

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ / ECONOMIC GROWTH: PROBLEMS AND PROSPECTS

Оригинальные статьи / Original articles

DOI 10.24182/2073-6258-2021-20-4-9-24



## Антикризисные механизмы Катара: экономическая диверсификация, цифровизация, трансформация

С. Ю. Бабенкова

*кандидат экономических наук, старший научный сотрудник*

*Институт востоковедения РАН, Москва, Россия*

*[sbabenkova@ivran.ru](mailto:sbabenkova@ivran.ru)*

**Аннотация:** Программа национального видения Катара 2030 опирается на два принципа — модернизация и сохранение традиций. Блокада страны 2017–2020 гг. и пандемия коронавируса стали серьезным испытанием для экономики Катара, но руководство и жители страны не считают себя побежденными этими обстоятельствами, а наоборот, эти обстоятельства помогли экономике страны пережить вышеуказанные кризисы.

В 2019 г. Международный валютный фонд заявил, что экономика Катара оказалась устойчивой в условиях блокады и потрясений, вызванных, в том числе, падением цен на углеводороды в 2014–2016 гг. События мирового экономического кризиса, вызванного пандемией, бросили очередной вызов финансовой и банковской системе Катара. Благодаря мерам руководства страны, направленным на обеспечение непрерывности бизнеса, поддержание ликвидности и оказание поддержки затронутым пандемией секторам экономики, удалось смягчить последствия этого шока, поддержать денежные потоки, а также добиться финансовой и банковской стабильности в стране.

Однако, по мнению аналитиков фонда, COVID–19 и резкое падение доходов от углеводородов приведут к сокращению роста реального ВВП на 2% в 2020 г. При этом будущая прибыль от проведения Чемпиона мира по футболу FIFA в 2022 г., продолжающееся расширение мощностей по производству сжиженного газа и грамотная фискальная и денежно–кредитная политика будут способствовать экономическому росту в стране в среднесрочной перспективе.

**Ключевые слова:** Катар, исламский банкинг, дипломатическая блокада, инновационные технологии, финтех, COVID–19, экзогенный кризис, антикризисные механизмы.

## Anti-crisis Mechanisms of Qatar: Economic Diversification, Digitalization, Transformation

S. Yu. Babenkova

*Cand. Sci. (Econ.), Senior scientific officer*

*Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia*

*[sbabenkova@ivran.ru](mailto:sbabenkova@ivran.ru)*

**Abstract:** The Qatar National Vision 2030 program is based on two principles — modernization and preservation of traditions. Blockade of the country in 2017–2020 and the coronavirus pandemic became a serious test for the economy of Qatar, but the government and residents of the country do not consider themselves defeated by these circumstances, but on the contrary, these circumstances helped the country's economy to survive the above crises.

In 2019, the International Monetary Fund said that Qatar's economy was resilient in the face of the blockade and shocks caused, including by the fall in hydrocarbon prices in 2014–2016. The events of the global economic crisis caused by the pandemic have posed another challenge to the financial and banking system of Qatar. Thanks to the measures of the country's government aimed at ensuring business continuity, maintaining liquidity and providing support to the sectors of the economy affected by the pandemic, it was possible to mitigate the impact of this shock, support cash flows, and achieve financial and banking stability in the country.

*However, according to fund analysts, COVID-19 and a sharp drop in hydrocarbon revenues will lead to a reduction in real GDP growth by 2% in 2020. At the same time, future profits from hosting the FIFA World Cup in 2022, continued expansion of capacities in production of liquefied gas and competent fiscal and monetary policy will contribute to economic growth in the country in the medium term.*

**Keywords:** Qatar, Islamic banking, diplomatic blockade, innovative technologies, fintech, COVID-19, exogenous crisis, anti-crisis mechanisms.

Катар получил независимость в 1971 г. и стал одной из самых богатых стран мира благодаря своим огромным запасам нефти и природного газа. Население страны небольшое,<sup>1</sup> значительные доходы государство получает от запасов природного газа (третьи по величине доказанные запасы природного газа в мире). Катар имеет один из самых высоких ВВП на душу населения в мире. Ресурсы нефти и природного газа Катара являются основным двигателем экономики страны и источником государственных доходов, которые составляют две трети его ВВП (191,85 млрд. долл. США) и почти 80% экспортных поступлений. Природный газ — основная движущая сила высоких темпов экономического роста Катара и уровня дохода на душу населения, наличия высоких государственных расходов на социальные выплаты и быстрого роста расходов на строительство, особенно в связи с подготовкой Катара к проведению чемпионата мира по футболу в 2022 г.

Сектор финансовых услуг Катара вносит наибольший вклад в экономику страны, уступая только отрасли углеводородов. По оценкам специалистов, составляет 42,7% ВВП, он очень хорошо капитализирован и легко соответствует требованиям Базеля-III. В 2013 г. в стране был завершен ряд успешных экспансий катарских банков в мировые страны, в том числе, открытие Национального банка Катара в Египте, Коммерческого банка Катара в Турции и приобретение Масрафом аль-Райяном Исламского банка Великобритании. Что касается прибыли, более крупные банки демонстрируют однозначный рост из года в год, сохраняя при этом стабильные ставки по дивидендам. В Катаре нет подоходного налога с физических лиц и низкие ставки корпоративного налога. Правительство предлагает стимулы, включая налоговые каникулы и льготы для иностранного инвестиционного капитала.

Финансовый сектор является самым большим неуглеводородным сектором экономики, он обеспечивает работой 44,3% от общей рабочей силы. Туризм также является важным сектором экономики: правительство Катара рассчитывает увеличить долю туризма к 2023 г. с 3,5% до 4% ВВП.<sup>2</sup>

Ежегодник мировой конкурентоспособности<sup>3</sup> поставил Катар на 6-е место в мире по экономическим показателям, что отражает высокие показатели Катара в различных областях. Также в данном отчете Катар находится на 7-ом месте по эффективности работы правительства, а по эффективности работы бизнеса на 11-ом.

Шейх Тамим бен Хамад бин Халифа Аль Тани, находящийся у власти с 2013 г., считается самым молодым монархом и государственным правителем. Также он является одним из самых состоятельных правителей мира.

По данным heritage.org, Индекс экономической свободы Катара составляет 72,0, что делает его экономику 31-й среди самых свободных в 2021 (INDEX OF ECONOMIC FREEDOM). При этом общая оценка страны снизилась на 0,3 балла в первую очередь из-за снижения честности правительства. Катар занимает 3-е место среди 14 стран в регионе БВСА<sup>4</sup>, а его общая оценка выше средних региональных и мировых показателей.<sup>5</sup>

<sup>1</sup> В 2021 г. численность населения Катара увеличится на 140 482 человек и в конце года будет составлять 3 131 360 человек. (URL: <https://countrymeters.info/ru/Qatar>).

<sup>2</sup> URL: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/17521440.2020.1833431?scroll=top&needAccess=true>.

<sup>3</sup> The World Competitiveness Yearbook. Ежегодник мировой конкурентоспособности (the World Competitiveness Yearbook IMD (WCY)) является ведущим ежегодным отчетом о конкурентоспособности стран и публикуется с 1989 г. В нем оцениваются показатели 63 стран на основе более чем 330 критериев, измеряющих различные аспекты конкурентоспособности. (URL: <https://www.imd.org/research-knowledge/books/world-competitiveness-yearbook-2020/>).

<sup>4</sup> Ближний Восток и Северная Африка.

<sup>5</sup> URL: <https://www.heritage.org/index/country/qatar> (дата обращения 26.10.2021).

Катар станет первой из арабских стран, кто примет у себя Чемпионат мира по футболу FIFA 2022 (далее – Чемпионат мира). Конечно, это большая ответственность для страны не только перед всем миром, но и перед регионом БВСА, так как в последнее время этот регион по многим причинам ассоциативно связан с конфликтами и войнами, экономическими и социальными проблемами. Возможно, проведение мероприятия такого уровня и масштаба позволит уменьшить эти негативные моменты восприятия.<sup>6</sup> После победы в заявке на проведение чемпионата мира по футболу 2022 г. правительство приняло решение об ускорении строительства крупных инфраструктурных проектов, включая дороги, легкорельсовый транспорт, постройку нового порта, стадионов и иной спортивной инфраструктуры.

Одними из самых известных страновых брендов Катара являются: крупнейший арабский телеканал в мире «Аль-Джазира» (Al-Jazeera), авиакомпания «Qatar Airways», а также Катарский университет, благотворительный фонд «Qatar Charity» и один из крупнейших суверенных фондов мира «Qatar Investment Authority».

В 2017 г. дипломатический кризис в Катаре поставил под сомнение вещание компании «Аль-Джазира». Работа компании вызвала много споров в различных арабских государствах. В конце мая 2017 г. веб-сайт компании был заблокирован Саудовской Аравией (далее – КСА), ОАЭ, Египтом и Бахрейном.<sup>7</sup> Необходимо отметить, что в 2016 г. Катар уже испытывал серьезные экономические проблемы, так дефицит бюджета в вышеуказанном году превысил 12 млрд. долл. США, также Чемпионат мира потребовал немалых материальных вложений. Затраты на строительство в Катаре являются самыми высокими в регионе Совета сотрудничества стран Персидского залива (СССПЗ). По оценкам компании Deloitte, проведение чемпионата мира по футболу обойдется Дохе в 200 млрд. долл. США, что намного больше, чем в Южной Африки и России. В этой связи правительство Дохи обратилось к банкам с просьбой предоставить ссуду в размере 5,5 млрд. долл. США с целью сокращения внутренних заимствований, поскольку правительство продолжает финансировать подготовку к Чемпионату мира.<sup>8</sup>

Ка было отмечено выше, 5 июня 2017 года случился катарский дипломатический кризис, когда КСА, ОАЭ, Бахрейн и Египет разорвали дипломатические отношения с этой страной, но Оман не разорвал свои отношения с Катаром. Позже их примеру последовали Йемен, Мальдивы и правительство Ливии, базирующееся на востоке. Кроме того, КСА, ОАЭ, Бахрейн и Египет закрыли свое воздушное пространство для катарских самолетов. За ночь компании «Qatar Airways» пришлось отказаться от 18 региональных маршрутов в Египет, КСА, Бахрейн и ОАЭ. Веб-сайт компании также был заблокирован в странах, которые разорвали отношения с Катаром. В результате этих действий в период 2017–2018 гг. компания получила значительные убытки, однако в предыдущем периоде 2016–2017 гг. сообщала о хорошей прибыли в размере 540 млн. долл. США.<sup>9</sup>

Экономика Катара очень сильно зависит от импорта по суше и морю для удовлетворения основных потребностей своего населения, составляющего 3 млн. человек. Около 40% его продуктов питания поступает через сухопутную границу с КСА. В тот период за первые четыре недели кризиса фондовый рынок Катара потерял около 10%, или около 15 млрд. долл. США, в рыночной стоимости.

Блокада дорого обошлась Катару, учитывая, что единственный сухопутный путь для этой страны лежит через КСА, а самый короткий путь для большинства авиаперевозок проходит через воздушное пространство Королевства и ОАЭ. Возникла проблема с доставкой товаров в Катар. В частности, Катар подал в судебные инстанции Лондона и Нью-Йорка иски против саудовского, эмиратского и люксембургского банков, обвинив их в подрыве доверия к катарской валюте и облигациям. Компенсацию в 5 млрд. дол. США за ущерб, нанесенный закрытием воздушного про-

<sup>6</sup> Наряду с проведением Всемирной выставки Expo 2021 Dubai в ОАЭ. (прим. автора).

<sup>7</sup> URL: <https://www.bbc.com/news/world-middle-east-40187414>. (дата обращения 31.10.2021).

<sup>8</sup> Al Jazeera announces further cutbacks as it adjusts 'business model'. Friday 01/04/2016 (URL: <https://thearabweekly.com/al-jazeera-announces-further-cutbacks-it-adjusts-business-model>) (дата обращения 31.10.2021).

<sup>9</sup> URL: <https://blog.flight-report.com/qatar-airways-and-the-blockade/>.

странства, от арабской «четверки» потребовал и национальный перевозчик «Qatar Airways». При этом суд ООН встал на сторону Катара. Во время блокады Доха ежегодно выплачивала Тегерану 133 млн. долл. США за использование его воздушного пространства, чтобы облетать КСА и ОАЭ. В начале 2021 г. КСА, ОАЭ, Бахрейн и Египет подписали Заявление о примирении с Катаром, блокада была снята.<sup>10</sup>

Однако с тех пор фондовый рынок восстановился на 6% от докризисной стоимости. Экспорт сжиженного природного газа также не пострадал. Однако компании, работающие над новыми стадионами и инфраструктурными проектами к чемпионату мира по футболу 2022 г., должны были найти новые источники строительных материалов.<sup>11</sup>

Как было отмечено выше, последние несколько лет были очень непростыми для Катара. Удар по экономике, как и во всем мире нанесла, в том числе, пандемия коронавируса.

Так, в 2020 г. темпы роста ВВП снизились на 3,7%, ВВП составил 259,15 млрд. долл. США. Это меньше на 6,7 млрд. долл. США по сравнению с 2019 г.

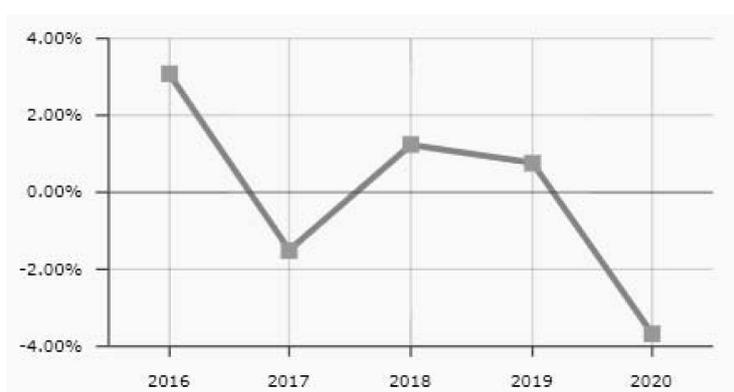


Рис. 1. Темпы роста ВВП Катара за последние пять лет<sup>12</sup>

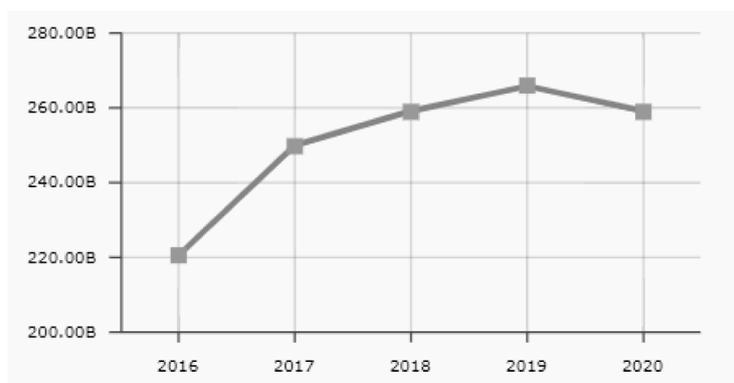


Рис. 2. ВВП Катара. Динамика за последние 5 лет<sup>13</sup>

За первое полугодие 2021 г. темпы роста ВВП снизились на 0,3%, при этом годовой темп роста ВВП составил 4%.<sup>14</sup> Руководство страны неоднократно подчеркивало, что экономическое развитие страны коррелируются с принципами, заложенными в программу развития страны «На-

<sup>10</sup> URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4638903>.

<sup>11</sup> Qatar crisis: What you need to know. 19 July 2017 (URL: <https://www.bbc.com/news/world-middle-east-40173757>).

<sup>12</sup> Данные с портала URL: <https://globaledege.msu.edu/countries/qatar/economy> (дата обращения 31.10.2021).

<sup>13</sup> Там же.

<sup>14</sup> URL: <https://tradingeconomics.com/qatar/indicators> (дата обращения 31.10.2021).

циональное видение Катара 2030». Основные из них — модернизация и сохранения традиций. Доходы от нефтегазовых активов должны быть инвестированы в улучшение инфраструктуры и общественные услуги, создание квалифицированной и производительной рабочей силы, а также поддержку инициатив, связанных с предпринимательством и инновациями. Эти достижения предоставят более широкую платформу для диверсификации экономики страны, а также для ее превращения в региональный центр как для знаний, так и для высокоценной промышленной деятельности и услуг.<sup>15</sup>

2020 г. стал годом быстрых преобразований в способах ведения бизнеса, вызванных дестабилизацией экономики во всем мире, затронутой COVID-19. Это особенно заметно по экономике региона БВСА из-за нестабильности цен на природные ресурсы, такие как нефть, на которые также негативно повлияла пандемия. Однако правительства стран Персидского залива быстро приняли меры по снижению негативного воздействия пандемии на экономики своих стран, сосредоточив внимание на четырех основных областях.

1. Открытие и развитие новых финансовых потоков, приносящих прибыль. Банки искали новые источники дохода с помощью таких мер, как увеличение доли комиссионных доходов, инвестирование в новые устойчивые активы, финансирование малых и средних предприятий с высоким потенциалом и улучшение взаимоотношений с клиентами с помощью цифровых решений.

2. Привлечение новых инвесторов: банки все больше смещают акцент на «зеленые» эко-продукты, такие как «зеленые» облигации, в попытке привлечь иностранные инвестиции и диверсифицировать варианты заимствования, поскольку заинтересованные стороны все больше и больше начинают вкладывать средства в активы, связанные с экологической безопасностью.<sup>16</sup>

3. Согласованность решений. Банки продолжают внедрять решения RegTech<sup>17</sup>, улучшать управление базами данных и осуществлять цифровизацию процессов, поскольку международная нормативно-правовая база усложняется и требует постоянного обновления.

4. Транзакции IBOR.<sup>18</sup> Поскольку центральные банки по всему миру постепенно добиваются отмены ставки внутрибанковского кредитования, то они начали инициативы по погашению обязательств по межбанковским кредитам.

Катарская экономика за последние годы продемонстрировала огромный прогресс в различных экономических и социальных областях, поддерживаемый государственной политикой, основанной на принципе свободного рынка. Это проявляется в структуре национальной экономики, которая предназначена для обслуживания глобальных экономических изменений таким образом, чтобы защитить наилучшие интересы страны, а также в улучшении финансовой и банковской систем, которые характеризуются гибкостью к достижениям экономики Катара с точки зрения общих экономических переменных.

Финансовые учреждения Катара принимают оперативные меры в части сохранения своей стабильности и стабильности сектора в целом. В этой связи они расширяют сотрудничество между государственным и частным сектором. Центральный банк Катара (QCB)<sup>19</sup> (далее — Центральный банк) осуществляет важную роль в финансовой системе страны, сочетая надзорную деятельность с проведением ряда мер, значительно снижающих экономическую нестабильность и содействуя восстановлению в частном секторе. Например, он предложил механизмы обратной покупки (РЕПО) с нулевой процентной ставкой, что помогло банкам получить ликвидность и снизить процентную ставку, осуществить финансовую поддержку секторам экономики, наиболее пострадавшим от пандемии, что в конечном итоге помогло бизнесу, работающему в этих секторах, погашать ссуды в долгосрочной перспективе.

<sup>15</sup> Более подробно о документе см. Qatar National Vision 2030 (URL: <https://www.gco.gov.qa/en/about-qatar/national-vision2030/>) (дата обращения 30.09.2021).

<sup>16</sup> Environment Sustainable & Governance (ESG).

<sup>17</sup> Regulatory Technology — регуляторные технологии.

<sup>18</sup> Intra-bank lending rate. — внутрибанковское кредитование.

<sup>19</sup> Qatar Central Bank (URL: <http://www.qcb.gov.qa/English/Pages/Default.aspx>).

В настоящее время в Катаре действуют 17 банков, которые включают 5 обычных банков, 4 исламских банка, 7 филиалов иностранных банков, а также специализированный банк развития (Катарских банк развития).

Восемь зарегистрированных в стране коммерческих банков<sup>20</sup> положительно отреагировали на меры поддержки, проводимые Центральным банком, что привело к пересмотру их финансовых моделей с учетом новых макроэкономических тенденций. Макротенденции нашли свое отражение в агрегированных финансовых данных, представленных восемью зарегистрированными на бирже коммерческими банками, которые демонстрируют устойчивость сектора за счет волатильности. 2020 г. был отмечен ростом активов, оптимизацией непроцентных расходов, а также общим снижением уровня рентабельности. В период с 2019 по 2020 финансовый год совокупный баланс восьми коммерческих банков, регулируемых Центральным банком, вырос на 7,3% (активы), на 7,8% (обязательства) и 3,0% (капитал).

На конец 2020 г. величина общих активов восьми коммерческих банков составила 1,74 трлн. QAR, что больше на 7,3% по сравнению с 2019 г.

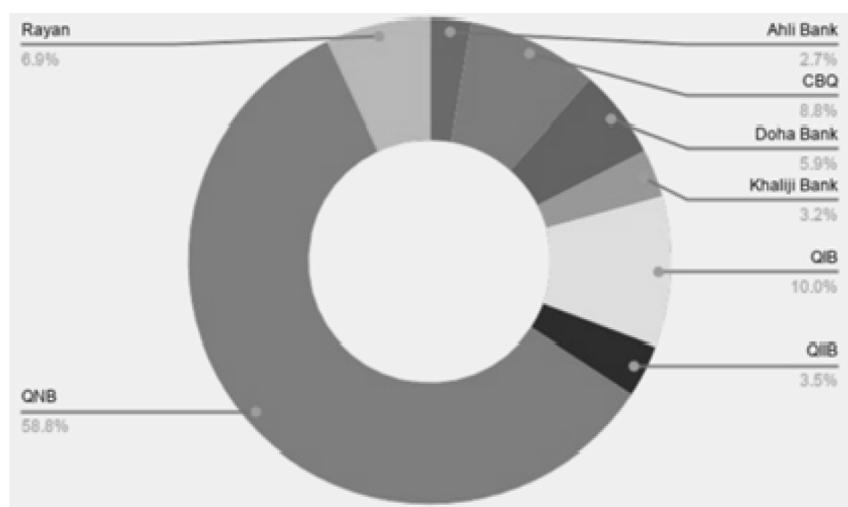


Рис. 3. Доля рынка банков Катара по активам<sup>21</sup>

Общая сумма кредитов и предоставленных ссуд составила 1,20 трлн. QAR, что больше на 7% по сравнению с 2019 г.

Вышеуказанные данные показывают, что кредитная активность остается стабильной, кредитная база расширяется за счет диверсифицированных источников финансирования. Увеличение объемов кредитования за счет ссуд является признаком доверия к бизнесу и экономике, поскольку восемь зарегистрированных на бирже коммерческих банков поддерживают постоянную стратегию кредитования даже во время нестабильного рынка.

С другой стороны, волатильность повлияла на прибыльность, о чем свидетельствует снижение в 2020 г. совокупной прибыли восьми коммерческих банков с 24,65 млрд. QAR до 21,59 млрд. QAR (-12,43%) по сравнению с 2019 г. Разница составляет в основном за счет падения выручки (-12,7 млрд. QAR), 86,7% которой связано со снижением процентных доходов (-11,0 млрд. QAR). Причины этого падения также связаны с созданием резервов под обесценение активов восьми коммерческих банков, который увеличился в период с 2019 по 2020 гг. на 17,3%, что свидетельствует о том, что за последний финансовый год увеличился кредитный риск.

<sup>20</sup> Список банков приведен в таблице 1 настоящей работы.

<sup>21</sup> URL: <https://www.pwc.com/m1/en/publications/2020-fy-qatar-banking-sector-report-june-2021.html> (дата обращения 06.11.2021).

Разбивка резервов под обесценение восьми перечисленных банков по секторам: крупные корпорации, потребительский (розничный) сектор, предприятия малого и среднего бизнеса, ипотека и т. д. показывает, что резерв под обесценение для малого и среднего бизнеса снизился на (-11,3 %) по сравнению с показателями за 2019 г., что доказывает их устойчивость в нестабильной среде.

Между тем совокупные резервы под обесценение восьми коммерческих банков, котирующихся на бирже, для категории крупных корпораций выросли в 2020 г. на 22,5% и достигли 24,2 млрд. катарских реалов (далее — QAR) по сравнению с 2019 г. В секторе ипотеки недвижимости увеличились резервы под обесценение на 74,0%, в то время как увеличение резервов под обесценение в секторе потребительского (розничного) бизнеса выросло на 10,3%.<sup>22</sup>

Рост совокупных активов восьми коммерческих банков был зафиксирован Фондовой биржей Катара в 2020 г. на уровне 118,1 млрд. QAR. За последние пять лет (с 2016—2020 гг.) рост составил 429,9 млрд. QAR. Общая сумма активов банков в 2020 г. составила 1,74 трлн. QAR, что больше по сравнению с 2019 г., когда они составляли 1,62 трлн. QAR и 1,31 трлн. QAR в 2016 г. Динамика роста общих активов в разбивке по банкам представлена в таблице 1.

Таблица 1

Изменение роста активов банков Катара (в %) <sup>23</sup>

Название банка	Период роста с 2016 по 2018	Период роста с 2018 по 2019	Период роста с 2019 по 2020
Ahli Bank	5,9	8,7	8,3
Commercial Bank of Qatar (CBQ)	3,5	9,3	4,1
Doha Bank	6,4	12,6	-4,3
Khaliji Bank	-14,0	3,2	5,1
Qatar Islamic Bank (QIB)	9,6	6,7	6,6
Qatar International Islamic Bank (QIIB)	18,1	13,1	7,9
Qatar National Bank (QNB)	19,8	9,6	8,5
Rayan	6,3	9,4	13,8

С 2011 г. исламские финансовые учреждения, работающие по принципам шариата, могут предлагать услуги исламского банкинга, но доступ к продуктам и услугам имеют как мусульмане, так и не мусульмане. В Катаре осуществляют свою деятельность следующие исламские банки: Qatar Islamic Bank, Masraf Al Rayan, Barwa Bank, Qatar International Islamic Bank<sup>24</sup>.

По состоянию на 2016 г. в стране насчитывалось восемь исламских банков, доля исламских банковских активов на внутреннем рынке составила 25% (327 млрд. катарских реалов),<sup>25</sup> работало 6 такафул-компаний, сукук был выпущен на 3 млрд. долл. США, общая сумма долевых взносов составила 940 млрд. QAR.<sup>26</sup>

Рыночная доля активов исламских банков по состоянию на 31.12.2020 составила 20,5% (357 млрд. QAR), по сравнению с 79,5% (1,39 трлн. QAR) традиционных банков (рис. 3). Общая сумма кредитов и предоставленных ссуд восьми банков в 2020 г составила 1,2 трлн. QAR по сравнению с 2019 г.

В разбивке по обязательствам традиционных и исламских банков можно отметить, что доля обязательств исламских банков составляла 20,5% (246 млрд. QAR), а доля обязательств традиционных банков — 79,5% (953 млрд. QAR).

<sup>22</sup> URL: <https://www.pwc.com/m1/en/publications/2020-fy-qatar-banking-sector-report-june-2021.html> (дата обращения 06.11.2021).

<sup>23</sup> Там же.

<sup>24</sup> Крупные банки.

<sup>25</sup> 1 долл. США=3,81 катарских реалов (QAR).

<sup>26</sup> На 2019 г, объем исламских финансов в мире составлял 2,4 трлн. долл. США. Общие активы исламских финансовых институтов в 2019 г выросли на 6,6%.

На Катар приходится около 6% мировых активов, соответствующих законам шариата. Этот сектор исламских финансов поддерживается Катарским финансовым центром, специальной экономической зоной, которая предлагает привлекательные операционные условия, в том числе, для международных исламских финансовых фирм.

Самыми крупными исламскими банками в стране являются «Qatar Islamic Bank» и «Masraf Al Rayan». По состоянию на 2016 г. активы банка «Qatar Islamic Bank» составляли 139 млрд. QAR, а сумма привлеченных депозитов составила 95,4 млрд. QAR. Несмотря на то, что 2020 финансовый год был сложным годом для мировой и местной экономики, активы и прибыль банка имели определенный рост благодаря успешной реализации бизнес-стратегии банка. Несмотря на влияние COVID-19 и снижение цен на нефть, банк добился положительных финансовых результатов в течение 2020 г. по сравнению с 2019 г. Чистая прибыль в 2020 г. составила 3,065 млрд. QAR за 2020 г. по сравнению с 3,055 млрд. QAR за 2019 г.

Более подробно динамика основных показателей банка за период с 2016–2020 гг. представлена в таблице 2.

Таблица 2

**Основные финансовые показатели «Qatar Islamic Bank» (тыс. QAR) <sup>27</sup>**

	2016	2017	2018	2019	2020	Совокупные темпы годового роста
Активы	139,834,128	150,374,876	153,232,365	163,519,211	174,356,175	5,7%
Финансовая деятельность	98,170,520	102,613,499	102,209,930	113,753,593	119,072,432	4,9%
Депозиты	95,396,756	101,814,551	100,597,983	111,620,560	118,143,981	5,5%
Операционные доходы	3,652,474	4,162,332	4,502,371	4,830,119	5,439,325	10,5%
Чистая прибыль	2,155,104	2,405,425	2,755,311	3,055,423	3,065,115	-
ROAA	1,6 %	1,6 %	1,8 %	2,0 %	1,8 %	-
ROAE	15,0 %	15,3 %	17,4 %	18,1 %	16,7 %	-
Соотношение доходов и расходов	29,8 %	26,6 %	25,4 %	22,8 %	20,1 %	-

Активы банка за год увеличились на 6,6% по сравнению с 2019 г. и в настоящее время составляют 174,4 млрд. QAR, что обусловлено ростом основной банковской деятельности. Финансовая деятельность продемонстрировала устойчивый рост на 4,7% по сравнению с 2019 г. и достигла 119,1 млрд. QAR в 2020 г. Объем депозитов клиентов банка составляет 118,1 млрд. QAR, что свидетельствует о росте на 5,8% по сравнению с декабрем 2019 г. Общий доход банка за 2020 г., составил 8 млрд. QAR, увеличившись на 2,8% по сравнению с 7,7 млрд. QAR в 2019 г., что свидетельствует о значительном росте основной операционной деятельности банка. Общий собственный капитал банка достиг 18,3 млрд. QAR, увеличившись на 6,8% по сравнению с декабрем 2019 г.

Как было отмечено выше, 2020 г. стал беспрецедентным годом для мировой банковской индустрии, и он не стал исключением для банка. В разгар пандемии и в ответ на ограничения на передвижение людей, чтобы смягчить распространение COVID-19. В этой связи банк провел кампанию «Безопасный банк из дома»<sup>28</sup>, что привело к рекордному увеличению использования цифровых каналов существующими и новыми клиентами. Наряду с этим в целях минимизаций негативных влияний последствий пандемии на клиентов банк отсрочил обязательные платежи по

<sup>27</sup> URL: <https://www.qib.com.qa/wp-content/uploads/2021/06/Annual-Report-2021-En-v2.pdf> (дата обращения 04.11.2021).

<sup>28</sup> «Bank Safely from Home».

кредитам сроком на шесть месяцев, а также принял участие в «Национальной программе гарантий», подготовленной и курируемой Банком развития Катара и Центральным банком Катара.

Наряду с этим в качестве антикризисных мер банк провел несколько мероприятий, которые представлены в таблице 3.

Таблица 3

**Перечень антикризисных мероприятий**<sup>29</sup>

Перечень мероприятий	Характеристика мероприятия
Ускоренная цифровизация продуктов и услуг	В связи с пандемией банк запустил серию новых цифровых банковских решений, направленных на поддержку клиентов в части удовлетворения их потребностей в качественных продуктах и услугах на дистанционной основе. Банк провел масштабную модернизацию своих интернет-платформ, программ по обеспечению интернет-банкинга и запустил новое мобильное приложение для корпоративных клиентов. Наряду с этим в линейку услуг были включены, в том числе, новые цифровые продукты, доступные исключительно в мобильном приложении банка, включая цифровые учетные записи физических и юридических лиц, а также услуги по прямым денежным переводам и страховой продукт – такафул.
Кампания «Безопасный банк из дома»	Внедрение этой программы позволило банку обеспечить непрерывность осуществления работы на дистанционной основе, в условиях введенных ограничений. В период с апреля по июль 2020 г. только 20% филиалов и 20% сотрудников работали в очном режиме.
Отсрочка платежей для малого и среднего бизнеса на три месяца без наложения штрафов и пеней	В марте 2020 г. банк вводит для своих клиентов из числа малого и среднего бизнеса, отсрочку по обязательным платежам в части погашения задолженностей по ссудам, в течение трех месяцев.
Участие в Национальной программе гарантий для бизнеса	Отсрочка по обязательным платежам для юридических лиц, чей бизнес оказался пострадавшим в результате пандемии. Банк принял участие в Национальной программе гарантий от последствий COVID-19, которую реализует правительство совместно с Банком Развития Катара. Согласно этой программе происходит гарантированное финансирование частных предприятий и организаций, наиболее пострадавших от пандемии, для выплаты ими заработной платы и арендных платежей сроком на 12 месяцев.
Запуск новых бесконтактных кредитных карт	Данное решение позволило владельцам карт банка безопасно оплачивать покупки и услуги в любой точке продаж с поддержкой бесконтактной связи, что позволило свести практически к минимуму физический контакт между контрагентами (продавцом и покупателем).
Депозитные сертификаты для людей, которые непосредственно участвуют в борьбе с COVID-19	Эксклюзивный депозитный цифровой сертификат для поддержки людей, непосредственно участвующих в борьбе против пандемии. Данный сертификат позволяет его держателям получать более высокую прибыль, по сравнению со стандартными продуктами банка.
Карта, позволяющая вносить платежи на депозит	Банк запустил новую корпоративную карту «только для депозитов», позволяющую крупным корпорациям, а также малым и средним предприятиям в любое время вносить наличные денежные средства на свои счета через банкоматы самообслуживания банка.

<sup>29</sup> URL: <https://www.qib.com.qa/wp-content/uploads/2021/06/Annual-Report-2021-En-v2.pdf>.

В целом банку удалось улучшить качество обслуживания клиентов при помощи внедрения цифровых решений, что позволило клиентам осуществлять операции 7 дней в неделю и 24 часа в сутки. Значительное использование цифровых каналов банка, а именно его мобильного приложения, позволило банку в значительной степени минимизировать убытки от последствий COVID-19.

Вторым по размерам исламским банком страны является «Masraf Al Rayan». По состоянию на 2016 г. величина его активов составляла 91,5 млрд. QAR, объем депозитов составлял 58 млрд. QAR, количество дополнительных офисов – 13. В 2020 г. активы составили 33,3 млрд. долл. США, прибыль банка оценивалась в 599,1 млн. долл. США.<sup>30</sup> Материнской компанией банка является компания Masraf Al Rayan QSC (MAR). В структуру банка входят три основных бизнес-подразделения: розничные банковские услуги, банковские услуги для оптовых клиентов и частные банковские услуги.<sup>31</sup> В 2004 г. в Великобритании был основан Al Rayan Bank PLC (*бывш. Исламский банк Великобритании*), банк, который предоставлял свои услуги в соответствии с шариатом, в настоящее время банк имеет два филиала в Лондоне. До 2014 г. это был Исламский банк Великобритании<sup>32</sup> (Islamic Bank of Britain), в том же году банк объявил, что теперь его материнской компанией является «Masraf Al Rayan» (MAR). В 2016 г. «Al Rayan Bank» был назван третьим самым быстрорастущим банком в Великобритании по данным «Bank League Tables 2017». Банк также широко использует возможности интернет-банкинга в части минимизации негативных последствий от пандемии. Вместе с тем, в качестве дополнения и анализа, определенный интерес вызывает опубликованное 2 декабря 2020 года информационное сообщение Банка Англии, которое называлось «Почему исламские финансы играют важную роль в поддержке восстановления от COVID-19, и как новый механизм альтернативной ликвидности Банка Англии может в этом помочь» и в котором указывалась важность исламских финансов в качестве альтернативного антикризисного механизма. В этой связи официальный представитель «Al Rayan Bank» заявил о введении новой альтернативной ликвидной линии финансирования в первом квартале 2021 г., что поможет обеспечить исламским банкам возможность иметь те же условия, что и традиционные банки Великобритании.<sup>33</sup>

Исламские финансы в Катаре постоянно развиваются, чему способствует поддерживающая политика со стороны государства и ряд нормативных актов. Согласно Отчету об исламских финансах за 2020 год, выпущенному Bait Al Mashura Finance Consultation<sup>34</sup>, общий объем исламского финансирования в Катаре в 2020 г. составил 538 млрд. QAR (144 млрд. долл. США), 86% из которых составляют активы исламских банков. После успешного завершения слияния Masraf Al Rayan с Dukhan Bank он недавно добился еще одного слияния с Khaleeji Commercial Bank, чтобы укрепить и распространить исламские банки Катара по всему миру. Ожидается, что такое новое банковское учреждение станет пятым по величине исламским банком в мире с активами в размере 47 млрд. долл. США.<sup>35</sup>

Центральный банк<sup>36</sup> является основным финансовым регулятором в стране. Все банки и финансовые компании, работающие в Катаре, должны иметь лицензию и регулироваться Центральным банком. В соответствии со статьей 77 Закона № 13 от 2012 года о Центральном банке Катара и регулировании финансовых учреждений «запрещается предоставлять какие-либо финансовые услуги или осуществлять деятельность и бизнес, предусмотренные в этом законе и его исполнительных постановлениях, без надлежащей лицензии Центрального банка Катара». Кро-

<sup>30</sup> URL: <https://www.forbes.com/companies/masraf-al-rayan/?sh=766a5f0660a1> (дата обращения 03.11.2021).

<sup>31</sup> URL: <https://www.alrayanbank.co.uk/masraf-al-rayan>.

<sup>32</sup> URL: <http://www.alrayanintermediaries.co.uk/help/about-us/>.

<sup>33</sup> Commentary on Bank of England Alternative Liquidity Facility, 3 December 2020. (URL: <https://www.alrayanbank.co.uk/latest-news/commentary-bank-england-alternative-liquidity-facility> (дата обращения 05.11.2021).

<sup>34</sup> URL: <https://b-mashura.com/en/>.

<sup>35</sup> Qatar's Islamic finance assets reach QR528bn in 2020. The Peninsula – 13 Jun 2021 (URL: Qatar's Islamic finance assets reach QR528bn in 2020).

<sup>36</sup> Основан в 1993 г.

ме того, статья 205 предусматривает, что руководство любой организации, предоставляющей финансовые услуги без лицензии банка, подлежит тюремному заключению на срок не более трех лет и штрафу на сумму не более 5 млн. QAR.<sup>37</sup>

Финансовый центр Катара<sup>38</sup> (далее – Центр) – это мировой деловой и финансовый центр. Его платформа предоставляет возможности для расширения бизнеса прежде всего в регионе БВСА, предлагая правовую систему, основанную на английском общем праве.

Центр был учрежден правительством Катара в 2005 году Законом № 7 от 2005 года «Закон о Финансовом центре Катара»<sup>39</sup>. Цель центра – привлечение международных и внутренних финансовых, профессиональных услуг для выгодного обслуживания государства и региона в целом.

Центр находится в ведении Управления финансового центра Катара<sup>40</sup> (далее – Управление), которое отвечает за коммерческую стратегию и развитие бизнеса центра и обеспечивает его административные функции. Управление является независимым регулирующим органом, который имеет полномочия разрешать и контролировать деятельность фирм и частных лиц. Существует также Офис регистрации компаний Центра, который может регистрировать компании с ограниченной ответственностью и товарищества с ограниченной ответственностью в рамках Центра, а также филиалы иностранных компаний на базе Центра.

Фирмы и компании, работающие под эгидой Центра, с юридической точки зрения полностью рассматриваются как местные компании для деловых целей. Учредители, участники и акционеры могут быть катарцами или гражданами любой другой страны. Компании могут осуществлять свой бизнес из любой точки Катара. Кроме того, владельцы этих компаний пользуются конкурентными преимуществами, такими как деятельность в рамках международной правовой среды, право торговать в любой валюте, 100% иностранное владение, 100% репатриация прибыли, 10% корпоративный налог на прибыль, полученную из местных источников, а также значительная сеть двусторонних соглашений о налогах с более чем шестидесяти странами.

В рамках Центра компании могут осуществлять регулируемую и нерегулируемую деятельность. Регулируемая деятельность – это деятельность по предоставлению финансовых услуг, а нерегулируемая деятельность – это все прочие нефинансовые профессиональные услуги. Профессиональные услуги охватывают, в том числе, сектора права, бухгалтерского учета, найма, консультационные услуги по менеджменту. Управление недавно расширило толкование регулируемой деятельности, включив в нее несколько новых категорий, в том числе, например, таких как финтех-услуги. В этой категории конкретно рассматриваются технологические услуги, облегчающие финансовые транзакции.

Регулируемая деятельность, связанная с финансовыми услугами, требует постоянного контроля и надзора со стороны Регулирующего органа Финансового Центра Катара<sup>41</sup> (далее – Регулятор). Если юридическое или физическое лицо хочет осуществлять один или несколько регулируемых видов деятельности, он должен иметь лицензию Управления, а также разрешение Регулирующего органа финансового центра Катара.

Что же касается финансовых показателей финансовых организаций, контролируемых Регулятором, то целесообразно говорить о положительных тенденциях роста в 2020 г. Так, совокупные активы активов финансовых организаций, контролируемых регулятором, выросли на 5 млрд. QAR – с 39,0 млрд. QAR в 2019 г. до 44,0 млрд. QAR в 2020 г. Темпы роста активов составили 12,8% в 2020 г., а за последние три года – 51,2%. Общая сумма кредитов и предоставленных ссуд за 2019–2020 гг. выросла на 4 млрд. QAR – с 25,8 млрд. QAR до 29,8 млрд. QAR с темпами роста в 15,5% за последний год и 63,7% за последние три года. Совокупная общая прибыль этих финансовых организаций уве-

<sup>37</sup> Qatar Legal Portal (URL: <https://www.almeezan.qa/LawView.aspx?opt&LawID=4782&language=en>) (дата обращения 06.11.2021).

<sup>38</sup> The Qatar Financial Centre (QFC).

<sup>39</sup> URL: <https://www.qfc.qa/en/laws-and-regulations>.

<sup>40</sup> Qatar Financial Centre Authority.

<sup>41</sup> Qatar Financial Centre Regulatory Authority.

личилась в два раза с 240,2 млн. QAR в 2019 г. до 443,5 млн. QAR 2020 г., при этом темпы роста составили 84,6%. Увеличение общего дохода объясняет хороший рост общей прибыли в 2020 г.<sup>42</sup>

Компании, занимающиеся по всему миру финтехом, становятся свидетелями всплеска инновационных технологий, которые открывают все более новые предпринимательские таланты и привлекают внимание политиков.

Страны Персидского залива, исторически ориентированные на получение прибыли от углеводородов, в настоящее время уделяют особое внимание финансовым технологиям в рамках своей продолжающейся экономической диверсификации. В этом направлении Катар, имея очень перспективные направления и хорошие показатели в экономике, стремится находиться в авангарде этого перехода.

В соответствии с Национальным видением Катара до 2030 года и реализацией Второй национальной стратегии развития Катара (2018–2022)<sup>43</sup> одной из основных целей Катара является создание разнообразной экономики знаний, которая снижает его зависимость от углеводородов.

Развития сектора финтех в Катаре может стать одним из двигателей экономического роста страны. В этой связи Центральный банк Катара разработал Национальную финтех-стратегию<sup>44</sup>, предусматривающую основу для развития местного финтех-сектора и создание благоприятной экосистемы для международных финтех-компаний, которые выберут Катар в качестве стартовой площадки для выхода на глобальный рынок. В рамках этой стратегии был создан Qatar FinTech Hub (QFTH).

В настоящее время существуют четыре основных фактора, которые благоприятствуют развитию финтеха в Катаре (см. табл. 4).

Таблица 4

#### Факторы, благоприятствующие развитию финтеха в Катаре

Наименование фактора	Характеристика фактора
Возможности использования потенциала	Электронная коммерция и онлайн-сделки оказались очень популярными в Катаре. В этой связи ожидается дальнейшее и более широкое использование цифровых продуктов и услуг. На первое место по популярности среди потребителей вышли интренет-магазины и финансовые услуги. Пандемия COVID-19 принесла важность расширения онлайн-опций для бизнеса и потребителей контента. Возможности использования финтех включают онлайн-переводы, бесконтактные платежные решения, удаленная обработка страховых случаев и выплат, а также кредитование предприятий малого и среднего бизнеса.
Удобная нормативно-правовая база по регулированию финтеха	Руководство страны активно работает над созданием актуальной нормативно-правовой базы. Наряду с этим эта акты должны соответствовать международным стандартам с целью привнесения передового опыта в страну.
Возможность использования талантливых людей	В стране имеется пул, состоящий из перспективных (талантливых) молодых людей, граждан страны. С целью привлечения и удержания в стране талантливой молодежи правительство приняло ряд мер, таких как реализация Программы акселератора и инкубатора, а также Программы активного сотрудничества с местными и зарубежными уни-

<sup>42</sup> URL: <https://www.pwc.com/m1/en/publications/2020-fy-qatar-banking-sector-report-june-2021.html> (дата обращения 06.11.2021).

<sup>43</sup> Qatar Second National Development Strategy 2018-2022 (URL: <https://www.psa.gov.qa/en/knowledge/Documents/NDS2Final.pdf>).

<sup>44</sup> The National FinTech Strategy.

Продолжение таблицы 4

Наименование фактора	Характеристика фактора
Доступ к капиталу	верситетами для выявления заинтересованных в карьерном росте талантливых молодых людей. Катар предлагает разнообразные источники финансирования, в том числе венчурный капитал, поддерживаемые государством программы акселератора и инкубатора, а также бизнес-помощники. Катарский банк развития помогает в финансировании решений через выделение 100,3 млн. долл. США для реализации программ и проектов. Также для привлечения финансирования финтех-компаний можно использовать Катарский финтех хаб, Катарский центр бизнес-инкубации и Катарский научно-технический парк.

Катар определил четыре направления разработки и продвижения финтех – это платежные технологии, RegTech, исламские финансы и предприятия малого и среднего бизнеса.

В 2019 г. на базе Катарского центра финансовых технологий<sup>45</sup> было зарегистрировано более 800 финтех, IT, налоговых и инвестиционных консалтинговых компаний. К 2022 г. планируется зарегистрировать на базе Центра порядка 1000 вышеуказанных компаний.

Пандемия COVID-19 определила необходимость и потенциал для использования технологий с целью более лучшего обслуживания клиентов, особенно привлечение финтех-решений. Возможности интернет-банкинга включают в себя, в том числе, онлайн-переводы, которые исключают необходимость непосредственного посещения обменного пункта, бесконтактные платежи, дистанционное оформление страховых случаев, дистанционное решение вопросов банковского обслуживания для малого и среднего бизнеса.

Финтех помогает решить ряд проблем в современном Катаре, например, расширение возможностей доступа к финансовым услугам для более чем 2 млн. человек-мигрантов, которые трудятся для подготовки страны к Чемпионату мира, так как им понадобится помощь в осуществлении денежных переводов в свои страны.<sup>46</sup>

На мировой арене финтеха Катар занимает далеко не лидирующие позиции, а даже наоборот – только начинает этот путь. Но у страны есть колоссальный потенциал, например, широкие возможности предоставления доступа к местным финансовым учреждениями. Катарский банк развития предлагает финансирование через венчурный капитал, также он обеспечивает доступ к капиталу через прямые и косвенные финансовые услуги, предоставление доступа финтех-компаниям на внутренний и международный рынок через механизмы страхования экспорта и финансовых услуг.

Сточки зрения шагов со стороны государства в рамках поддержки руководство страны может ввести большое количество налоговых режимов, адаптированных к инвесторам и ангелам-инвесторам инновационных предприятий, предпринимателям и учредителям финтех-компаний. Стимулирование может включать в себя пониженные налоговые ставки на доходы, полученные от основной деятельности, налоговые льготы на НИОКР, инвестиции в новые предприятия и гибкие периоды налоговых льгот для них.

Согласно прогнозам специалистов из Всемирного банка в Катаре будет наблюдаться резкое восстановление роста, а спрос на углеводороды в Южной и Восточной Азии будет подкреплять среднесрочные перспективы развития страны. По прогнозам экономика Катара в 2021 г. вырастет на 3%, а затем ускорится до 4,1% в 2022 г. и 4,5% в 2023 г.<sup>47</sup>

<sup>45</sup> Qatar Financial House.

<sup>46</sup> Дополнительную информацию относительно положения мигрантов в Катаре см. Бабенкова С.Ю. Экономическая трансформация теневой экономики арабских стран в современном мире. Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2017;10(4):158-177. <https://doi.org/10.23932/2542-0240-2017-10-4-158-177>.

<sup>47</sup> URL: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2021/08/03/gcc-countries-back-on-path-to-economic-growth-after-contraction-due-to-the-pandemic> (дата обращения 06.11.2021).

Нужно отметить, что, если страны региона БВСА столкнулись с двумя кризисами — от падения цен на нефть и кризисом, вызванным COVID-19, то у Катара были три года блокады, которые помогли противостоять по крайней мере экзогенному кризису. За три года блокады Катар увеличил местное производство, что позволило крошечному полуострову Персидского залива не только преодолеть проблемы дипломатической и экономической осады, но и выдержать колебания нефтяного рынка и пандемию. Поскольку в то время Катар зависел от импорта 90% продовольствия, ему приходилось действовать быстро, чтобы противостоять последствиям блокады. Доха резко увеличила внутреннее производство продуктов питания и разработала альтернативные торговые связи и маршруты полетов. Финансовые потери Катара во время блокады были оценены в 43 млрд. долл. США, но страна стала более независимой и готовой к вызовам, связанным, в том числе, с новым коронавирусом.<sup>48</sup> В промышленном секторе Катар использовал блокаду как возможность для диверсификации и расширения местного производства, что повысило устойчивость в реальном секторе экономики и, как следствие, дало возможность устойчивого развития исламских финансов.

Катар занял первое место по продовольственной безопасности на Ближнем Востоке и 13-е место в мире в последнем Глобальном индексе продовольственной безопасности, составленном Economist Intelligence Unit.<sup>49</sup>

При любом развитии событий (негативном или позитивном) ясно одно, что последствия COVID-19 окажут огромное влияние на большинство стран мира, особенно на государства-рантье, имеющие углеводородные запасы в Персидском заливе. Что же касается Катара, то возможно он выйдет из этой битвы с «внешними и внутренними вызовами» с наименьшими для себя потерями, как в финансовом, так и в социально-экономическом плане, в том числе, из-за его суверенного фонда благосостояния и грамотной политики властей в рамках ориентации на внутренний рынок и инновационные технологии.

#### Список литературы

1. Марианна Беленькая. Цель нашего участия в ПМЭФ — поднять уровень инвестиций. Катар и его отношения с миром [Электронный ресурс] — Коммерсантъ — 27.04.2021 — Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/4792798>, свободный — Загл. с экрана. — Яз. англ.
2. Марианна Беленькая. Персидскому заливу добавили согласия. Катар и его отношения с миром [Электронный ресурс] — Коммерсантъ — 05.01.2021 — Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/4638903>, свободный — Загл. с экрана. — Яз. англ.
3. Qatar Islamic Bank (QIB). ANNUAL REPORT 2020 [Электронный ресурс] — Qatar — 2020 — Режим доступа: <https://www.qib.com.qa/wp-content/uploads/2021/06/Annual-Report-2021-En-v2.pdf>, свободный — Загл. с экрана. — Яз. англ.
4. Qatar National Vision 2030 [Электронный ресурс] — General Secretariat For Development Planning — 2008 — Режим доступа: <https://www.gco.gov.qa/wp-content/uploads/2016/09/GCO-QNV-English.pdf>, свободный — Загл. с экрана. — Яз. англ.

<sup>48</sup> Блокада хорошо подготовила Катар к перебоям в цепочке поставок, которые наблюдаются во всем мире во время кризиса COVID-19. Страна стала более независимой и самодостаточной в продовольственном, сельскохозяйственном, а также в транспортных секторах. С начала блокады руководство страны активизировало инициативы по диверсификации экономики и снижению зависимости от импорта. Три года назад местное производство овощей и фруктов не превышало 10%, в настоящее время его доля составляет почти 30%.

<sup>49</sup> До блокады Катар был завязан на поставках молочной продукции из КСА. Однако через три месяца после блокады Катар создал различные логистические схемы по обеспечению себя мясомолочной продукцией, минуя страны, объявившие блокаду. Были импортированы тысячи коров из США и Европы, что позволило стране стать более самодостаточной в отношении продуктов питания и даже перейти к экспорту молочных продуктов. Чтобы пополнить запасы продуктов питания, многие местные компании работали с десятками ферм. Меры по укреплению продовольственной безопасности Катара оказались все более ценными в условиях пандемии коронавируса. Обширные склады, которые были заполнены основными продуктами питания, в ответ на блокаду обеспечили бесперебойное снабжение магазинов необходимыми продуктами питания в пик пандемии, в то время как основные запасы продовольствия во многих странах мира изрядно уменьшились.

5. GLOBAL ISLAMIC FINANCE REPORT 2017. Qatar [Электронный ресурс] – Dubai Islamic Bank – 2017 – Режим доступа: [http://www.gifr.net/gifr2017/ch\\_11.pdf](http://www.gifr.net/gifr2017/ch_11.pdf), свободный – Загл. с экрана. – Яз. англ.
6. ISLAMIC FINANCE IN QATAR. REPORT 2017 [Электронный ресурс] – Publication Series by Bait Al-Mashura Finance Consultations – Режим доступа: <http://b-mashura.com/wp-content/uploads/2018/10/Islamic-finance-in-the-State-of-Qatar-Report-2017-1.pdf>, свободный – Загл. с экрана. – Яз. англ.
7. Islamic Finance Country Index – IFCI 2020. CHAPTER 03 [Электронный ресурс] – GLOBAL ISLAMIC FINANCE REPORT 2020-21 – Режим доступа: <https://www.gifr.net/publications/gifr2020/ifci.pdf>, свободный – Загл. с экрана. – Яз. англ.
8. Andrew Dahdal, Jon Truby, & Husam Botosh. Trade finance in Qatar: blockchain and economic diversification [Электронный ресурс] – Law and Financial Markets Review – Volume 14, 2020 – Issue 4. – Pages 223–236 – Published online: 20 Nov 2020 – Режим доступа: <https://doi.org/10.1080/17521440.2020.1833431>, свободный – Загл. с экрана. – Яз. англ.
9. Qatar Banking Sector Report [Электронный ресурс] – PwC – June 2021 – Режим доступа: <https://www.pwc.com/m1/en/publications/documents/2020-fy-qatar-banking-sector-report-june-2021.pdf>, свободный – Загл. с экрана. – Яз. англ.
10. Qatar's Economic Update, October 2020 [Электронный ресурс] – The World Bank – Режим доступа: <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/569701603047329176-0280022020/original/14mpoam20qatarqatkm.pdf>, свободный – Загл. с экрана. – Яз. англ.
11. FROM QATAR TO THE WORLD. A report on the state of FinTech in Qatar [Электронный ресурс] – QATER FINTECH HUB – 2021 – Режим доступа: <https://fintech.qa/wp-content/uploads/2020/07/A-report-on-the-state-of-FinTech-in-Qatar-1-Oct-2021.pdf>, свободный – Загл. с экрана. – Яз. англ.
12. Qatar Second National Development Strategy 2018–2022. National Development Strategy – Qatar National Vision 2030. Ministry of Development Planning and Statistics – First Published September 2018. Reprinted February 2019 – Режим доступа: <https://www.psa.gov.qa/en/knowledge/Documents/NDS2Final.pdf>, свободный – Загл. с экрана. – Яз. англ.

#### References

1. Marianna Belen'kaya. Cel' nashogo uchastiya v PМЕF – podnyat' uroven' investicij. Katar i ego otnosheniya s mirom [Elektronnyj resurs] – Kommersant – 27.04.2021 – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/4792798>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
2. Marianna Belen'kaya. Persidskomu zalivu dobavili soglasiya. Katar i ego otnosheniya s mirom [Elektronnyj resurs] – Kommersant» – 05.01.2021 – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/4638903>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
3. Qatar Islamic Bank (QIB). ANNUAL REPORT 2020 [Elektronnyj resurs] – Qatar – 2020 – Rezhim dostupa: <https://www.qib.com.qa/wp-content/uploads/2021/06/Annual-Report-2021-En-v2.pdf>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
4. Qatar National Vision 2030 [Elektronnyj resurs] – General Secretariat For Development Planning – 2008 – Rezhim dostupa: <https://www.gco.gov.qa/wp-content/uploads/2016/09/GCO-QNV-English.pdf>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
5. GLOBAL ISLAMIC FINANCE REPORT 2017. Qatar [Elektronnyj resurs] – Dubai Islamic Bank – 2017 – Rezhim dostupa: [http://www.gifr.net/gifr2017/ch\\_11.pdf](http://www.gifr.net/gifr2017/ch_11.pdf), svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
6. ISLAMIC FINANCE IN QATAR. REPORT 2017 [Elektronnyj resurs] – Publication Series by Bait Al-Mashura Finance Consultations – Rezhim dostupa: <http://b-mashura.com/wp-content/uploads/2018/10/Islamic-finance-in-the-State-of-Qatar-Report-2017-1.pdf>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
7. Islamic Finance Country Index – IFCI 2020. CHAPTER 03 [Elektronnyj resurs] – GLOBAL ISLAMIC FINANCE REPORT 2020-21 – Rezhim dostupa: <https://www.gifr.net/publications/gifr2020/ifci.pdf>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
8. Andrew Dahdal, Jon Truby, & Husam Botosh. Trade finance in Qatar: blockchain and economic diversification [Elektronnyj resurs] – Law and Financial Markets Review – Volume 14, 2020. Issue 4. Pages 223–236 – Published online: 20 Nov 2020 – Rezhim dostupa: <https://doi.org/10.1080/17521440.2020.1833431>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
9. Qatar Banking Sector Report [Elektronnyj resurs] – PwC – June 2021 – Rezhim dostupa: <https://www.pwc.com/m1/en/publications/documents/2020-fy-qatar-banking-sector-report-june-2021.pdf>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.

10. Qatar's Economic Update, October 2020 [Elektronnyj resurs] – The World Bank – Rezhim dostupa: <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/569701603047329176-0280022020/original/14mpoam20qatarqatkc.pdf>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
11. FROM QATAR TO THE WORLD. A report on the state of FinTech in Qatar [Elektronnyj resurs] – QATER FINTECH HUB – 2021 – Rezhim dostupa: <https://fintech.qa/wp-content/uploads/2020/07/A-report-on-the-state-of-FinTech-in-Qatar-1-Oct-2021.pdf>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.
12. Qatar Second National Development Strategy 2018–2022. National Development Strategy – Qatar National Vision 2030. Ministry of Development Planning and Statistics – First Published September 2018. Reprinted February 2019 – Rezhim dostupa: <https://www.psa.gov.qa/en/knowledge/Documents/NDS2Final.pdf>, svobodnyj – Zagl. s ekrana. – Yaz. angl.