

Е. К. Муравьева

*Кандидат экономических наук, доцент,
murek49@mail.ru*

*Кафедра экономической теории,
Российский государственный университет (НИУ) им. И.М. Губкина,
Москва, Российская Федерация*

Е. А. Степин

*Кандидат экономических наук, доцент,
stepin-ea@yandex.ru*

*Кафедра национальной и региональной экономики,
Российский экономический университет (РЭУ) им. Г.В. Плеханова,
Москва, Российская Федерация*

Российские арктические проекты: настоящее и будущее

Аннотация: авторы рассматривают перспективы освоения Арктики через формирование единого социально-экономического комплекса в российской арктической зоне и ставят вопрос об особенностях реализации российских арктических проектов в условиях глобальной конкуренции и санкционной политики западных стран.

Ключевые слова: арктические проекты, экономическая безопасность, глобальная конкуренция, санкции, инвестиции, мультипликативный эффект, арктический кластер, единый комплекс арктической зоны Российской Федерации.

Е. К. Muravyeva

*Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.,
murek49@mail.ru*

*Department of Economic Theory,
I.M. Gubkin Russian State University (NIU),
Moscow, Russian Federation*

Е. А. Stepin,

*Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.,
stepin-ea@yandex.ru*

*Department of National and Regional Economics,
G.V. Plehanov Russian Economic University (REU),
Moscow, Russian Federation*

Russian Arctic Projects: Present and Future

Annotation: *The authors consider the prospects for the development of the Arctic through the formation of a single socio-economic complex in the Russian Arctic zone and raise the issue of the peculiarities of the implementation of Russian Arctic projects in the context of global competition and sanctions policy of Western countries.*

Keywords: *Arctic projects, economic security, global competition, sanctions, investments, multiplicative effect, Arctic cluster, single complex of the Arctic zone of the Russian Federation.*

Последние десятилетия характеризуются возрастающим интересом мирового экономического сообщества к вопросам освоения арктических природных ресурсов. Таким образом, сугубо внутренняя проблема РФ по освоению природных ресурсов Арктики, переходит в актуальную геополитическую проблему, которая затрагивает ключевых игроков мировой экономики. Так, на арктические ресурсы претендуют страны, входящие в так называемую «арктическую пятерку»: США, Канада, Норвегия и Дания с Гренландией. Кроме того, на арктические ресурсы сегодня вполне реально может претендовать и Китай. Поэтому отстаивание Россией своего экономического суверенитета в Арктике становится очень непростой не только экономической, но геополитической задачей.

Это не случайно, так как арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ) занимает порядка 18% территории страны или 3,1 млн. км². В АЗРФ находится значительная часть российских и мировых запасов углеводородов и минерального сырья. Здесь сконцентрировано не менее 40% российских запасов золота, 25% нефти, запасы природного газа варьируются в пределах 60–90%, запасы хрома и марганца достигают 90%. Кроме того, здесь присутствуют немалые запасы меди, никеля, кобальта, свинца, олова, редкоземельных металлов и алмазов. Уже сегодня доля стоимости произведенной продукции в Арктике составляет не менее 20% ВВП нашей страны, что является весьма значительным сегментом российской экономики. Все это свидетельствует об огромных перспективах развития этого края и его громадном значении для будущего России [3].

Исторически эти перспективы развития арктического региона всегда связывались с общим экономическим развитием России и непосредственно затрагивали всю мировую экономику. Значение освоения арктических природных богатств нашло свое отражение в разра-

ботке и реализации арктических проектов Российской Федерации. Однако в настоящий момент реализация этих проектов осложняется рядом существенных обстоятельств.

Прежде всего, России необходимо окончательно закрепить свой суверенитет на акваторию Арктики. В условиях *недостаточной спецификации* прав собственности России в арктической акватории её освоение объективно сталкивается с целым рядом довольно сложных проблем. Арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ) в широком понимании включает в себя обширный полярный бассейн Ледовитого океана и арктический пояс наряду с прилегающим шельфом и островами материкового происхождения, а также сухопутные территории севера России.

Начиная с 2001 г., Российская Федерация официально представляла в ООН свои претензии на расширение акватории Северного Ледовитого океана. После отклонения первых заявок России, Комиссия ООН по границам континентального шельфа, наконец, определилась с позицией относительно границ суверенитета нашей страны в акватории Арктики. Эксперты ООН согласились, что у России есть право на расширение зоны арктического шельфового пояса. Решение по заявке РФ Комиссия ООН должно быть принято в 2019 г. [13].

Суть официальной позиции России по данному вопросу всегда состояла и состоит в том, что, во-первых, согласно утвердившемуся де-факто принципу секторального деления Арктики, континентальный шельф нашей страны должен составлять порядка 6,19 млн. км², а водная территория — 41%. Во-вторых, в соответствии с указанным принципом и позицией ООН, начиная с 2019 г., навигация по Северному морскому пути должна будет осуществляться только с разрешения российской стороны. Другими словами Россия становится *единственным оператором* движения по СМП [8].

Особенность арктического региона заключается в том, что в нем, как ни в одном другом регионе РФ, тесно переплетаются вопросы экономики и геополитики. В нашей стране арктический регион традиционно рассматривался двояким образом. Изначально, еще со времен СССР, Арктика играла роль военно-стратегического плацдарма, имеющего огромное значение *с позиций обеспечения национальной безопасности страны*. Этому во многом благоприятствует и географическое

расположение региона. Ведь через Арктику проходят кратчайшие воздушные пути между Евразией и Северной Америкой, что немаловажно для сдерживания потенциальных конфликтов в ракетно-ядерную эпоху. Поэтому здесь, как известно, издавна была расположена значительная часть ракетно-ядерного потенциала страны. Немаловажное значение имеют также удаленность, сложный ландшафт и даже климат здешних мест для маскировки, защиты и жизнедеятельности размещенных в Арктике оборонительных полигонов и баз. Уже в настоящее время в России и в ряде стран «арктической пятерки» формируется специальный военный контингент, способный вести военные действия в арктических условиях.

Параллельно с этим Арктика в нашей стране всегда считалась регионом, где необходимо осуществлять грандиозные по своим масштабам и значению *для экономики страны* проекты не только ресурсно-углеводородного направления, но и инфраструктурного и транспортно-логистического. Впервые значение освоения Арктики для России отмечалось М.В.Ломоносовым. Но еще и до него русские первопроходцы начали изучение и освоение этих мест. В СССР освоение Арктики началось в предвоенные годы и продолжилось в послевоенный период. И лишь в девяностые годы прошлого столетия освоение АЗРФ на какое-то время отошло на задний план в силу негативных трансформационных причин.

Кроме того, следует отметить, что помимо наличия обильных запасов полезных ископаемых и стратегически выгодного географического положения, Арктика очень богата рыбными и другими морскими ресурсами. В условиях начавшегося потепления климата и таяния ледников, развитие рыболовства и разведения морепродуктов также не должно оставаться без внимания, учитывая то, что в ходе реализации арктических проектов формируются все необходимые для этого предпосылки [2]. В целом все говорит о том, что России объективно необходимо осваивать этот пока еще безлюдный край [11]. Между тем в ряде субъектов зоны Арктики до сих пор еще сохраняется очаговый характер хозяйственной деятельности и низкая плотность населения, что сильно затрудняет решение поставленных задач по освоению АЗРФ.

Руководство страны, осознавая значимость как экономических, так и геополитических составляющих масштабных проектов освоения Арктики, обеспечивает всеобъемлющую поддержку их реализации.

Среди таких проектов следует отметить комплексный план по реализации минерально-сырьевого и логистического потенциала Арктики, подготовленный Минприроды Российской Федерации. Он включает 118 проектов по освоению минерально-сырьевой базы (МСБ) арктической зоны, развитию производственно-социальной инфраструктуры [9]. Необходимо особо выделить обеспечение судоходства и судостроения в Арктике. В качестве одной из главных составляющих арктических проектов руководством страны рассматривается развитие Северного морского пути (СМП). Новая версия проекта СМП рассчитана до 2024 г. [8]. Осуществление данного проекта позволит России контролировать международную логистику в регионе, а бизнесу значительно сократить время и издержки навигации, так как по СМП лежит кратчайший путь из Европы в Азию.

Общеизвестно, что мощным локомотивом развития бизнеса, новых идей, технологической модернизации, снижения издержек, совершенствования производства являются инвестиции [5]. Между тем перспективы освоения российской Арктики усугубляются дефицитом необходимых инвестиционно-технологических ресурсов. Вследствие этого возникает насущная необходимость привлечения инвестиций из-за рубежа путем сотрудничества с зарубежными странами и компаниями. Можно привести примеры многолетнего и взаимовыгодного взаимодействия с норвежскими, японскими, французскими и другими фирмами при освоении месторождений углеводородов в российской Арктике.

Однако в настоящий момент реализация арктических проектов значительно осложняется финансово-экономическими санкциями в отношении нашей страны, порожденными наличием глобальной конкуренции. О значимости для развития экономики России иностранных капиталов и технологий можно судить по тем негативным последствиям, которые были спровоцированы введением названных санкций [4]. В частности, они уже нанесли немалый ущерб разработкам отечественного арктического шельфа. Ухудшение отношений с Западом, безусловно, отрицательно повлияло на уровень и содержание контрактов с целым рядом зарубежных фирм. По причине секторальных санкций от сотрудничества с отечественным бизнесом в АЗРФ отказались в свое время такие энергетические гиганты как ExxonMobil и Eni.

Очевидно, что финансово-экономические санкции, порожденные глобальной конкуренцией, становятся на пути реализации отечественных арктических проектов. Западная геополитика вкупе с экономическими санкциями однозначно выражают стремление «наших партнеров» всеми силами не допустить Россию к природным богатствам Арктики и тем самым задержать возрождение и развитие экономики России. Подобная политика в той или иной степени сопровождала всю историю отношений России и Запада. С течением времени менялись лишь ее формы и методы экономического противостояния.

Однако наличие такого противостояния никогда не было поводом для отступления от намеченных задач ни в дореволюционной России, ни тем более в СССР. И сегодня глобальная конкуренция не должна стать причиной не только для свертывания, но даже и для замедления сроков реализации сложных капиталоемких, однако весьма перспективных арктических проектов. При осуществлении поставленных грандиозных задач, Россия неизбежно должна эффективно разрешать все возникающие перед страной острые проблемы в сложившихся условиях. Диалектика этих проблем состоит в том, что с одной стороны, существует насущная необходимость для России налаживания и сохранения партнерских отношений со всеми «странами арктической пятерки». С другой стороны, объективно воспроизводятся глубокие противоречия на фоне противостояния Запада с Россией в сфере экономических и геополитических интересов. Эти проблемы следует неуклонно преодолевать.

Несмотря на все сложности, современная Россия, осознавая в полной мере значимость АЗРФ для страны, объединяет усилия государства и бизнеса, приступает к *новому этапу* освоения и обустройства Арктики. В январе 2019 г. принято решение об объединении управления Арктической зоны и Дальневосточного региона под эгидой Министерства по развитию Дальнего Востока. Предусмотрена *трехуровневая система* управления Арктической зоной Российской Федерации. Задачи по управлению и развитию региона возложены на Государственную комиссию по проблемам развития Арктики, на Министерство по развитию Дальнего Востока, а также на Управляющую компанию, которая должна определиться решением Правительством РФ [9].

По поручению Президента летом 2019 г. в Госдуму был внесен законопроект «О специальных мерах государственной поддержки инве-

стиционной и предпринимательской деятельности в АЗРФ» [14]. В нем подчеркивается необходимость стимулирования строительства инфраструктурных объектов и геологоразведочных работ. В документе особо оговаривается статус *резидента* как экономического агента, имеющего право на получение налоговых и иных льгот за осуществление в Арктике в течение трех лет нового инвестиционного проекта стоимостью не менее 5 млн. руб.

Чтобы добраться до богатств АЗРФ, необходимо затратить не одну сотню миллиардов *инвестиционных* ресурсов. Поскольку государственная политика по освоению и обустройству Арктики носит стратегический характер, она нацелена на комплексное социально-экономическое и инфраструктурное развитие региона. Правительство РФ, как уже отмечалось, ведет активную деятельность, направленную на разработку ряда проектов государственной политики в Арктике, как на ближайшую, так и на долгосрочную перспективу, предусматривающую развитие Арктической зоны вплоть до 2035 г. и далее. Инвестиционное обеспечение арктических проектов в настоящее время предусматривается в размере 10,5 трлн. рублей [9].

Несомненно, что все отечественные инвестиции следует рассматривать с позиций мультипликационного эффекта. По мнению министра экологии и природных ресурсов РФ, каждый рубль, инвестированный в Арктику, способен привлечь не менее 15 рублей дополнительных инвестиций [15]. До 2050 г. в развитие Арктики планируется привлечь не менее 13, 5 трлн. руб. Причем, на каждый рубль, вложенный государством в реализацию арктических проектов, будут приходиться до 10 рублей частных инвестиций. При этом только на проведение геологоразведки в Арктике потребуется до 47 млрд. руб. частных инвестиций [15]. Средства, полученные в результате мультипликационного эффекта, несомненно, повлекут за собой не только всестороннее освоение территории Севера России, но и повлияют на всё экономическое развитие РФ. Ведь даже пополнение авиационного парка и дополнительное строительство специальных морских судов в рамках транспортного направления потребует расширения производства на предприятиях за пределами арктической зоны.

Все проекты освоения арктического региона являются не только дорогостоящими, но и долговременными. Для успешного осуществле-

ния арктических проектов России жизненно необходимы масштабные инвестиции (государственные и частные) не только с российской стороны, но и со стороны иностранных партнеров. Эти проблемы в ряде случаев успешно решаются. К сожалению, без участия зарубежного капитала российский бизнес пока еще не в состоянии самостоятельно поднять такие дорогостоящие и высокотехнологичные проекты. Например, зависимость российского бизнеса в СПГ проектах от зарубежных инвестиций, технологий, поставок оборудования составляет не менее 80%.

Если до введения санкций бизнес России в целом активно взаимодействовал в арктической зоне со многими зарубежными партнерами и без особых преференций, то теперь ситуация значительно осложнилась. В настоящее время для привлечения инвесторов необходимо создать новую эффективную модель налоговых и административных *преференций* с горизонтом планирования не менее десяти лет [6]. Предусмотрены четыре группы получателей таких преференций: при добыче углеводородов на шельфе; при добыче углеводородов на континентальной части арктической зоны при производстве СПГ; в ряде других важных для реализации арктических проектов случаях.

Успешным примером освоения минерально-сырьевого и логистического потенциала Арктики совместно с зарубежными партнерами может служить деятельность «НОВАТЭКа». Компания разрабатывает и внедряет ряд проектов по производству и реализации сжиженного природного газа (СПГ). Запуск только одного проекта («Ямал-СПГ») за короткое время превратил ранее пустынные, необжитые территории ЯНАО в передовой индустриальный *кластер* с развитой промышленной базой, производственной и транспортной инфраструктурой. Построены не только новые энергетические мощности, но и два аэропорта, новый грузовой порт. В условиях крайнего Севера возведены объекты социальной инфраструктуры и жилья. Кроме того, реализация проекта в перспективе сможет принести региональному бюджету Ямала в качестве налоговых поступлений порядка 425 млрд. рублей до 2030 года. В то же время, несмотря на лидерство в инвестировании и владение контрольным пакетом, «НОВАТЭК» не смог бы эффективно осуществить проект «Ямал-СПГ» без участия зарубежных партнеров. Их весомый вклад сопровождал данный проект на всех стадиях и в течение всего периода его реализации.

В то же время проект «Ямал-СПГ» — далеко не единственный крупный проект, осуществленный в нашей стране за последние 10 лет. Ряд российских производителей уже ввели и/или намерены ввести новые мощности на северных и дальневосточных территориях. Так, ПАО «Газпром» намеревается запустить третью очередь проекта «Сахалин-2», а также Штокмановский, Балтийский и Владивостокский заводы СПГ, а группа «Алтек» — завод «Печора СПГ».

Особо следует отметить компанию «Роснефть», которая помимо запуска проекта «Дальневосточный-СПГ», планирует в ближайшей перспективе приступить к созданию к 2030 г. целого *Арктического кластера* в целях добычи энергоресурсов, создания производственной инфраструктуры в регионе и активизации грузопотока по Северному морскому пути. Формирование *Арктического кластера* предусмотрено на базе собственных северно-дальневосточных углеводородных проектов компании. Его структура изначально будет включать ряд подразделений. Помимо Ванкорского кластера (с месторождениями Ванкор, Судун, Тагул, Лодочное) он интегрирует некоторые проекты Южного Таймыра. Здесь у компании имеется (совместный с British Petroleum) проект «Ермак». В данный проект войдут и ресурсы Западно-Иркинского участка, а на следующем этапе — еще и активы Восточного Таймыра. Столь масштабное объединение активов «Роснефти», по мнению руководства компании, способно привлечь многих стратегических инвесторов к партнерству в осуществлении данного проекта. В частности, наметился интерес к проекту «Арктический кластер» со стороны ряда крупных западных инвесторов и инвесторов из Юго-Восточной Азии [10].

Аналогичная работа ведется и в других регионах арктической зоны. Межрегиональный проект «Енисейская Сибирь» также служит целям освоения Севера России. Он включает три проекта с инвестициями в 500 млрд. руб.: «*Южный кластер*» (проект «Норникеля»); «*Нефтегазхолдинг*» (на базе Пайяхинского нефтегазового месторождения); проект «*Северная звезда*» [7].

В целом реализация *общероссийского проекта типа «Арктический кластер» во всей АЗРФ* может послужить ярким подспорьем для успешного старта федерального транспортного проекта «Северный морской путь». Ведь сегодня объем грузоперевозок по СМП составляет не более 20 млн. т/год. Осуществление данного проекта позволит увеличить гру-

зопоток к 2024 г. до 80 млн. т/год., а к 2030 г. — до 100 млн. т/год [10]. В этих условиях России особенно важно идти в ногу со временем, поскольку в связи с потеплением мирового океана и таянием вечных ледников сегодня переформируются все морские маршруты. Если ранее два пути следования судов из Европы в страны Азии (либо, обигая мыс Доброй Надежды, либо — через Суэцкий канал) занимали не менее 40—45 дней каждый, то теперь трафик по Северному морскому пути станет намного короче и быстрее. Например, путь из портов Кореи до Санкт-Петербурга занимает всего лишь 30 дней, что в 1,3—1,5 раза быстрее прежнего.

Другими словами, на наших глазах по мере потепления климата на планете и совершенствования средств морских коммуникаций происходит неизбежная *революция в мировом морском трафике*. Россия в силу географического положения оказывается на передовых рубежах международного морского сообщения в арктической зоне. Это дает нашей стране весомые конкурентные преимущества и сулит немалые экономические и геополитические выгоды. Правда, это не всегда устраивает те страны, которые хотели бы сами контролировать мировую логистику в арктическом регионе.

Таким образом, очевидно, что в зоне Арктики сегодня сконцентрированы все аспекты военно-стратегических, экономических, ресурсных, транспортных, экологических и прочих важных для конкурирующих сторон государственных и частнокапиталистических интересов. Чтобы распутать этот сложнейший узел противоречий, России необходимо осуществить эффективную и разноплановую стратегию по освоению Арктики при непреложном сохранении своего суверенитета в АЗРФ.

Следовательно, в Арктической зоне вдоль всего СМП России жизненно необходимо создавать современную, высокотехнологичную *систему объектов* производственной, транспортной, социальной инфраструктуры, в которой *разрозненные ранее элементы будут объединены в единый эффективно функционирующий комплекс*. Объединение всех объектов потребует усиления централизации управления данной структурой. Подобный опыт централизации можно заимствовать у Северного Морского Пути, деятельность которого в советской экономике управлялась Штабом Морских Операций СМП. Для решения этой задачи уже сегодня принимаются правительственные решения, привле-

каются инвестиции, осуществляются геологоразведочные работы, успешно возводятся промышленные предприятия, морские и речные порты, аэропорты, прокладываются и объединяются железные дороги и трубопроводы, строятся поселки и города.

В силу специфики данной территории предприятия арктической зоны изначально обладают более крупными ресурсами и объемами производства. Вполне возможно, что между ними могут возникать определенные экономические противоречия и конкурентные отношения. Логично предположить, что правовой формой Единого комплекса Арктической зоны РФ должен быть *регион*. Региональная форма данного комплекса может стать, в определенном смысле, арбитром в спорах хозяйствующих субъектов региона, позволит находить компромисс между возникающими разновекторными интересами предприятий и кластеров, входящими в новую структуру.

В результате к 2035 г. должны и будут решены задачи по созданию комплексной системы добычи и переработки углеводородного сырья и полезных ископаемых. Будет развиваться транспортная и энергетическая инфраструктура. Предусмотрено навигационное и гидрометеорологическое обеспечение всех арктических проектов. Параллельно будут осуществляться масштабные социально-экономические, экологические и демографические направления арктических проектов. В результате нашей страной *будет создан Единый комплекс Арктической зоны Российской Федерации*.

Список литературы

1. Государственная программа Российской Федерации «Воспроизводство и использование природных ресурсов». Утверждена постановлением Правительства РФ № 322 от 15.04. 2014 г. Портал государственных программ РФ PROGRAMS. GOV.RU.
2. Государственная программа Российской Федерации «Развитие рыбохозяйственного комплекса». Утверждена постановлением Правительства РФ № 314 от 15.04. 2014 г. Портал государственных программ РФ PROGRAMS. GOV.RU.
3. Лыскин А. Природные ресурсы Арктики. Справка. — Риа Новости. 15.04. 2010. ria.ru.
4. Максимова Е.В. Микро- и макроэкономические аспекты влияния финансового рынка на экономическое развитие страны // «Инновации и инвестиции». 2018. № 11. С. 43.

5. Максимова Е.В. Нефтегазовый сектор России — интрига для инвесторов // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. 2017. № 6. С. 14.
6. Материалы Восточного экономического форума. — Законопроект о преференциях в Арктике. www.forbes.ru — 5.09.2019.
7. Материалы V Международного арктического форума «Арктика — территория диалога». — [Электронный ресурс] — режим доступа: <http://www.forumartica.ru> — 10.04.2019.
8. «О создании инфраструктурного оператора Севморпути» ФЗ — [Электронный ресурс] — режим доступа: <http://www.kommersant.ru> 28.12.2018.
9. Проект комплексного плана реализации минерально-сырьевого и логистического потенциала Арктики, подготовленный Минприроды Российской Федерации. [Электронный ресурс] — режим доступа: <http://www.mnr.gov.ru> 13.03.2019.
10. Старинская Г., Червонная А. «Роснефть» может создать арктический кластер. [Электронный ресурс] — режим доступа: <http://www.vedomossti.ru> — 01.04.2019.
11. Стрельникова Т.А. Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации. [Электронный ресурс] — режим доступа: <http://yandex.ru.Present5.com>.
12. [Электронный ресурс] — режим доступа: <http://www.mnr.gov.ru> 13.03.2019.
13. [Электронный ресурс] — РИА НОВОСТИ. 09.04.2019.
14. [Электронный ресурс] — IA REGNUM 15.08.2019. — режим доступа: <http://www.regnum.ru>.
15. [Электронный ресурс] — life-admin-speaker.ru 15.08.2019 — режим доступа: <http://www.znak.com>.

References

1. Gosudarstvennaya programma Rossiiskoi federatsii «Vosproizvodstvo i ispol'zovanie prirodnkh resursov». Utverzhdena postanovleniem Pravitel'stva RF № 322 ot 15.04. 2014 g. Portal gosudarstvennykh programm RF PROGRAMS. GOV.RU.
2. Gosudarstvennaya programma Rossiiskoi federatsii «Razvitie rybokhozyaistvennogo kompleksa». Utverzhdena postanovleniem Pravitel'stva RF № 314 ot 15.04. 2014 g. Portal gosudarstvennykh programm RF PROGRAMS. GOV.RU.
3. Lyskin A. Prirodnye resursy Arktiki. Spravka. — Ria Novosti. 15.04.2010. ria.ru.
4. Maksimova E.V. Mikro- i makroekonomicheskie aspekty vliyaniya finansovogo rynka na ekonomicheskoe razvitie strany // Innovatsii i investitsii. 2018. № 11. S. 43.
5. Maksimova E.V. Neftegazovyi sektor Rossii — intriga dlya investorov // Problemy ekonomiki i upravleniya neftegazovym kompleksom. 2017. № 6. S. 14.
6. Materialy Vostochnogo ekonomicheskogo foruma. — Zakonoproekt o preferentsiyakh v Arktike. www.forbes.ru — 5.09.2019.
7. Materialy V Mezhdunarodnogo arkticheskogo foruma «Arktika — territoriya dialoga». — [Elektronnyi resurs] — rezhim dostupa: <http://www.forumartica.ru> — 10.04.2019.

8. «O sozdanii infrastruktornogo operatora Sevmorputi» FZ – [Elektronnyi resurs] – rezhim dostupa: <http://www.kommersant.ru> 28.12 2018.
9. Proekt kompleksnogo plana realizatsii mineral'no-syr'evogo i logisticheskogo potentsiala Arktiki, podgotovlennyy Minprirody Rossiiskoi Federatsii. [Elektronnyi resurs] – rezhim dostupa: <http://www.mnr.gov.ru> 13.03.2019.
10. Starinskaya G., Chervonnaya A. «Rosneft'» mozhet sozdat' arkticheskii klaster. [Elektronnyi resurs] – rezhim dostupa: <http://www.vedomossti.ru> – 01.04.2019.
11. Strel'nikova T.A. Sotsial'no-ekonomicheskoe razvitie Arkticheskoi zony Rossiiskoi Federatsii. [Elektronnyi resurs] – rezhim dostupa: <http://yandex.ru.Present5.com>.
12. [Elektronnyi resurs] – rezhim dostupa: <http://www.mnr.gov.ru> 13.03.2019.
13. [Elektronnyi resurs] – RIA NOVOSTI. 09.04.2019.
14. [Elektronnyi resurs] – IA REGNUM 15.08.2019. – rezhim dostupa: <http://www.regnum.ru>.
15. [Elektronnyi resurs] – life-admin-speaker.ru 15.08.2019 – rezhim dostupa: <http://www.znak.com>.