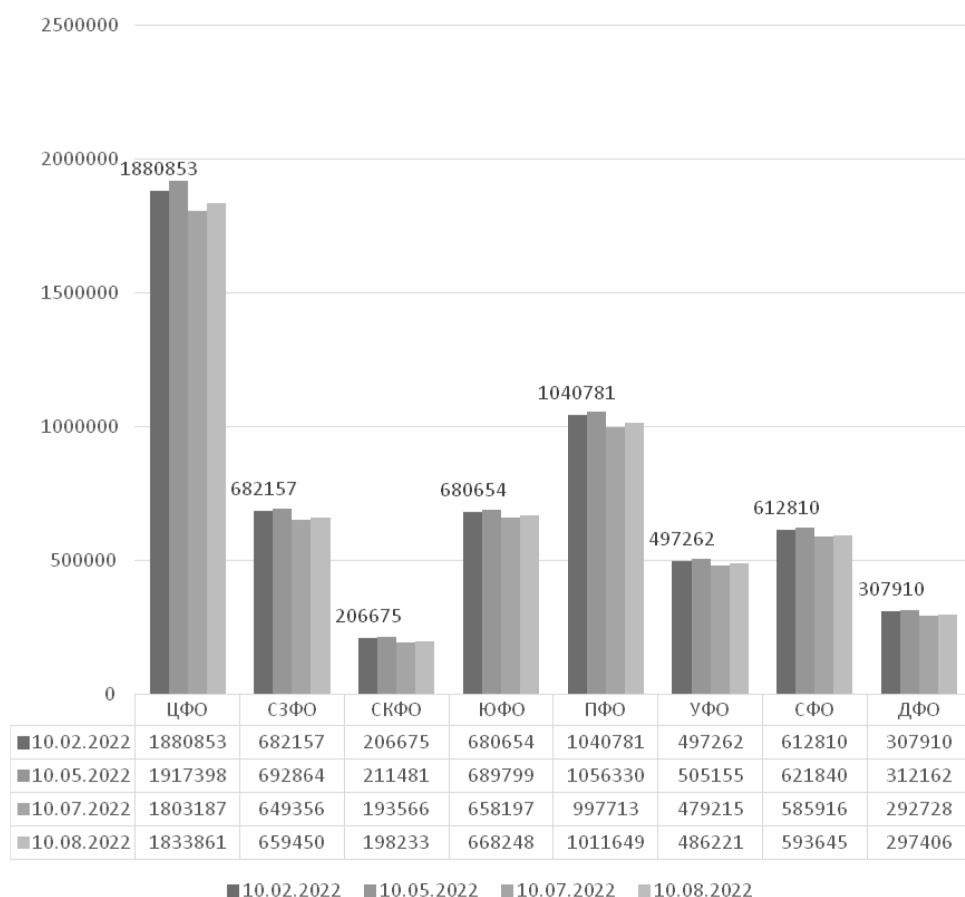


Рис. 3. Выборочные данные по предприятиям малого и среднего бизнеса (МСБ) в РФ с 10.02 февраля по 10.08 августа 2022 года

тий МСБ составило 1 056 330 ед. На третьем месте Северо-Западный федеральный округ (СЗФО) с числом субъектов МСБ — 692 864 ед., при этом он немного опережает Южный федеральный округ, у которого 689 799 предприятий МСП. Меньше всего субъектов МСП традиционно на Дальнем Востоке — 312 162 ед. и на Северном Кавказе — 211 481 ед. [16].

Небольшой рост числа предприятий этого сектора объясняется тем, что на фоне ухода зарубежных компаний стали открывать предприятия российские предприниматели либо расширять свой бизнес, так как ниша в некоторых сферах оказалась свободной. В качестве позитивного фактора многие предприниматели отмечали отмену проверок с марта 2022 года, что позволило бизнесу сосредоточиться на своей деятельности.

Однако, как видно из рисунка 3, к 10.07 наблюдается небольшое сокращение числа субъектов МСП. Еще в июне эксперты увидели интересную особенность, в экономике наступила некоторая стабильность по многим показателям, в том числе по безработице, и практически не было роста. Лето — это период отпусков, и можно предположить, что часть предпринимателей приостановила свою деятельность до осени, у кого-то, возможно, возникли финансовые затруднения, на них тоже часто указывают предприниматели, но и, безусловно, это дальнейшие перспективы и помощь государства, на которую надеются многие. «Необходимо создать условия, при которых для субъектов МСП появится возможность доступности финансовых ресурсов при реализации ими проектов важных как в рамках поселков и городов, так и страны в целом» [11]. К 10.08.2022 года уже видно увеличение этого сектора экономики, что говорит о позитивных тенденциях. В ЦФО насчитывается 1 833 861 ед., в ПФО — 1 011 649 ед., в СЗФО — 659 450 ед. Надо также отметить, что, несмотря на рост в августе по сравнению с июлем, наблюдается снижение числа МСП по сравнению с 10 февраля этого года.

Затрагивая эту тему, нельзя не сказать и о «зеленой» повестке. «Экология и «зелёная» экономика тесно и неразрывно взаимосвязаны, поскольку «зелёная» экономика, или концепция устойчивого развития, — один из путей экономического развития, позволяющий при сохранении природных ресурсов и «здоровой» экологической обстановки в отдельных странах и в мире в целом не только поддерживать существующие темпы развития экономик, но и увеличивать их» [8, с. 138]. Но, хотя имеется общая направленность и точки соприкосновения, это не синонимы, «так как *устойчивое развитие* предполагает определенное видение будущего процесса развития мира, которое не будет ставить под угрозу своими сегодняшними действиями жизнь на планете. И в этом плане «зеленая экономика» рассматривается как некий инструмент, включающий конкретные методы, подходы к достижению гармонии между существующим ограничением ресурсов планеты и желаемым ростом экономики» [10, с. 193].

Экологи уже давно говорят о перепроизводстве одежды на планете и о ее дальнейшей судьбе. Так, «крупные производители одежды и обуви стараются заглянуть вину перед планетой, запуская линии вторичной переработки, отказываясь от привычных доступных материалов в пользу более экологичных, заявляют об использовании безопасных для природной среды методов покраски одежды. Они активно инвестируют средства в «зеленые» технологии и продумывают маркетинг будущего с акцентом на «осознанное потребление». Некоторые даже предлагают бесплатный ремонт одежды [4, с. 42–47].

По данным ООН, индустрия моды ответственна за 10% глобальных выбросов углерода, занимая 4-е место в мире после производства продуктов питания, домашних хозяйств и транспортной сферы. Становится очевидным, что «основой устойчивости мирового сообщества должна стать жесткая регламентация находящегося в общем пользовании потенциала биосферы, который является основой системы жизнеобеспечения.

Важно понимать, что, «когда говорят о «зеленых» проектах, «зеленой» экономике, энергопереходе, надо понимать, что это не только и не столько возобновляемые источники энергии (ВИЭ). Это прежде всего модернизация, замена старого оборудования на современное, повышение энерго- и ресурсоэффективности, уменьшение количества отходов, вредных выбросов и сбросов и т.д. Это также внедрение принципов «чистого» производства и циркулярной экономики» [5, с. 62].

Интересным можно назвать опыт компании НПО «БиоМикроГели», который во многом связан с концепцией устойчивого развития. Предприятие в 2022 году за период с января по май увеличило выручку почти в 3 раза. Руководитель компании А. Елагин рассказал, что им удалось создать уникальные технологии. Компания изготавливает биополимеры из вторичных продуктов производства растительного сырья: свекловичного и яблочного жома, корзинок подсолнухов. Они используются как для нужд обычных домохозяйств, так и для промышленных предприятий (рис. 4).

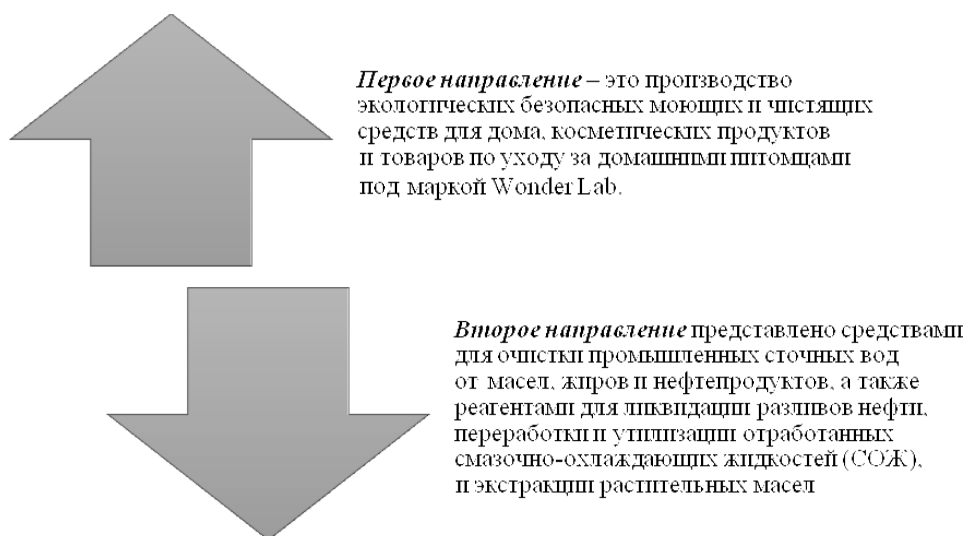


Рис. 4. Основные направления развития компании НПО «БиоМикроГели» [9, с. 40]

Их использование позволяет собрать нефтепродукты с поверхности воды в случае разлива нефти. Это очень актуально, так как не только в России, но и в ряде других стран такая проблема существует и предложенная компанией технология позволяет эту проблему решить. Разделенные при помощи биомикрогелей масла и вода могут быть возвращены в технологический цикл и использоваться повторно. Осадок, образующийся в результате очистки воды, относится к безопасному классу отходов и легко утилизируется. За счет натурального состава биомикрогели полностью разлагаются и не представляют опасности для окружающей природы [9, с. 40].

В связи с санкционным давлением поставки из зарубежных стран реагентов, коагулянтов, флокулянтов и деэмульгаторов сократились, а их доля до начала спецоперации составляла порядка 90%. С этой проблемой столкнулись не только те, кто держит домашних питомцев (как показывает практика, большая часть продукции для них завозилась из стран ЕС), но и многие предприятия. Значительный рост выручки компании НПО «БиоМикроГели» объясняется не только запуском программы импортозамещения, но и тем, что к 2022 году компания добилась признания на рынке сразу по нескольким направлениям своей деятельности.

Компания была основана 10 лет назад, в 2012 году, и сначала занималась разработкой решений, их патентованием и защитой интеллектуальной собственности (ИС). К этому году компания зарегистрировала более 130 патентов, промышленных образцов и товарных знаков в 62 странах [9, с. 40]. Далее компания решила развивать направления моющих и чистящих средств для дома. Сначала продукция компании предлагалась клининговым компаниям, а уже потом была разработана собственная линейка продукции, с которой компания зашла в торговые сети.

В начале 2019 года появился бренд Wonder Lab, при этом 2 года у компании ушло на развитие линейки продукции для нового бренда — это 75 ассортиментных единиц продукции, в том числе моющих средств, гелей для душа, шампуней для детей и средств для животных. В итоге за этот период компания подписала контракты с крупнейшими российскими розничными сетями. Продукция Wonder Lab представлена в таких торговых сетях, как «Перекресток», «Лента», «Ашан», «Верный» и др. По данным компании, мировой рынок средств для ухода за домом составляет порядка 170 млрд. долл., рынок производства растительных масел — 85 млрд. долл., рынок очистки промышленных вод — 23 млрд. долл., а рынок ликвидации разливов нефти — 19 млрд. долл. [9, с. 41].

В 2015 году «БиоМикроГели» создали компанию в Великобритании. В 2020–2021 годах были открыты представительства в Европе и Юго-Восточной Азии. По данным «СПАРК-Интерфакс», выручка российского направления составила 137,6 млн. руб. В компании поясняют, что бренд Wonder Lab приносит порядка 80% выручки, а остальные 20% приходятся на промышленное направление [9, с. 41] (рис. 5).

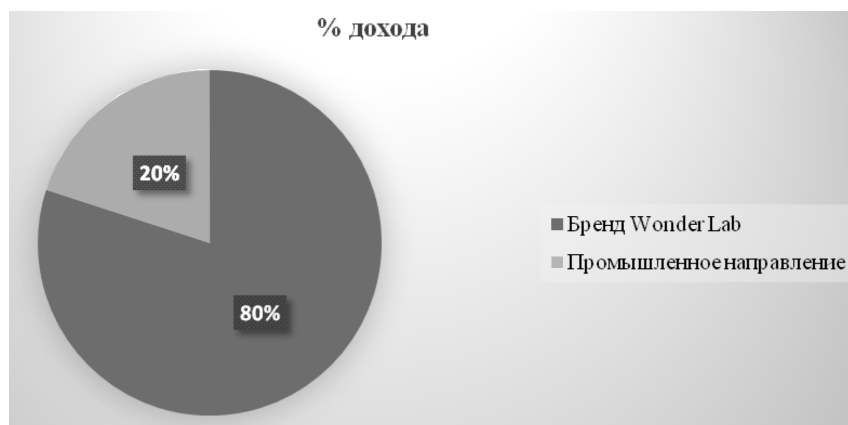


Рис. 5. Структура дохода компании НПО «БиоМикроГели», %

Вероятнее всего, с учетом повышенного спроса на продукцию промышленного направления компания планирует увеличить выручку, которая составит примерно 25–30%. У компании 4 химические лаборатории и 2 производственных цеха в Екатеринбурге. Их мощность составляет 18 тыс. тонн готовой продукции в год.

Применение биомикрогелей, созданных из российского сырья, на базе отечественных технологий, позволит эффективно решить задачу импортозамещения полимеров иностранного производства. Это отмечает основательница и главный технолог компании «Химформула» Марченкова В. По ее мнению, преимущество биомикрогелей состоит в их экологичности и экономической эффективности: их низкая концентрация в воде обеспечивает экономный расход при использовании, а мощная сырьевая база в сельском хозяйстве — низкую сырьевую себестоимость [9].

Подводя итоги, выделим ключевые выводы:

1. Несмотря на санкции и проблемы в некоторых отраслях и секторах экономики, наблюдаются позитивные тенденции в развитии отечественной промышленности, запускается программа импортозамещения, и хотя еще очень много предстоит сделать, но есть желание и возможности.

2. Устойчивое развитие предполагает определенное видение будущего процесса развития мира, которое не будет ставить под угрозу своими сегодняшними действиями жизнь на планете. И в этом плане «зеленая экономика» (концепция устойчивого развития) рассматривается как некий инструмент, включающий конкретные методы, подходы к достижению гармонии между существующим ограничением ресурсов планеты и желаемым ростом экономики.

Список литературы

1. Алексеев, Г. Зерно уходит между пальцев. Мир Новостей. 2022. № 34 (1495). С. 3.
2. Артамонова, Л.С., Малашкина, Т.В., Русаков, В.Л. Актуальные аспекты цифровой экономики. Современные информационные технологии в образовании, науке и промышленности: XX Международная конференция, XVIII Международный конкурс научных и научно-методических работ, Международный конкурс «Нейросетевой рисунок»: сборник трудов, Москва, 11–12 ноября 2021 года. — М.: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «Экон-Информ», 2021. С. 103–106.
3. Жидкова, М.А., Шпилькина, Т.А. Основные направления финансирования отечественных автопроизводителей в условиях нестабильной экономики. Финансовая стратегия предприятий в условиях нестабильности экономики: Материалы II Международной научно-практической конференции, Москва, 21 марта 2018 года. — Москва: Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2018. С. 57–61.
4. Иванова, О. «Зеленая» экономика против быстрой моды. Эксперт. 2022. № 26 (1258). С. 42–47.
5. Коданева, С.И. Роль цифровых технологий в обеспечении устойчивого развития. Социальные новации и социальные науки: [электронный журнал]. 2022. № 1. С. 58–73. URL: <https://sns-journal.ru/arch>.
6. Куликов, С. Электрические машины не доезжают до России. Эксперт. 2022. № 25 (1257). С. 21–23.
7. Огородников, Е. Не международный, не экономический. Свой. Эксперт. 2022. № 25 (1257). С. 13–16.
8. Фатуева, Е.А., Шпилькина, Т.А. Программа развития «зеленой экономики» в рамках реализации нацпроекта «Экология» в условиях санкций. Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 5-3(87). С. 138–146.
9. Филиппова, А. «К тем, кто не хотел с нами работать, мы возвращаемся через полгода или год». Эксперт. 2022. № 26 (1258). С. 42–47.
10. Шпилькина, Т.А., Глинкина, О.В., Ганина, С.А., Новикова, М.М. Анализ взаимовлияния процессов реализации концепции «зеленой» экономики и индекса развития человеческого капитала в мировой экономике. Путеводитель предпринимателя. 2021. Т. 14. № 4. С. 190–197.
11. Шпилькина, Т.А., Фролова, В.Б., Артамонова, Л.С., Филимонова Н.Н. Стратегические аспекты и тенденции развития сектора малого и среднего бизнеса в России и странах Латинской Америки. Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. № 11-3(81). С. 182–188.
12. Коммерсант.ру. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5421662>.
13. Реновации 5 лет. Как изменилась Москва благодаря этой программе. URL: <https://lenta.ru/articles/2022/06/08/renovazia5/>.
14. Реновация в СПб: новости регионов. URL: <https://regioninformburo.ru/22-08-2022-renovaciya-v-spb-poslednie-novosti/>.
15. Топ-20 российских производителей ткани. URL: <https://пошив.рус/blog/top-20-rossijskikh-proizvoditelej-tkani>.
16. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства. URL: <https://ofd.nalog.ru/>.

References

1. Alekseev, G. The grain goes between the fingers. The World of News. 2022. № 34 (1495). S. 3.
2. Artamonova, L.S., Malashkina, T.V., Rusakov, V.L. Current aspects of the digital economy. Modern information technologies in education, science and industry: XX International Conference, XVIII International Competition of Scientific and Methodological works, International Competition «Neural Network Drawing»: proceedings, Moscow, November 11-12, 2021. – M.: Limited Liability Company «Ekon-Inform Publishing House», 2021. S. 103–106.
3. Zhidkova M.A., Shpilkina T.A. The main directions of financing of domestic automakers in an unstable economy. Financial strategy of enterprises in conditions of economic instability: Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference, Moscow, March 21, 2018. – Moscow: Academy of Management and Business Administration, 2018. Pp. 57–61.
4. Ivanova, O. «Green» economy versus fast fashion. Ekspert. 2022. № 26 (1258). S. 42–47.
5. Kodaneva, S.I. The role of digital technologies in ensuring sustainable development. Social innovations and social sciences: [electronic journal]. 2022. № 1. S. 58–73. URL: <https://sns-journal.ru/ru/arch>.
6. Kulikov, S. Electric cars do not reach Russia. Ekspert. 2022. № 25 (1257). S. 21–23.
7. Ogorodnikov, E. Not international, not economic. Own. Ekspert. 2022. № 25 (1257). S. 13–16.
8. Fatueva, E.A., Shpilkina, T.A. The program for the development of the «green economy» within the framework of the implementation of the national project «Ecology» under sanctions. Economics and Business: theory and practice. 2022. No 5-3 (87). S. 138–146.
9. Filippova, A. «To those who did not want to work with us, we return in six months or a year». Ekspert. 2022. № 26 (1258). S. 42–47.
10. Shpilkina, T.A., Glinkina, O.V., Ganina, S.A., Novikova, M.M. Analysis of the mutual influence of the processes of implementing the concept of a «green» economy and the human capital development index in the world economy. Guide entrepreneur. 2021. T. 14. № 4. S.190–197.
11. Shpilkina, T.A., Frolova, V.B., Artamonova L.S., Filimonova N.N. Strategic aspects and trends in the development of the small and medium-sized business sector in Russia and Latin America. Economics and Business: theory and practice. 2021. № 11-3 (81). S. 182–188.
12. Kommersant.ru. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5421662>.
13. Renovation is 5 years old. How Moscow has changed thanks to this program. URL: <https://lenta.ru/articles/2022/06/08/renovazia5/>.
14. Renovation in St. Petersburg: regional news. URL: <https://regioninformburo.ru/22-08-2022-renovaciya-v-spb-poslednie-novosti/>.
15. Top 20 Russian fabric manufacturers. URL: <https://пошив.рус/blog/top-20-rossijskikh-proizvoditelej-tkani>.
16. Unified Register of Small and medium-sized businesses. URL: <https://ofd.nalog.ru/>.



Использование многоступенчатого прогрессивного плана продаж как инструмента повышения эффективности работы менеджеров

Я. Г. Усенко

директор

ООО «Туристическая компания «Русские курорты», Кисловодск, Россия

iaroslav.usenko@gmail.com

Аннотация: Экономически обоснованным показателем успешности бизнеса считается рост прибыли. В условиях высокой конкуренции товаров и услуг малого и среднего предпринимательства отдел продаж выступает ключевым компонентом, обеспечивающим сбыт продукции и, соответственно, определяющим прибыльность компании. Создание методического инструментария для повышения эффективности отдела продаж является востребованной прикладной задачей современного научного исследования.

Статья посвящена проблеме повышения эффективности работы отдела продаж. Автор констатирует, что создание прогрессивного плана позволяет увеличить продажи. Целью статьи является описание механизма использования авторского многоступенчатого прогрессивного плана продаж как инструмента повышения эффективности работы менеджеров. Новизна исследования заключается в разработке и детальном описании использования поликомпонентного комплексного плана продаж, позволяющего повысить прибыль компании за счет создания условий для формирования устойчивой мотивации менеджеров.

Ключевые слова: многоступенчатый прогрессивный план продаж, отдел продаж, эффективность работы менеджеров, мотивация.

Using a multi-stage progressive sales plan as a tool to improve the efficiency of managers

Y. G. Usenko

Director

Travel Company «Russkie kurorty» LLC, Kislovodsk, Russia

iaroslav.usenko@gmail.com

Abstract: Profit growth is considered an economically justified indicator of business success. In conditions of high competition of goods and services of small and medium-sized businesses, the sales department acts as a key component that ensures the sale of products and, accordingly, determines the profitability of the company. The creation of methodological tools to improve the efficiency of the sales department is a popular applied task of modern scientific research.

The article is devoted to the problem of improving the efficiency of the sales department. The author states that the creation of a progressive plan allows you to increase sales. The purpose of the article is to describe the author's methodology for using a multi-stage progressive sales plan as an effective tool for improving the efficiency of managers. The novelty of the research lies in the development of a multi-component comprehensive sales plan that allows to increase the company's profit by creating conditions for the formation of sustainable motivation of managers.

Keywords: multi-stage progressive sales plan, sales department, managers' work efficiency, motivation.

Основной целью бизнеса, в том числе, частных компаний сегмента В2С, является извлечение прибыли. Высокая конкуренция на рынке товаров и услуг, предоставляемых малым и средним предпринимательством, обуславливает актуальность вопроса интенсификации сбыта. Соответственно, наличие эффективно выстроенного процесса продаж — залог роста и развития компании. Отдел продаж в данном контексте выступает ключевым компонентом, поэтому созда-

ние методического инструментария для повышения продуктивности его работы является востребованной прикладной задачей современного научного исследования.

Проблема повышения эффективности отдела продаж является весьма актуальной и представлена в работах ряда современных исследователей. Так, например, разработана комплексная методика для стабильного роста прибыли от продаж¹. Определяются некоторые аспекты, положительно влияющие на работу отдела продаж, такие, как реструктуризация, автоматизация, зарплатное стимулирование². Научно обосновываются рекомендации проведения анализа изменяющихся внешних и внутренних экономических факторов и определения резервов, влияющих на прибыльность продаж³. Рассматриваются идеи о важности мотивационных аспектов, так как человеческий фактор непосредственно влияет на прибыль предприятия⁴.

Необходимо отметить, что несмотря на достаточную актуальность вопросов повышения эффективности работы отделов продаж, в настоящее время в научной литературе представлены труды, рассматривающие обобщенные категории и определяющие основные направления деятельности в данном контексте, а конкретные алгоритмы отсутствуют.

Целью статьи является описание авторской методики использования многоступенчатого прогрессивного плана продаж, являющегося поликомпонентным инструментом, позволяющим повысить прибыль компании за счет создания условий для формирования устойчивой мотивации менеджеров.

Ключевыми особенностями успешных развивающихся компаний являются бизнес-планирование и контроль достижения ожидаемого результата по итогам планового периода (месяца, квартала, года). Причем, необходимо отметить, что особую важность имеют анализ и учет результатов прошлых периодов, прогноз ожидаемых расходов с учетом сезонности, а также расчет коэффициента планируемого роста.

Далее перейдем непосредственно к рассмотрению авторской методики использования многоступенчатого прогрессивного плана продаж, особенностями которой являются гибкость, прозрачность, индивидуальный и дифференцированный подход к системе стимулирования менеджеров.

Дифференцированный подход заключается в том, что ежемесячный план по продажам распределяется на менеджеров индивидуализированно и зависит от их квалификации. Например, для новичков итоговые показатели меньше, чем для опытных менеджеров. Кроме того, планирование, с нашей точки зрения, — это многоаспектный и гибкий процесс. То есть, если компания реализует не свои услуги или товары, а сторонние с добавленной стоимостью или за комиссионное вознаграждение, то при расчете личного плана необходимо использовать именно сумму прибыли (маржи), а не общий оборот продаж. Данный подход позволяет повысить мотивацию менеджеров на реализацию высокомаржинальных продуктов, которые принесут больше фактической прибыли компании.

Система премирования менеджера на основе многоступенчатого прогрессивного плана продаж подразумевает определенный шаг в процентном эквиваленте, причем достижение каждой следующей ступени увеличивает премию менеджера не пропорционально, а прогрессивно. Вариантами премирования могут быть следующие:

- увеличивающаяся прогрессивно фиксированная сумма;
- процент от прибыли;
- комбинированная система поощрения, состоящая из прогрессивно увеличивающихся фиксированной суммы и процента от прибыли.

¹ Разработано автором.

² Морозов А.В. Реструктуризация и повышение эффективности отдела продаж. Омский научный вестник. 2013. № 5 (122). С. 74–76.

³ Мироседи С.А., Мироседи Т.Г., Веремеева Ю.С. Факторы и резервы увеличения прибыли предприятия. Символ науки: международный научный журнал. 2016. № 5-1 (17). С. 161–165.

⁴ Филиппова Т.А., Сычева А.В., Стрельцова Е.В. Применение мотивации труда работников как возможность увеличения прибыли предприятия Таврический научный обозреватель. 2017. № 5 (22). С. 91–94.

Главным условием является существенная выгода для менеджера при достижении ста и более процентов плана.

Мы предлагаем использовать план с шагом 25%. Таким образом, план менеджера предполагает ступени 25%, 50%, 75%, 100%, 125%, 150% и т. д. Премия за достижение каждого следующего порога плана должна быть значительно выше предыдущей. Эффективность данной схемы определяется тем, что если менеджер достигает, например, 95% или 99% выполнения плана, то это приравнивается к достижению 75%, поскольку находится в диапазоне от 75% до 99.99%. Следовательно, когда сотрудник понимает, что между 99% и 101% разница в зарплате будет существенной, он исключительно замотивирован на достижение цели и прикладывает максимальные усилия. Применение данной схемы на практике продемонстрировало тенденцию того, что отдел продаж менее, чем за три-четыре дня, до окончания месяца, успевает компенсировать 20–25%, недостающих до 100% плана.

Необходимо отметить, что, если менеджеры систематично с легкостью выполняют план более, чем за пять дней до окончания месяца, или, наоборот, недовыполняют его, то необходимо скорректировать итоговые показатели. В противном случае это способствует тотальной демотивации.

Важным фактором стимулирования работника к достижению результата является обеспечение возможности ясного понимания того, на каком этапе он находится, и сколько ему необходимо принести прибыли сегодня. Данную задачу позволяет решить декомпозиция личного плана с учетом количества рабочих дней в соответствии с приведенной ниже формулой:

$$D = \$ / W, \quad (1)$$

где D — сумма прибыли за 1 рабочий день менеджера;

$\$$ — сумма прибыли, которую менеджер должен принести за месяц ($\$ = 100\%$ плана);

W — количество рабочих дней в месяце.

Соответственно, если план сотрудника на месяц составляет 500 000 рублей прибыли компании, а в месяце 20 рабочих дней, то, применяя формулу, получаем значение D : $500\,000 / 20 = 25\,000$ рублей.

Обязательным элементом представленной методики является динамичный ежедневный перерасчет плана с учетом фактически принесенной прибыли за прошедшие дни месяца. То есть, если менеджер за первые пять рабочих дней принес 95 000 рублей из запланированных на месяц 500 000 рублей, то до конца месяца осталось 15 рабочих дней, и 405 000 рублей — до выполнения плана ($500\,000 - 95\,000$). Определяем по формуле дневную сумму прибыли D :

$$405\,000 / 15 = 27\,000 \text{ рублей.}$$

Таким образом, если сотрудник отдела продаж не выполняет дневной план по прибыли, то в последующие дни план пересчитывается, и ежедневная сумма растет. При перевыполнении, соответственно, корректируется в сторону уменьшения.

Следующим важным аспектом мотивации труда является понимание менеджера, на каком этапе (шаге) выполнения плана он сейчас находится, сколько процентов ему необходимо для достижения цели, а также, какой итоговый результат получит при текущем среднедневном выполнении плана. В данных целях предлагаем использовать следующую формулу:

$$C = A / \$ * 100\%, \quad (2)$$

где A — суммарная прибыль менеджера за текущий месяц;

C — процент текущего выполнения плана.

То есть, если менеджер за первые пять из двадцати рабочих дней принес 95 000 рублей из запланированных на месяц 500 000 рублей, то текущее выполнение плана (значение переменной C) составляет:

$$95\,000 / 500\,000 * 100\% = 19\%.$$

Однако само по себе значение текущего процента выполнения плана не показательно. Поэтому для определения конечного финансового результата по итогам месяца при данном темпе продаж необходимо рассчитать прогнозное выполнение плана, исходя из количества оставшихся рабочих дней. Для этого используем формулу:

$$F = (C / P) * W, \quad (3)$$

где F — прогнозный результат на конец месяца, исходя из текущей прибыли и количества оставшихся рабочих дней месяца;

W — общее количество рабочих дней менеджера за месяц;

P — количество отработанных дней.

Рассчитаем прогнозный результат согласно приведенным выше данным:

$$(19\% / 5) * 20 = 76\%.$$

Значит, при текущем темпе продаж процент выполнения плана на конец месяца составит 76%.

Кроме того, дополнительной мотивацией служит демонстрация размера заработной платы (премии), которую менеджер получит при выполнении той или иной ступени плана, а также на текущий момент с учетом уже достигнутых результатов. Для этого необходимо рассчитать сумму по каждому этапу, например, если план составляет 500 000 рублей, а шаг — 25 %, то получается:

$$500\,000 * 25\% = 125\,000 \text{ рублей};$$

$$500\,000 * 50\% = 250\,000 \text{ рублей};$$

$$500\,000 * 75\% = 375\,000 \text{ рублей};$$

$$500\,000 * 100\% = 500\,000 \text{ рублей};$$

$$500\,000 * 125\% = 625\,000 \text{ рублей};$$

$$500\,000 * 150\% = 750\,000 \text{ рублей};$$

и так далее.

При этом для каждой ступени плана, по формулам, приведенным выше, возможно рассчитать дневную сумму прибыли, которую менеджер должен получить, чтобы достигнуть желаемой ступени.

В практической деятельности при использовании прогрессивного планирования необходима автоматизация процесса ежедневного перерасчета плана, которая позволяет демонстрировать сотрудникам отдела продаж все вышеперечисленные значимые показатели их эффективности:

- процент и сумму по выполнению плана на текущий день;
- сумму прибыли, которую необходимо получить за текущий день для достижения желаемого порога плана в конце месяца;
- прогнозируемый процент плана на конец месяца при текущем темпе продаж;
- прогноз заработной платы или премии в конце месяца;
- заработную плату или премию на текущий день с учетом продаж за прошедшие дни месяца.

Таким образом, необходимо отметить, что использование многоступенчатого прогрессивного плана продаж позволяет создать дифференцированную, индивидуализированную прозрачную и гибкую систему материального стимулирования, что помогает: во-первых, в значительной степени повысить мотивацию достижения у менеджеров и тем самым положительно повлиять на эффективность работы всего отдела продаж; во-вторых, создать на производстве экономически выгодную систему оплаты, зависящую от конкретного вклада каждого работника. В конечном итоге как результат — закономерен стабильный рост прибыли.

Рассмотренная методика использования многоступенчатого прогрессивного плана имеет универсальное прикладное значение и может быть использована как средство повышения эффективности работы отделов продаж в различных направлениях бизнеса.

Список литературы

1. Айгожин А.Ж. Методика факторного анализа формирования резервов повышения прибыли предприятия. Проблемы теории и практики современной науки. Материалы международной (заочной) научно-практической конференции. Нефтекамск. 2020. С. 175–179.
2. Беланова Н.Н., Давлатова Б.Б. Пути увеличения прибыли на предприятии. Ученые записки Тамбовского отделения РoCМУ. 2020. № 19. С. 12–19.
3. Галиев Ж.К., Галиева Н.В., Янкевич К.А. Взаимосвязь показателей темпа роста прибыли. Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2012. № 8. С. 316–319.
4. Закипной М.В. Систематизация бизнес-процессов в гостеприимстве как фактор в увеличении прибыли отеля. Материалы Афанасьевских чтений. 2015. № 13. С. 329–333.

5. Козюбро Т.И., Глушенко О.В. Методические аспекты факторного анализа прибыли от продаж винодельческого предприятия. *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. 2022. № 4-4 (67). С. 68–70.
6. Мироседи С.А., Мироседи Т.Г., Веремеева Ю.С. Факторы и резервы увеличения прибыли предприятия. *Символ науки: международный научный журнал*. 2016. № 5-1 (17). С. 161–165.
7. Молдован А.А. Резервы увеличения прибыли организации. *Инновации. Наука. Образование*. 2021. № 31. С. 793–799.
8. Морозов А.В. Реструктуризация и повышение эффективности отдела продаж. *Омский научный вестник*. 2013. № 5 (122). С. 74–76.
9. Пашенко С.Н., Маскулова А.И. Модели прогнозирования прибыли от продаж и их сравнение. *Сборник статей Международной научно-практической конференции Национальный форум молодых исследователей*. 2019. С. 56–60.
10. Сердюченко О.П. Максимизация прибыли как основная цель деятельности компании. *Приоритетные научные направления: от теории к практике*. 2015. № 16. С. 135–139.
11. Филиппова Т.А., Сычева А.В., Стрельцова Е.В. Применение мотивации труда работников как возможность увеличения прибыли предприятия *Таврический научный обозреватель*. 2017. № 5 (22). С. 91–94.

References

1. Aigozhin A.Zh. Methodology of factor analysis of the formation of reserves to increase the profit of the enterprise. *Problems of theory and practice of modern science. Materials of the international (correspondence) scientific and practical conference*. Neftekamsk. 2020. Pp. 175–179.
2. Belanova N.N., Davlatova B.B. Ways to increase profits at the enterprise. *Scientific notes of the Tambov branch of RoSMU*. 2020. No. 19. Pp. 12–19.
3. Galiev Zh.K., Galieva N.V., Yankevich K.A. The relationship of profit growth rate indicators. *Mining information and Analytical bulletin (scientific and technical journal)*. 2012. No. 8. Pp. 316–319.
4. Zakipnoy M.V. Systematization of business processes in hospitality as a factor in increasing the profit of the hotel. *Materials of the Afanasiev readings*. 2015. No. 13. Pp. 329–333.
5. Kozyubro T.I., Glushchenko O.V. Methodological aspects of factor analysis of profit from sales of a wine-making enterprise. *International Journal of Humanities and Natural Sciences*. 2022. No. 4-4 (67). Pp. 68–70.
6. Mirosedi S.A., Mirosedi T.G., Veremeeva Yu.S. Factors and reserves of increasing the profit of the enterprise. *Symbol of Science: an international scientific journal*. 2016. No. 5-1 (17). Pp. 161–165.
7. Moldovan A.A. Reserves for increasing the profit of the organization. *Innovation. The science. Education*. 2021. No. 31. Pp. 793–799.
8. Morozov A.V. Restructuring and improving the efficiency of the sales department. *Omsk Scientific Bulletin*. 2013. No. 5 (122). Pp. 74–76.
9. Pashchenko S.N., Maskulova A.I. Models of forecasting profit from sales and their comparison. *Collection of articles of the International Scientific and Practical Conference National Forum of Young Researchers*. 2019. Pp. 56–60.
10. Serdyuchenko O.P. Profit maximization as the main goal of the company's activities. *Priority scientific directions: from theory to practice*. 2015. No. 16. Pp. 135–139.
11. Filippova T.A., Sycheva A.V., Streltsova E.V. The use of employee motivation as an opportunity to increase the profit of the enterprise *Tauride scientific observer*. 2017. No. 5 (22). Pp. 91–94.

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / SOCIO-CULTURAL ASPECTS BUSINESS ACTIVITY

Оригинальные статьи / Original articles

DOI 10.24182/2073-6258-2022-21-3-82-88



Развитие массового спорта посредством исследования специфики целевых аудиторий

Е. А. Гуреева

*кандидат экономических наук, доцент
кафедра менеджмента спорта и активного досуга,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия
makarova_ea@mail.ru*

Н. Ю. Гончарова

*кандидат экономических наук, доцент
кафедра менеджмента спорта и активного досуга,
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия
goncharova.gnu@gmail.com*

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы, связанные с развитием массового спорта, где основным фактором данного развития выступает специфика целевых аудиторий занимающихся, на которые должен быть сделан основной акцент. Такой подход позволяет более адресно осуществлять деятельность по популяризации спорта среди граждан.

Ключевые слова: сфера физической культуры и спорта, массовый спорт, целевые аудитории, спорт, структура занимающихся спортом, сегментирование целевой аудитории.

Благодарности: Исследование выполнено в рамках реализации НИР на тему: «Разработка научно обоснованных предложений по стратегическому планированию развития массового спорта на региональном уровне и разработка подходов к оценке эффективности реализуемых в этих целях мероприятий», осуществляемой по заказу и за счет средств Министерства спорта РФ.

The development of mass sports through the study of the specifics of target audiences

E. A. Gureeva

*Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.
Department of sports management and leisure,
Plekhanov University of Economics, Moscow, Russia
Gureeva.ea@rea.ru*

N. Y. Goncharova

*Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.
Department of Industry of hospitality, tourism and sports,
Plekhanov University of Economics, Moscow, Russia
Goncharova.gnu@gmail.com*

Abstract: *The article deals with issues related to the development of mass sports, where the main factor of this development is the specificity of the target audiences of those involved, on which the main emphasis should be placed. This approach allows for more targeted activities to promote sports among citizens.*

Keywords: *the sphere of physical culture and sports, mass sports, target audiences, sports, the structure of those involved in sports, segmentation of the target audience.*

Acknowledgments: The research was carried out as part of the implementation of the Scientific Research on the topic: «Development of scientifically based proposals for strategic planning of the development of mass sports at the regional level and the development of approaches to assessing the effectiveness of the measures implemented for this purpose,» carried out by order and at the expense of the Ministry of Sports of the Russian Federation.

Спорт является сферой общественных отношений, складывающихся на основе соревнований и мероприятий по подготовке к ним. Кроме того, спорт в условиях современной реальности является комплексом производства услуг — спортивных, информационных, развлекательных, рекламных, телевизионных и т.д. В новейшей российской истории система управления спортом в стране имеет ярко выраженные приоритеты государственных интересов перед всеми остальными.

Согласно общегосударственной политике, действующей в Российской Федерации, сфера физической культуры и спорта входит в структуру социально-экономической политики. Развитие массового спорта и системы физического воспитания в целом призвано решить ряд задач, направленных на улучшение качества жизни населения и развитие человеческого капитала. В данных условиях, актуальным аспектом деятельности органов управления в сфере физической культуры и спорта на региональном уровне и на уровне муниципалитетов является создание комплексных условий, способствующих физическому и духовному развитию граждан, а также обеспечение возможностей для населения всех возрастных и социальных категорий свободно осуществлять занятия спортом и физической подготовкой.

Достижение плановых показателей, зафиксированных в Стратегии развития физической культуры и спорта до 2030 года, требует рассмотреть структуру занимающихся (табл. 1). Анализируя структуру занимающихся спортом и физической подготовкой, важно отметить, что подавляющее большинство занимающихся (61%) — это дети и молодежь до 30 лет. Доля лиц трудоспособного возраста (30–54 (женщины), 30–59 (мужчины) лет) составляет чуть больше 30%, и около 8% приходится на пенсионеров и лиц старше 80 лет.

Таблица 1

Структура практикующих занятия спортом и физической культурой в России за 2021 год, чел.¹

всего	3–15 лет	16–18 лет	19–29 лет	30–54 (женщины), 59 (мужчины) лет	55 (женщины), 60 (мужчины) — 79 лет	80 и старше
1 344 600	412 932	80 813	326 017	419 222	104 164	1452
100%	30,71%	6,01%	24,25%	31,18%	7,75%	0,11%

Для активизации динамики занимающихся спортом и физической культурой в привязке к местам жительства на первое место выходит необходимость развития рекреативной физической культуры, школ здоровья в разных локациях, в частности, привязанных к спортивным сооружениям, расположенных в парках и зонах отдыха. Важным является продвижение групп здоровья, групп общей физической подготовки, клубов закаливания, атлетики и гимнастики, гимнастики для женщин, сообщества любителей бега и т.д.

Важно отметить, что с увеличением возраста доля практикующих занятия спортом и физической подготовкой достаточно сильно падает. Согласно статистике включенность в занятия

¹ По данным официальной форме статистической отчетности 1-ФК. Электронный ресурс [код доступа: <http://minsport.gov.ru/2022/doc/04042022/Показатели%20развития%20ФКС%202021.xlsx>], (дата обращения 01.10.2022 г.).

спортом характерна в большей степени для группы 14–34 лет, в то время как наименьшей включенностью обладают люди от 55 лет и старше.

На включенность в занятия спортом и физической подготовкой оказывают влияние и другие факторы, к которым можно отнести уровень доходов, семейное положение, наличие и возраст детей, численность жителей в рассматриваемом населенном пункте, которая обуславливает развитие спортивной инфраструктуры, социальный статус жителей и другие факторы.

Опираясь на данные исследований² проведенных авторами ранее необходимо отметить мотивацию, согласно которой люди начинают заниматься спортом: наличие лишнего веса, желание улучшить физическое здоровье, повышение привлекательности, поиск новых ориентиров и смыслов в жизни, повышение разнообразия. Занятия спортом и физической подготовкой в молодом возрасте обычно является продолжением данной тенденции со школьного возраста, однако по мере прохождения времени такие занятия уже связаны с пере осознанием смысла жизни и характера ее наполнения. В группе занимающихся 35–44 лет большое количество людей уже начинает мотивироваться снижением веса, а рассматривая более возрастные группы, принимаются во внимание показатели физического состояния и самочувствие.

Таблица 2

Целевые показатели реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (фрагмент), %

Целевой показатель	Значение по годам								
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Доля граждан, систематически занимающихся ФКиС	48	51,5	55	57	59	61,5	64	67	70
Доля детей и молодежи в возрасте 3–29 лет, систематически занимающихся ФКиС	84,3	85,2	86	86,5	87	87,2	88,5	89	90
Доля граждан среднего возраста 30–54 (59) лет, систематически занимающихся ФКиС	41,3	46,8	52	55	57	60,5	63	66,5	70
Доля граждан старшего возраста 55(60)–79 лет, систематически занимающихся ФКиС	17,6	19,7	22	25	29	33	36,5	42	45

Общее значение доли россиян, которые систематически должны заниматься физической культурой и спортом в общей доле населения, а также разбивка по возрастным группам (табл. 2) на время до 2030 года зафиксирована в Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации.

Согласно данным таблицы 2, основной целевой аудиторией для вовлечения в систематические занятия спортом и физической культурой должно стать население страны среднего и старшего возраста. Средняя возрастная группа является самым многочисленным сегментом, при этом ее участники находятся в состоянии нормального функционирования большинства физиологических систем, и занятия физической культурой будут способствовать профилактике нездорового образа жизни, употребления алкоголя и курения, пролонгации активного образа жизни и борьбе с преждевременным старением как с физиологической, так и психологической точек зрения.

² Гончарова Н.Ю., Гуреева Е.А. Влияние сферы физической культуры и спорта на удовлетворенность жизнью. Путеводитель предпринимателя. 2021. Т. 14. № 4. С. 157–162.

Хотелось бы акцентировать внимание на необходимость четкого сегментирования жителей как при формировании стратегий и программ развития массового спорта в регионе, так и при создании плана мероприятий и их продвижения. Однозначно, что одного разделения данной возрастной группы по половому признаку недостаточно.

Во-первых, необходимо выделить более узкие возрастные группы 30–39, 40–49, 50–54(59). Также необходимо собрать более точную информацию по критериям сегментирования: демографический, географический, психографический, поведенческий.

Помимо уже упомянутого возраста и пола к демографическим критериям относят размер и жизненный цикл семьи. И вот жизненный цикл семьи является одной из основополагающих характеристик, поскольку именно жизненный цикл семьи определяет характер трат и время потребления услуг.

Молодые люди без детей склоны тратить деньги на себя, затем, с появлением первенцев, основные расходы направляются на младшее поколение, да и времени на себя практически не остается. Дети растут и у родителей снова освобождается время для себя.

Также важен род занятий (рабочий, служащий, военный и т.п.) и уровень образования (начальное, высшее, среднее и т.д.).

Отдельно остановимся на уровне дохода. Данный критерий может быть определен как количественными характеристиками: до 50, 50–75, 75–100, 100 тысяч рублей в месяц и выше, так и качественными, например, «хватает только на еду», или «могу позволить купить бытовую технику, но на крупные покупки нужно копить».

К географическим характеристикам относятся географическое местоположение — в данном случае район проживания. Говоря о продаже физкультурно-спортивных услуг, определяющим будет как место проживания, так и место работы, то есть именно к этим локациям должны быть максимально приближены объекты спорта, находиться в шаговой доступности.

Психографические характеристики сводятся к типу личности — экстраверт/интроверт, характеристики личности — скрытный или общительный, предпочитает быть в одиночестве или в компании, какие есть предпочтения в отдыхе, климате, времени года и какой образ жизни ведет — спортивный, здоровый, творческий.

И, наконец, поведенческие характеристики определяют искомую выгоду. Какая характеристика продукта наиболее значима для потребителя — качество продукции, экономия, обслуживание или престиж. К поведенческим характеристикам относится также опыт потребителя, который говорит нам о том потребляет ли он товар регулярно или совершает покупку впервые, а также интенсивность и лояльность потребления от низкой до крайне высокой.

На основе полученных данных необходимо сформировать ассортиментное предложение.

Например, только на основе части демографических характеристик (возраст, пол, жизненный цикл семьи) уже можно разработать ассортиментное предложение физкультурно-спортивных услуг.

Поскольку одним из основополагающих критериев сегментации является этап жизненного цикла семьи, выделим целевые сегменты, основываясь на данной методике. Таким образом, у нас получаются следующие сегменты:

- семьи без детей и одинокие лица;
- семьи с маленькими детьми до 10 лет;
- семьи со взрослыми детьми (старше 10 лет);
- лица пенсионного возраста.

В данном случае семьи с детьми старше 10 лет приравниваются к семьям без детей и одиноким лицам, поскольку наличие детей старшего возраста не препятствует потреблению физкультурно-спортивных услуг, поскольку дети старшей возрастной группы не нуждаются в постоянном присмотре и непосредственном родительском контроле, их можно оставить дома или взять с собой.

Поскольку наибольшее влияние дети оказывают на загруженность в первую очередь своих мам, то разделим женщин с детьми на отдельные целевые группы:

- женщины-домохозяйки с ребенком до 3-х лет;
- женщины-домохозяйки с ребенком 3–7 лет;

- женщина-домохозяйка с ребенком 7–10 лет;
- женщина работающая (или домохозяйка) с детьми старше 10 лет.

Выбирая оптимальные предложения для данных целевых сегментов необходимо учитывать, как их интересы, так и возможное время для посещения занятий. Итоговая характеристика каждой выделенной целевой группы и предпочтительные для них формы и время занятий также представлены в таблице 3.

Таблица 3

**Характеристика целевых групп и возможные предложения
физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг и времени тренировок**

№/п	Характеристика целевой группы	Форма тренировок	Оптимальное время для занятий
1	Молодые мужчины и женщины (пары или одинокие) без детей	Фитнес, CrossFit, Тренажерный зал Стрейчинг, Танцы, Обучение плаванию, бегу и другим видам спорта	Будни – вечернее время Выходные и праздничные дни с 12:00–16:00
2	Женщины-домохозяйки с ребенком до 3-х лет	Парное занятие мамы и малыша в зале	
3	Женщины-домохозяйки с ребенком 3–7 лет	Классическая аэробика Танцы, Силовые, координационные тренировки, Пилатес, Тренажерный зал, Обучение плаванию, бегу и другим видам спорта, Аквааэробика	Будни с 9:00–16:00
4	Женщина-домохозяйка с ребенком 7–10 лет		Будни с 9:00–13:00
5	Мужчина работающий, до 40 лет	Фитнес, CrossFit, Тренажерный зал Стрелковые виды спорта, Обучение плаванию, бегу и другим видам спорта	
6	Женщина работающая (дети старше 10 лет)	Пилатес, Йога, Гибкая сила, Тренажерный зал, Аквааэробика	Вечерние время после 19:00 Выходные дни 10:00–16:00
7	Мужчины и женщины работающие в возрасте старше 40 лет (взрослые дети)	Пилатес, Йога, Гибкая сила Тренажерный зал, Аквааэробика Стрелковые виды спорта Оздоровительные программы	
8	Мужчины и женщины работающие пенсионеры	Аквааэробика, Пилатес Скандинавская ходьба Оздоровительные программы Коррекционные программы	Выходные дни
9	Мужчины и женщины неработающие пенсионеры	Аквааэробика, Пилатес Скандинавская ходьба Оздоровительные программы Коррекционные программы	Будние дни
10	Родители/ родственники, ожидающие детей с тренировок	«сухие» программы до 45 минут в соответствии с возрастным целевым сегментом	

Следует подчеркнуть, что в данном примере отражена только часть критериев сегментирования и как результат не отражена ценовая политика данного предложения будут ли это услуги эконом или премиум класса. На выбор ценовой политики оказывают влияние и географические характеристики, отражающие локации расположения спортивных объектов (рабочий район или квартал бизнес-класса).

При работе со старшей возрастной группой следует учитывать следующие факторы:

- высокий уровень желания людей старшего вести здоровый образ жизни, как основы активного долголетия;
- более острая потребность в общении;
- наличие у них свободного времени.

В то же время существуют определенные риски работы с данной группой населения:

- низкий уровень дохода граждан старшего возраста;
- ограничение физических нагрузок;
- невысокая мобильность.

На основе проведенного анализа были выявлены основные направления развития спорта лиц пожилого возраста. Для этого необходимо создание спортивных объектов в шаговой доступности, дворовых спортивных площадок, пешеходных троп в парках. Особо полезны для лиц старшего возраста занятия в бассейне. Продвижение данных программ, секций и ознакомление с расписанием занятий и работой тренеров целесообразно осуществлять через органы социального обслуживания и медицинские учреждения.

Учитывая опыт скандинавских стран и ряда регионов и муниципалитетов Российской Федерации, рекомендуется обустройство пешеходных троп разного уровня сложности для пеших прогулок и северной (скандинавской) ходьбы, учитывающих протяженность маршрута, рельеф местности и предусматривающих места для отдыха.

На основе вышеизложенного можно заключить, что эффективное развитие массового спорта возможно только на основе непосредственного учета интересов и пожеланий сегментированных целевых аудиторий.

Список литературы

1. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 г. № 3081-р.
2. Гончарова Н.Ю., Гуреева Е.А. Влияние сферы физической культуры и спорта на удовлетворенность жизнью. Путеводитель предпринимателя. 2021. Т. 14. № 4. С. 157–162.
3. Материалы к заседанию Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани
4. Скрыль Т.В. Необходимость государственного регулирования в условиях проведения новой промышленной политики. В сборнике: Проблемы и перспективы развития отрасли торговли в реализации непрямого государственного управления Материалы электронной научно-практической конференции. Ответственный редактор: И.Т. Насретдинов. 2016. С. 226–228.
5. Гуреева Е.А., Кыласов А.В. Развитие спорта в России 2010–2016 гг. Свидетельство о регистрации базы данных RU 2018620136, 19.01.2018. Заявка № 2017621351 от 22.11.2017.
6. Корнеева Е.Н., Полежай К. Проблемы финансирования российского спорта № 41-1, 30.01.2016.
7. Кыласов А.В., Гуреева Е.А., Система комплексного управления субъектами индустрии спорта, Плехановский научный бюллетень. 2017. № 2 (12). С. 120–125.
8. Гуреева Е.А., Гончарова Н.Ю., Горлова Н.И., Скрыль Т.В., Краснюков Д.А. Наследие спортивных событий. Москва, 2019.
9. Официальный сайт Министерства спорта РФ. Электронный ресурс [код доступа: <http://minsport.gov.ru/>], (дата обращения 01.10.2022 г.).
10. Официальный сайт бюджета Российской Федерации код доступа: <http://budget.gov.ru> [Электронный ресурс. Дата обращения 25.07.2022 г.].
11. Официальный сайт информационной системы Медиалогия код доступа: <https://www.mlg.ru/> [Электронный ресурс. Дата обращения 25.07.2022 г.].
12. Сайт РИА Рейтинг Рейтинги регионов России код доступа: <https://riarating.ru/>, [Электронный ресурс. Дата обращения 25.07.2022 г.].
13. Официальный сайт консалтинговой компании PricewaterhouseCoopers код доступа: <https://www.pwc.ru/ru/publications.html>, [Электронный ресурс. Дата обращения 25.04.2022 г.].

References

1. Strategiya razvitiya fizicheskoy kul'tury i sporta v Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda Utverzhdena rasporyazheniem Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 24 noyabrya 2020 g. No 3081-r.
2. Goncharova N.YU., Gureeva E.A. Vliyanie sfery fizicheskoy kul'tury i sporta na udovletvorennost' zhizn'yu. Putevoditel' predprinimatel'ya. 2021. T. 14. No 4. S. 157–162.
3. Materialy k zasedaniyu Soveta pri Prezidente Rossijskoj Federacii po razvitiyu fizicheskoy kul'tury i sporta, sporta vysshih dostizhenij, podgotovke i provedeniyu XXII Olimpijskih zimnih igr i XI Paralimpijskih zimnih igr 2014 goda v g. Sochi, XXVII Vsemirnoj letnej universiady 2013 goda v g. Kazani
4. Skryl' T.V. Neobhodimost' gosudarstvennogo regulirovaniya v usloviyah provedeniya novoj promyshlennoj politiki. V sbornike: Problemy i perspektivy razvitiya otrasli torgovli v realizacii nepryamogo gosudarstvennogo upravleniya Materialy elektronnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Otvetstvennyj redaktor: I.T. Nasretdinov. 2016. S. 226–228.
5. Gureeva E.A., Kylasov A.V. Razvitie sporta v Rossii 2010–2016 gg. Svidetel'stvo o registracii bazy dannyh RU 2018620136, 19.01.2018. Zayavka № 2017621351 ot 22.11.2017.
6. Korneeva E.N., Polezhaj K. Problemy finansirovaniya rossijskogo sporta № 41-1, 30.01.2016.
7. Kylasov A.V., Gureeva E.A., Sistema kompleksnogo upravleniya sub»ektami industrii sporta, Plekhanovskij nauchnyj byulleten'. 2017. № 2 (12). S. 120–125.
8. Gureeva E.A., Goncharova N.YU., Gorlova N.I., Skryl' T.V., Krasnyukov D.A. Nasledie sportivnyh sobytij. Moskva, 2019.
9. Oficial'nyj sajt Ministerstva sporta RF. Elektronnyj resurs [kod dostupa: <http://minsport.gov.ru/>], (data obrashcheniya 01.10.2022g.).
10. Oficial'nyj sajt byudzheta Rossijskoj Federacii kod dostupa: <http://budget.gov.ru> [Elektronnyj resurs. Data obrashcheniya 25.07.2022 g.].
11. Oficial'nyj sajt informacionnoj sistemy Medialogiya kod dostupa: <https://www.mlg.ru/> [Elektronnyj resurs. Data obrashcheniya 25.07.2022.].
12. Sajt RIA Rejting Rejtingi regionov Rossii kod dostupa: <https://riarating.ru/>, [Elektronnyj resurs. Data obrashcheniya 25.07.2022 g.].
13. Oficial'nyj sajt konsaltingovoj kompanii PricewaterhouseCoopers kad dostupa: <https://www.pwc.ru/ru/publications.html>, [Elektronnyj resurs. Data obrashcheniya 25.04.2022 g.].

ББК 65.9(2Рос)
УДК 330.35
УДК 340.1
У 68

У 68 Ученые записки Российской академии предпринимательства. Научно-практическое издание. Т. 21, № 3. — М.: Российская академия предпринимательства; Агентство печати «Наука и образование», 2022. — 92 с.

Научно-практический журнал «Ученые записки Российской академии предпринимательства» учрежден Российской академией предпринимательства в 2002 г. На его страницах представлены теоретические и научно-практические материалы, обзоры и статьи по актуальным вопросам и проблемам современной экономики и предпринимательства.

Журнал включен в Перечень ведущих российских рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования России, в котором должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук по группе специальностей 08.00.00 Экономика (Экономическая теория; Экономика и управление народным хозяйством; Финансы, денежное обращение и кредит; Мировая экономика). Журнал индексируется в РИНЦ.

Научно-практический журнал
www.scinotes.ru

Серия

«Ученые записки Российской академии предпринимательства»

**РОЛЬ И МЕСТО
ЦИВИЛИЗОВАННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ**

Том 21 № 3 2022

