

Ресурсный эффект при оценке проекта развития промышленного предприятия

Е. Ю. Камчатова

*доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой
кафедра управления инновациями, Государственный университет управления, Москва, Россия
Ey_kamchatova@guu.ru*

М. Н. Муратова

*старший преподаватель
кафедра Экономики и управления недвижимостью,
Российской государственной академии правосудия, Москва, Россия
5856740@gmail.com*

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы формирования системы проектного управления развитием хозяйствующего субъекта. Показано, что проектное управление в современных условиях является, в большей степени, практической реализацией методологии управления ресурсами организации по всему сроку проекта, направленной на эффективное достижение его целей.

В настоящее время деятельность предприятий в условиях рыночного хозяйства напрямую связана с развитием конкуренции. Именно поэтому, руководители компаний уделяют большое внимание не только текущим показателям деятельности компании, но и стратегическим планам развития.

Рациональные руководители в процессе финансово-хозяйственной деятельности на основе имеющихся данных, составляют планы как на среднесрочную, так и на долгосрочную перспективу. В основе данных планов — текущие показатели деятельности: чем осмысленнее и продуманнее будут строиться планы, тем больше вероятность на дальнейший рост организации в рамках рынка.

Ключевые слова: промышленное предприятие, экономический эффект, стратегия развития, инновационная деятельность, проект.

The resource effect in the evaluation of the industrial enterprise development project

E. Yu. Kamchatova

*Dr. Sci. (Econ.), Assoc. Prof., Head of the Department
Department of Innovation Management, State University of Management, Moscow, Russia
Ey_kamchatova@guu.ru*

M. N. Muratova

*Senior lecturer
Department of Economics and Real Estate Management,
Russian State University of Justice, Moscow, Russia
5856740@gmail.com*

Abstract: The article deals with the formation of a system of project management of the development of an economic entity. It is shown that project management in modern conditions is, to a greater extent, the practical implementation of the methodology for managing the resources of the organization throughout the duration of the project, aimed at effectively achieving its goals.

Currently, the activities of enterprises in a market economy are directly related to the development of competition. That is why company executives pay great attention not only to the current performance indicators of the company, but also to strategic development plans. Rational managers in the process of financial and economic activity, based on the available data, make plans for both medium-term and long-term prospects. These plans are based on current performance indicators: the more meaningful and thoughtful plans are made, the more likely it is for the further growth of the organization within the market.

Keywords: industrial enterprise, economic effect, development strategy, innovation activity, project.

Перед тем, как детально переходить к исследованию, которое связано с деятельностью конкретного промышленного предприятия, выясним, что из себя представляет экономическая эффективность реализации ресурсного проекта.

Под экономической эффективностью принято понимать совокупность показателей, которые показывают, насколько рациональна и сбалансирована деятельность организации в условиях рынка.^{1,2} Как правило, для оценки применяют такие относительные коэффициенты, как:

- автономии;
- обеспеченности оборотных активов собственными источниками;
- соотношения заемных и собственных средств;
- реальной стоимости имущества;
- маневренности;
- соотношения внеоборотных активов и собственного капитала и т.д.³

Рассмотрев теоретические критерии, применим их на практике на примере промышленного предприятия ПАО «КАМАЗ».

На сегодняшний день, история развития рассматриваемой компании берет свое начало с конца 20-го века. Конечно, начиная с того момента компания претерпела значительные изменения, менялось руководство, техника производства, менялось и время⁴. Однако качество продукции и ассортиментная политика лишь совершенствовались. С целью оценки текущего проекта развития компании, рассмотрим ключевые показатели деятельности организации.

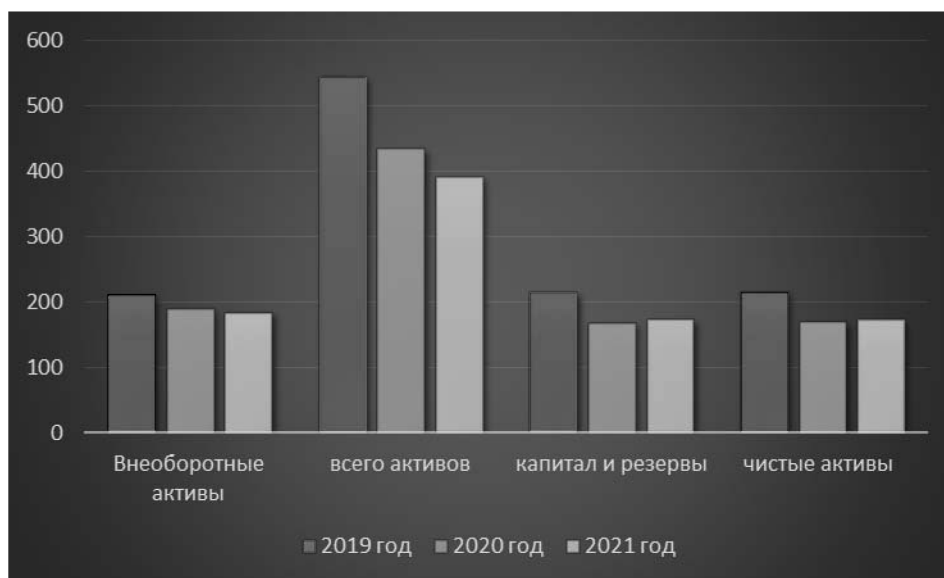


Рис. 1. Показатели финансовой деятельности ПАО «КАМАЗ» в тыс. руб.⁵

За минувшие годы можно отследить сокращение размеров внеоборотных активов ПАО «КАМАЗ»: если в 2019 г. этот коэффициент был на отметке 1 189 243 тыс. руб., то потом он снизился до показателя в 1 183 694 тыс. руб.

¹ Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью: Учебник для использования в образовательном процессе образовательных организаций, реализующих программы высшего образования по направлениям подготовки «Менеджмент», «Инноватика» (уровень бакалавриата) / А.П. Агарков, Р.С. Голов. — 2-е издание. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2020. 204 с.

² Муратова М.Н., Камчатова Е.Ю. Современные условия развития производственной деятельности в промышленном секторе России. Дискуссия. 2020. Вып.103. С.26–36.

³ Горфинкель В. Я. Инновационный менеджмент: учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2021. 380 с.

⁴ Долан Э. Дж. Макроэкономика: пер. с англ. / Э. Дж. Долан. — СПб.: Литера-плюс, 1994. 446 с.

⁵ Отчетность ПАО «КАМАЗ» file:///C:/Users/ey_kamchatova/Downloads/2021 Бухгалтерская%20отчетность.pdf.

Сокращение этих характеристик никак не могло благоприятно сказаться на динамике развития и нормальном функционировании компании⁶. Проанализируем динамику минувших лет. Данные представим в виде рисунка 2.



Рис. 2. Динамика выручки компании ПАО «КАМАЗ» в руб.

В основании существующей информации, касающейся показателей экономической эффективности реализации ресурсного проекта ПАО «КАМАЗ», рассмотрим экономический эффект осуществления проекта, а сведения отобразим в табличной форме 1.

Таблица 1

Показатели по ПАО «КАМАЗ»

Показатели эффективности	На 2019 г.	На 2020 г.	На 2021 г.	Изменение 2021 г. к 2019 г. (+; -)
Коэффициент автономии	0,99	0,97	0,98	-
Коэффициент обеспеченности оборотных активов	0,77	0,03	0,75	- 0,23
Коэффициент соотношения собственных и кредитных средств	-	-	0,02	-
Коэффициент стоимости имущества	0,85	0,97	0,79	-0,06
Коэффициент маневренности	0,71	0,03	0,75	0,04
Коэффициент соотношения внеоборотных активов и собственного капитала	0,39	0,03	0,25	-0,15

Из таблицы 1 можно сделать вывод, что коэффициент автономии за анализируемый период не изменился и составляет 0,98.

Коэффициент маневренности собственного капитала увеличилась в 2021 году на 0,04, чем в 2019 году. Он показывает, что большая часть собственного капитала вложена в оборотные активы. Следовательно, коэффициент соотношения внеоборотных активов и собственного капитала в 2021 году снизился на 0,15. Коэффициент реальной стоимости имущества в 2021 году составляет 0,79, что на 0,06 ниже, чем в 2019 году.⁷

⁶ Бизнес-планирование предприятий и организаций: Учебник / Е. Н. Дуненкова, В. В. Дегтярева, П. М. Гуреев [и др.] ; Под редакцией Е.Ю. Камчатовой. — Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2022. 356 с. — (Бакалавриат). — ISBN 978-5-406-10256-5.

⁷ Погодина Т. В. Инновационный менеджмент: учебник / Т.В. Погодина, Т.Г. Попадюк, Н.Л. Удадьцова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. 343 с.

Далее, исследуем экономическую эффективность реализации ресурсного эффекта в оценке проекта развития ПАО «КАМАЗ» через призму таких критериев, как:

- уровень контроля;
- качество принятых решений;
- полнота охвата проблемы;
- объемы финансирования деятельности и т.д.^{8,9}

Результаты данного исследования по рассматриваемой компании представлена на рисунке 3.

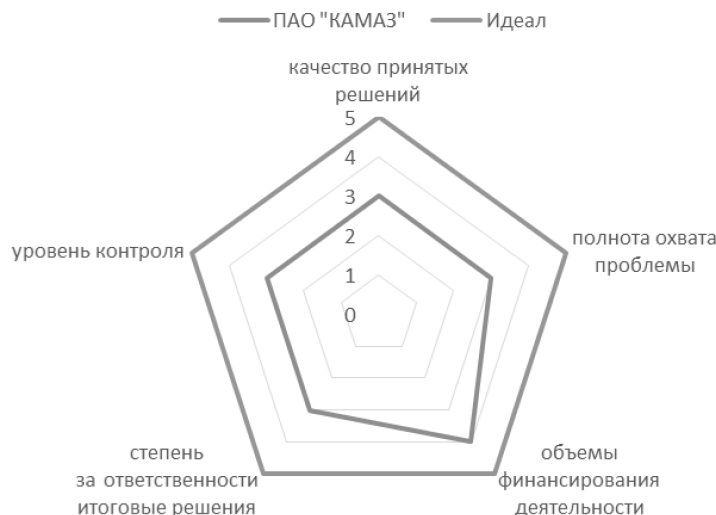


Рис. 3. Экономическая эффективность реализации ресурсного эффекта в оценке проекта развития ПАО «КАМАЗ» (составлено авторами)

Как можно заметить из данных рисунка 3, деятельность ПАО «КАМАЗ» в рамках рынка, трудно назвать максимально эффективной, так как в ней имеется ряд существенных проблем, среди которых можно выделить:

- низкий уровень контроля за реализацией проекта развития компании¹⁰;
- низкое качество принятых решений, которые направляются на достижение наивысшего эффекта от использования имеющихся ресурсов;
- низкая степень ответственности руководителей и т.д.

Безусловно, данные проблемы решаемы и для улучшения деятельности компании и достижения наилучшего эффекта^{11,12} в долгосрочной стратегии развития проекта компании ПАО «КАМАЗ», необходимо:

- улучшать систему контроля за реализацией проектных мер и направлений деятельности компании;

⁸ Управление сложными социально-экономическими системами в условиях кризисных процессов / Н.В. Лясников, В.Н. Засько, Е. Ю. Камчатова [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус»», 2021. 154 с. — ISBN 978-5-4365-7534-6.

⁹ Формирование и развитие инновационной среды в условиях цифровой экономики / П.М. Гуреев, Е.Н. Дуненкова, С. И. Онищенко [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. 206 с. — ISBN 978-5-4365-6592-7.

¹⁰ Лебедева С.Р. О некоторых аспектах современного инновационного менеджмента: вызовы, инструменты, методы / С.Р. Лебедева, Н.Н. Покутняя. Инновации в управлении социально-экономическими системами (RCIMSS-2020): Материалы национальной (всероссийской) научно-практической конференции. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. С. 86–94.

¹¹ Новая парадигма развития менеджмента: гипотезы, концепции, практики. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. 286 с.

¹² Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. 2-е изд. Москва: Омега-Л, 2004. 664 с.

- увеличивать степень ответственности и вводить систему наказаний за невыполнение определенных планов и краткосрочных проектов;
- пересмотр действующей кадровой политики компании с целью приглашения более квалифицированных сотрудников для реализации средне и долгосрочных планов, и проектов компании.

Реализация данных направлений позволит существенно улучшить финансово-хозяйственную деятельность организации¹³ и позволит более рационально использовать ресурсный и человеческий капитал в достижении целевых ориентиров компании в рамках рынка.

Список литературы

1. Агарков А.П. Управление инновационной деятельностью: Учебник для использования в образовательном процессе образовательных организаций, реализующих программы высшего образования по направлениям подготовки «Менеджмент», «Инноватика» (уровень бакалавриата) / А.П. Агарков, Р.С. Голов. — 2-е издание. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2020. 204 с.
2. Бизнес-планирование предприятий и организаций: Учебник / Е.Н. Дуненкова, В.В. Дегтярева, П.М. Гуреев [и др.]; Под редакцией Е.Ю. Камчатовой. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус»», 2022. 356 с. — (Бакалавриат). — ISBN 978-5-406-10256-5.
3. Горфинкель В.Я. Инновационный менеджмент: учебник / Под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2021. 380 с.
4. Долан Э. Дж. Макроэкономика: пер. с англ. / Э.Дж. Долан. — СПб.: Литера-плюс, 1994. 446 с.
5. Лебедева С.Р. О некоторых аспектах современного инновационного менеджмента: вызовы, инструменты, методы / С.Р. Лебедева, Н.Н. Покутняя. Инновации в управлении социально-экономическими системами (RCIMSS-2020): Материалы национальной (всероссийской) научно-практической конференции. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. С. 86–94.
6. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. 2-е изд. Москва: Омега-Л, 2004. 664 с.
7. Муратова М.Н., Камчатова Е.Ю. Современные условия развития производственной деятельности в промышленном секторе России. Дискуссия. 2020. Вып. 103. С. 26–36.
8. Новая парадигма развития менеджмента: гипотезы, концепции, практики. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. 286 с.
9. Отчетность ПАО «КАМАЗ» [file:///C:/Users/ey_kamchatova/Downloads/2021 Бухгалтерская%20отчетность.pdf](file:///C:/Users/ey_kamchatova/Downloads/2021%20Бухгалтерская%20отчетность.pdf) (дата обращения: 27.08.2022).
10. Погодина Т.В. Инновационный менеджмент: учебник / Т.В. Погодина, Т.Г. Попадюк, Н.Л. Удальцова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. 343 с.
11. Принципы экономической науки / Маршалл А. — М.: Прогресс, 1993. 359 с.
12. Управление сложными социально-экономическими системами в условиях кризисных процессов / Н.В. Ляшников, В.Н. Засько, Е.Ю. Камчатова [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство “КноРус”», 2021. 154 с. — ISBN 978-5-4365-7534-6.
13. Формирование и развитие инновационной среды в условиях цифровой экономики: / П.М. Гуреев, Е.Н. Дуненкова, С.И. Онищенко [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. 206 с. — ISBN 978-5-4365-6592-7.

References

1. Agarkov A.P. Innovation management: Textbook for use in the educational process of educational organizations implementing higher education programs in the areas of training «Management», «Innovation» (bachelor's degree level) / A.P. Agarkov, R.S. Golov. — 2nd edition. — Moscow: Publishing and Trading Corporation «Dashkov and K», 2020. 204 p.
2. Business planning of enterprises and organizations: Textbook / E.N. Dunenkova, V.V. Degtyareva, P.M. Gureev [et al.]; Edited by E.Y. Kamchatova. — Moscow: Limited Liability Company «KnoRus Publishing House», 2022. 356 p. — (Bachelor's degree). — ISBN 978-5-406-10256-5.
3. Gorfinkel V.Ya. Innovation management: textbook / Edited by V.Ya. Gorfinkel, T.G. Popadyuk. — 4th ed., reprint. and additional — Moscow: University textbook: INFRA-M, 2021. 380 p.
4. Dolan E. J. Macroeconomics: translated from English / E. J. Dolan. — St. Petersburg: Litera-plus, 1994. 446 p.

¹³ Принципы экономической науки / Маршалл А. — М.: Прогресс, 1993. 359 с.

5. Lebedeva S.R. On some aspects of modern innovation management: challenges, tools, methods / S.R. Lebedeva, N.N. Pokutnyaya. Innovations in the management of Socio-economic systems (RCIMSS-2020): Materials of the National (All-Russian) scientific and practical conference. – Moscow: Rusains Limited Liability Company, 2020. Pp. 86–94.
6. Mazur I.I., Shapiro V.D., Olderogge N.G. Project Management: Textbook / Under the general editorship of I.I. Mazur. 2nd ed. Moscow: Omega-L, 2004. 664 p.
7. Muratova M.N., Kamchatova E.Yu. Modern conditions for the development of industrial activity in the industrial sector of Russia. Discussion. 2020. Issue 103. Pp. 26–36.
8. A new paradigm of management development: hypotheses, concepts, practices. – Moscow: Rusains Limited Liability Company, 2020. 286 p.
9. Reporting of PJSC «KAMAZ» file:///C:/Users/ey_kamchatova/Downloads/2021_bukhgalterskaya%20report.pdf (accessed: 08/27/2022).
10. Pogodina T.V. Innovation management: textbook / T.V. Pogodina, T.G. Popadyuk, N.L. Udaltsova. – Moscow: INFRA-M, 2019. 343 p.
11. Principles of economic science / Marshall A. – M.: Progress, 1993. 359 p.
12. Management of complex socio-economic systems in conditions of crisis processes / N.V. Lyasnikov, V.N. Zasko, E. Y. Kamchatova [et al.]. – Moscow: Limited Liability Company «“KnoRus” Publishing House», 2021. 154 p. – ISBN 978-5-4365-7534-6.
13. Formation and development of the innovation environment in the digital economy: / P. M. Gureev, E.N. Dunenkova, S. I. Onishchenko [et al.]. – Moscow: Rusains Limited Liability Company, 2020. 206 p. – ISBN 978-5-4365-6592-7.