

Н. В. Филоненко

*Кандидат педагогических наук,
nyfilonenko.67@mail.ru*

*Кафедра юриспруденции,
Московский международный университет,
Москва, Российская Федерация*

И. В. Кулькова

*Кандидат педагогических наук, доцент,
kulkova2007@yandex.ru*

*Кафедра физического воспитания и спорта,
Московский педагогический государственный университет,
Москва, Российская федерация*

Передовой зарубежный опыт по управлению адаптивной физической культурой

Аннотация: В статье рассматривается опыт зарубежных стран в области управления, финансирования и реализации программ по адаптивной физической культуре (АФК). Подчеркиваются влияние государственных и исполнительных органов власти на привлечение к систематическим занятиям физической культурой лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), раскрываются механизмы бюджетного и внебюджетного финансирования. В заключение в статье предоставляются предложения по заимствованию положительных подходов из опыта зарубежных стран касательно управления АФК для их оптимизации к российской действительности.

Ключевые слова: зарубежный опыт, управление, финансирование, адаптивная физическая культура, лица с ОВЗ, инфраструктура, доступная среда.

N. V. Filonenko

*Cand. Sci. (Ped.),
nyfilonenko.67@mail.ru*

*Department of Jurisprudence,
Moscow International University,*

I. V. Kulkova

*Cand. Sci. (Ped.), Assoc. Prof.,
kulkova2007@yandex.ru*

*Department of Physical Education and Sports,
Moscow Pedagogical State University,
Moscow, Russian Federation*

Advanced foreign experience in the management of adaptive physical culture

Annotation: *The article examines the experience of foreign countries in the field of management, financing and implementation of programs for adaptive physical culture (APC). The influence of state and executive authorities on attracting people with disabilities to systematic physical education is emphasized, mechanisms of budgetary and extra-budgetary funding are revealed. In conclusion, the article provides suggestions for borrowing positive approaches from the experience of foreign countries regarding the management of the APC in order to optimize them to Russian reality.*

Keywords: *foreign experience, management, financing, adaptive physical education, persons with disabilities, infrastructure, accessible environment.*

В настоящее время около одного миллиарда (15%) жителей планеты имеют какую-нибудь форму инвалидности ¹. В России 11,95 млн.² граждан официально по медицинским показаниям признаны инвалидами, из них 3,4 млн. — это люди трудоспособного возраста, из которых 905 тыс. работают и 2,5 млн. не трудоустроены по состоянию здоровья ³.

В связи с этой неутешительной статистикой в последнее время российские органы власти уделяют усиленное внимание к социализации людей с ОВЗ посредством их привлечения к ЗОЖ и систематическим занятиям адаптивной физической культурой. Об этом свидетельствует тенденция увеличения доли людей с ОВЗ регулярно занимающихся физической активностью с 3,5% в 2012 г. до 19,4% в 2019 г.⁴ Также показатели относительно увеличения доли работающих инвалидов от общей численности данного контингента граждан до 51,7% к 2025 г., заложенные в план мероприятий государственной программы «Доступная среда» ⁵.

Однако следует отметить существующий на сегодняшний день территориальный дисбаланс между городами-миллионниками и малона-

¹ <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/disability-and-health>. Инвалидность и здоровье. Основные факты. Дата обращения: 01.12.2020.

² <https://www.interfax.ru/russia/686454>. Минтруд назвал число инвалидов в России. Дата обращения: 03.12.2019.

³ <https://easaily.com/ru/news>. ПФР: Из 11,7 млн. россиян, имеющих инвалидность, половина — женщины. Дата обращения: 03.12.2020.

⁴ <https://minsport.gov.ru/activities/proekt-strategii-2030>. Стратегия физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Москва. ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. С. 9. Распоряжение от 24 ноября 2020 года №3081-р.

⁵ <https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/3/0>. ПАСПОРТ государственной программы Российской Федерации «Доступная среда». Дата и время изменения: 04 ноября 2020 00:51.

селенными местностями в создании условий проживания и наличии специальной инфраструктуры для привлечения к занятиям адаптивным спортом людей с ОВЗ и инвалидов. Так, сегодня в крупных городах доля людей, имеющих возможность заниматься АФК и спортом, составляет около 40%, в малонаселённых местностях менее 4% ⁶. Из чего следует, что есть насущная необходимость в создании специализированной инфраструктуры для привлечения маломобильных граждан всех категорий к занятиям АФК и спортом повсеместно на всей территории Российской Федерации ⁷.

Кроме того, в настоящее время у мировой общественности в области медицины и физической культуры усугубляется понимание того, что в будущем будет происходить увеличение численности маломобильных граждан по причинам мирового старения населения, распространения и роста числа хронических заболеваний ⁸, экологических коллапсов и прочих негативных явлений, оказывающих отнюдь неположительное воздействие на организм человека.

В январе 2019 года доля инвалидов в Российской Федерации от общей численности населения составила 8,1%, в том числе 5,6% дети ⁹. Для сравнения в Китае доля инвалидов от численности населения страны составляет 5% ¹⁰. Справедливости ради отметим, что наши показатели не самые худшие в сравнении с аналогичными показателями экономически развитых зарубежных стран. Вместе с тем на наш взгляд, стоит обратить внимание на опыт стран, которые в последнее время преуспевают в создании беспрепятственной среды проживания для людей с ОВЗ

⁶ <https://minsport.gov.ru/activities/proekt-strategii-2030>. Стратегия физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. С. 10. ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. Распоряжение от 24 ноября 2020 года № 3081-р.

⁷ Михайлина Е.И. Адаптации городских территорий с учетом жизнедеятельности маломобильных групп населения // Международный журнал прикладных наук и технологий INTEGRAL. 2018. № 4. С. 444–451.

⁸ <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/disability-and-health>. Инвалидность и здоровье. Основные факты. Дата обращения: 01.12.2020.

⁹ <https://www.rbc.ru/society/20/09/2019/5d836e2a9a794741bd7bec2f>. Счетная палата раскритиковала систему помощи инвалидам в России: Национальные проекты: РБК. Дата обращения: 20.09.2019.

¹⁰ Гэн Б. Помощь инвалидам в современной китайской народной республике. Выпускная квалификационная работа по направлению 39.04.02 «Социальная работа» квалификация направления — магистратура социальной работы. Санкт-Петербург. 2017. С. 10.

и инвалидам, также в системе управления адаптивной физической культурой и спортом инвалидов.

Из вышеизложенных обстоятельств целью исследования является анализ зарубежного опыта по управлению адаптивной физической культурой.

Задача исследования: выявить положительные аспекты по управлению адаптивной физической культурой в зарубежных странах, сформировать предложения по их адаптации к российской действительности, касательно работы с людьми, имеющих ОВЗ.

Методы исследования: анализ и синтез, теоретический анализ научной литературы и интернет-источников по управлению адаптивным спортом и инваспортом в зарубежных странах и в России.

Прежде чем перейти к анализу зарубежного опыта управления адаптивной физической культурой и инваспортом, с нашей точки зрения, целесообразно коротко изложить трактовку определения адаптивной физической культуры. АФК — это вид физической культуры, направленный на обеспечение жизнеобеспечения людей всех возрастов, имеющих различные формы инвалидности и ограниченные возможности здоровья.

В Великобритании главной организацией, регулирующей деятельность АФК и спорт инвалидов, является «английская федерация спорта инвалидов». Её целевое предназначение заключается в привлечении и увеличении количества инвалидов, занимающихся физической активностью¹¹. Другая общественная организация — Британская параолимпийская ассоциация, функционирующая за счёт спонсорства, в основном занимается формированием состава участников национальных сборных команд по разным видам спорта для участия в параолимпийских играх и других соревнованиях по большей части международного уровня.

Внедрение программ по АФК в жизнедеятельность маломобильных граждан осуществляется местными органами власти. Стоит подчеркнуть, что основное финансирование продвижения программ АФК происходит за счёт благотворительности, спонсорства и лишь отчасти из муниципального бюджета. В соответствии с законодательством Великобритании медицинский контроль за лицами с ОВЗ на добровольной

¹¹ Физическая культура и спорт с элементами адаптивной физической культуры. Учебное пособие / Под общ. ред. Р.Р. Магомедова. — Казань: Изд-во «Бук». 2017. С. 18–22.

основе осуществляет семейный доктор. Медицинским работникам в рамках повышения квалификации или переподготовки предоставляется возможность получить дополнительное образование в области АФК.

Также в стране функционируют два департамента. Один из них, Департамент по вопросам культуры, СМИ и спорта Великобритании, его основной функцией является формирование и поддержание потребностей у людей с ОВЗ в занятиях ФКиС с раннего детства и до глубокой старости. Другой департамент образования, осуществляет бюджетное финансирование, при этом он же выполняет контролирующие функции за внедрением адаптированных школьных программ в средние общеобразовательные учреждения. В рамках школьных программ по АФК предусмотрена подготовка детей с ОВЗ к участию в соревнованиях.

В Великобритании действует сайт благотворительной организации «YOUTH SPORT TRUST», предоставляющий возможность родителям детей, также им самим записаться в спортивные группы по видам адаптивного спорта, ознакомиться с законодательными и правовыми основами в области АФК, изучить методические рекомендации и улучшить свои двигательные кондиции посредством просмотра большого разнообразия загружаемых видеороликов¹².

Существующий сегодня фонд «Спорт Англии» финансируется из средств национальных лотерей. За пять лет, с 2012 г. по 2017 г., данным фондом было выделено 1 миллиард фунтов стерлингов¹³ организациям для подготовки английской сборной к участию в параолимпийских играх.

На Австралийском континенте специализированные организации, ориентирующие свою деятельность на маломобильных граждан и людей с ограниченными возможностями, предлагают большое разнообразие физкультурно-оздоровительных и рекреационных услуг. Первостепенное целевое предназначение этих организаций заключается в удовлетворении потребностей людей с ОВЗ любого возраста в ЗОЖ и в

¹² http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_158529. Методические рекомендации по развитию адаптивной физической культуры и спорта в субъектах Российской Федерации и на территории муниципальных образований с учетом лучших положительных практик субъектов Российской Федерации и международного опыта (утв. Минспортом России). Москва. Министерство спорта Российской Федерации. 2013. С. 39–42.

¹³ Степыко Д.Г. Организационно-педагогическое сопровождение подготовки спортсменов высокой квалификации в адаптивном спорте: Дис... канд. пед. наук: 13.00.04. Санкт-Петербург. 2018. С. 26.

регулярных занятиях физической активностью, также в создании максимально комфортных условий для инвалидов в целях их подготовки к участию в соревнованиях разного масштаба.

Контроль за деятельностью данных организаций осуществляет Австралийская комиссия спорта, она же выделяет частичное финансирование. Во главе Австралийской комиссии спорта стоит совет уполномоченных, участниками которого являются известные политические и общественные деятели, журналисты, также титулованные спортсмены.

Организационно-управленческое, научно-методическое и финансовое обеспечение спортивной подготовки спортсменов-инвалидов высокого уровня в стране осуществляет Австралийский институт спорта. Сам же австралийский параолимпийский комитет ведёт активную широкую пропагандистскую деятельность совместно с общественными организациями по организации спортивно-массовых мероприятий с людьми ОВЗ в целях привлечения наибольшего количества маломобильных граждан к регулярным занятиям АФК¹⁴.

В США адаптивному спорту и спортсменам-инвалидам федеральными, местными органами власти и общественными организациями уделяется особое внимание. Стоит отметить, что в финансировании программ АФК и спорта инвалидов активное участие принимают спонсоры и различные предпринимательские структуры, образуя, таким образом, государственно-частное партнёрство. Одним из направлений деятельности выше упомянутых структур является внедрение в действие программ АФК в группу людей пожилого пенсионного и предпенсионного возраста. Данные программы реализуются по разным зимним, летним видам спорта и физической активности. В рамках только одной программы «Зима» представляются подпрограммы более чем по 75 зимним видам спорта. Посредством реализации подпрограммы «Лето» в штатах широко проводятся занятия по сезонным летним видам спорта. Не остаются без внимания и военнослужащие. Получившие травмы или ранения во время боевых действий они могут пройти курс лечения спортивной реабилитации в стационарах.

¹⁴ http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_158529. Методические рекомендации по развитию адаптивной физической культуры и спорта в субъектах Российской Федерации и на территории муниципальных образований с учетом лучших положительных практик субъектов Российской Федерации и международного опыта (утв. Минспортом России). Москва. Министерство спорта Российской Федерации. 2013. С. 44–46.

Для массового привлечения лиц с ОВЗ и инвалидов к здоровому образу жизни повсеместно местными органами власти применяется социальная реклама в традиционных СМИ¹⁵. Также стоит подчеркнуть, что в последнее время всё больший акцент делается на элементах цифрового маркетинга, на инновационных IT-технологиях, посредством которых оперативно и эффективно продвигаются проекты на различных веб-платформах сети интернет.

Деятельность коммерческих и некоммерческих организаций объединяет одна основная задача — обеспечение доступности в равной степени для всех маломобильных американцев необходимых условий для их социализации и адаптации в современной жизни¹⁶.

Интересно отметить, что в США свод норм и правил градостроительства корректируется каждые три года, это даёт возможность

улучшать и модернизировать проекты строительства с учётом рассмотрения индивидуальных проблем, охватывающих все категории инвалидов и лиц с ОВЗ¹⁷.

В государственных программах Китая особое внимание уделяется созданию одинаково доступных условий для всех маломобильных граждан, в том числе и для людей данной категории проживающих в провинциях и/или сёлах, испытывающих материальные затруднения для проживания. Практически в каждом селе/деревне есть региональные ассоциации инвалидов¹⁸, задачами которых является обучение и повышение квалификации тренеров, судей по АФК и спорту инвалидов, формирование и поддержание интереса к занятиям разными видами адаптивного спорта и физической активности у людей с ОВЗ посредством социальной рекламы в традиционных и электронных СМИ.

Особенностью функционирования бюджетных организаций, расположенных в сельской местности является то, что они получают фи-

¹⁵ Степыко Д.Г. Организационно-педагогическое сопровождение подготовки спортсменов высокой квалификации в адаптивном спорте: Дис... канд. пед. наук... 2018. С. 24.

¹⁶ Смолина О.О., Гусева О.В. Анализ отечественной и зарубежной нормативно-законодательной документации формирования безбарьерной среды жизнедеятельности для маломобильных групп населения с позиции доступности на трех уровнях пространства // Экономика строительства и природопользования. 2018. № 4(69). С. 79–86.

¹⁷ Там же: С. 83.

¹⁸ Степыко Д.Г. Организационно-педагогическое сопровождение подготовки спортсменов высокой квалификации в адаптивном спорте: Дис... канд. пед. наук... 2018. С. 24.

нансовую поддержку, помощь в маркетинге и логистике для продвижения и реализации программ по работе с маломобильными гражданами от крупных городов, общественных благотворительных организаций, спонсоров и предпринимателей¹⁹.

Государственные программы Франции по АФК отличаются своей массовостью и созданием комфортных условий для проведения беспрепятственного досуга людьми с ОВЗ. Федерация Спорта инвалидов в своей деятельности практикует как общепринятые формы занятий АФК, так необычные смешанные формы, когда на занятиях присутствуют люди, не имеющие особых проблем со здоровьем совместно с людьми, имеющих ОВЗ. Также, федерация осуществляет повышение квалификации специалистов посредством дистанционной формы обучения, широко-масштабные пропагандистские спортивно-массовые мероприятия по формированию ЗОЖ у людей с ОВЗ и их привлечению к регулярным занятиям физической культурой.

Интересным направлением в развитии спорта инвалидов и АФК в Германии является развитие сети клубов спорта повсеместно на всей территории страны. Данные клубы функционируют по принципу направлений работы, одни работают с высококлассными профессиональными спортсменами, другие с простыми людьми, занимающимися оздоровительной физической культурой. Так же, как и во Франции, в Германии практикуются занятия в смешанных группах, участниками которых являются здоровые люди и лица с ОВЗ²⁰.

По нашему мнению, из вышеизложенного материала в России необходимо сконцентрировать внимание:

- на продуктивном взаимодействии и партнерства различных ветвей власти с бизнес сообществом в целях модернизации инфраструктуры для предоставления услуг адаптивной физической культуры, доступных лицам с ОВЗ и инвалидам;
- на выделении большего объема финансирования из федерального бюджета дотационным регионам для сглаживания дисбаланса меж-

¹⁹ Гэн Б. Помощь инвалидам в современной китайской народной республике. Выходная квалификационная работа по направлению 39.04.02 «Социальная работа» квалификация направления – магистратура социальной работы. Санкт-Петербург. 2017. С. 3.

²⁰ Степыко Д.Г. Организационно-педагогическое сопровождение подготовки спортсменов высокой квалификации в адаптивном спорте: Дис... канд. пед. наук... 2018. С. 26.

ду городом и деревней за счёт строительства специализированных спортивных объектов, предназначенных для работы с людьми ОВЗ любого возраста, включая малообеспеченных граждан;

- на урегулировании законодательной базы в целях беспрепятственного финансирования коммерческими и общественными структурами проектов по разработке кинотренажёров и специального спортивного оборудования для занятий АФК и инваспортом.
- на разработке эффективных веб-платформ местными органами власти для социальной рекламы, предоставления методических рекомендаций и другой полезной разъяснительной информации людям, имеющих разные категории инвалидности в целях их приобщения к ЗОЖ и увеличения количества занимающихся АФК.

Список литературы

1. Гэн Б. Помощь инвалидам в современной китайской народной республике. Выпускная квалификационная работа по направлению 39.04.02 «Социальная работа» квалификация направления — магистратура социальной работы. Санкт-Петербург. 2017. 82 с.
2. Михайлина Е.И. Адаптации городских территорий с учетом жизнедеятельности маломобильных групп населения. Международный журнал прикладных наук и технологий INTEGRAL. 2018. № 4. С. 444–451.
3. Смолина О.О., Гусева О.В. Анализ отечественной и зарубежной нормативно-законодательной документации формирования без барьерной среды жизнедеятельности для маломобильных групп населения с позиции доступности на трех уровнях пространства. «Экономика строительства и природопользования». 2018. №4(69). С. 79–86.
4. Степыко Д.Г. Организационно-педагогическое сопровождение подготовки спортсменов высокой квалификации в адаптивном спорте: Дис...канд. пед. наук: 13.00.04. Санкт-Петербург. 2018. 200 с.
5. Физическая культура и спорт с элементами адаптивной физической культуры. Учебное пособие / Под общ. ред. Р.Р. Магомедова. — Казань: Изд-во «Бук». 2017. 476 с.
6. Филоненко Н.В. Проблемы приобщения к здоровому образу жизни российских женщин и возможные варианты их решения (анализ зарубежного опыта в городах миллионниках мира). «Путеводитель предпринимателя». 2019. № 42. С. 189–196.
7. <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/disability-and-health>. Инвалидность и здоровье. Основные факты. Дата обращения: 01.12.2020.
8. <https://www.interfax.ru/russia/686454> Минтруд назвал число инвалидов в России. Дата обращения: 03.12.2019.
9. <https://eadaily.com/ru/news> ПФР: Из 11,7 млн. россиян, имеющих инвалидность, половина — женщины. Дата обращения: 03.12.2020.

10. <https://minsport.gov.ru/activities/proekt-strategii-2030> Стратегия физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Москва. ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. С. 9. Распоряжение от 24 ноября 2020 года № 3081-р.
11. <https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/3/0>. ПАСПОРТ государственной программы Российской Федерации «Доступная среда». Дата и время изменения: 04 ноября 2020 00:51.
12. <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/disability-and-health>. Инвалидность и здоровье. Основные факты. Дата обращения: 01.12.2020.
13. <https://www.rbc.ru/society/20/09/2019/5d836e2a9a794741bd7bec2f>. Счетная палата раскритиковала систему помощи инвалидам в России: Национальные проекты: РБК. Дата обращения: 20.09.2019.
14. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_158529. «Методические рекомендации по развитию адаптивной физической культуры и спорта в субъектах Российской Федерации и на территории муниципальных образований с учетом лучших положительных практик субъектов Российской Федерации и международного опыта» (утв. Минспортом России). Москва. Министерство спорта Российской Федерации. 2013. С. 39–42.

References

1. Gen B. Pomoshch' invalidam v sovremennoi kitaiskoi narodnoi respublike. Vypusknaya kvalifikatsionnaya rabota po napravleniyu 39.04.02 «Sotsial'naya rabota» kvalifikatsiya napravleniya – magistratura sotsial'noi raboty. Sankt-Peterburg. 2017. 82 s.
2. Mikhailina E.I. Adaptatsii gorodskikh territorii s uchetom zhiznedeyatel'nosti malomobil'nykh grupp naseleniya. Mezhdunarodnyi zhurnal prikladnykh nauk i tekhnologii INTEGRAL. 2018. № 4. S. 444–451.
3. Smolina O.O., Guseva O.V. Analiz otechestvennoi i zarubezhnoi normativno-zakonodatel'noi dokumentatsii formirovaniya bezbar'ernoï sredy zhiznedeyatel'nosti dlya malomobil'nykh grupp naseleniya s pozitsii dostupnosti na trekh urovnyakh prostranstva. «Ekonomika stroitel'stva i prirodopol'zovaniya». 2018. № 4(69). S. 79–86.
4. Stepyko D.G. Organizatsionno-pedagogicheskoe soprovozhdenie podgotovki sportsmenov vysokoi kvalifikatsii v adaptivnom sporte: Dis... kand. ped. nauk: 13.00.04. Sankt-Peterburg. 2018. 200 s.
5. Fizicheskaya kul'tura i sport s elementami adaptivnoi fizicheskoi kul'tury: uchebnoe posobie / Pod obshch. red. R.R. Magomedova. – Kazan': Izd-vo «Buk». 2017. 476 s.
6. Filonenko N.V. Problems of introducing Russian women to a healthy lifestyle and possible options for solving them (analysis of foreign experience in cities of millions of people in the world). Entrepreneur's guide. № 42. 2019. Page 189–196.
7. <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/disability-and-health>. Invalidnost' i zdorov'e. Osnovnye fakty. Data obrashcheniya: 01.12.2020.
8. <https://www.interfax.ru/russia/686454> Mintrud nazval chislo invalidov v Rossii. Data obrashcheniya: 03.12.2019.

9. [https://easaily.com/ru/news PFR: Iz 11,7 mln. rossiyan, imeyushchikh invalidnost', polovina – zhenshchiny](https://easaily.com/ru/news/PFR:Iz%2011%2C7%20mln.%20rossiyan%2C%20imeyushchikh%20invalidnost%2C%20polovina%20-%20zhenshchiny). Data obrashcheniya: 03.12.2020.
10. <https://minsport.gov.ru/activities/proekt-strategii-2030> Strategiya fizicheskoi kul'tury i sporta v Rossiiskoi federatsii na period do 2030 goda. Moskva. PRAVITEL'STVO ROSSIISKOI FEDERATsii. S. 9. Rasporyazhenie ot 24 noyabrya 2020 goda № 3081-r.
11. <https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/3/0>. PASPORT gosudarstvennoi programmy Rossiiskoi Federatsii «Dostupnaya sreda». Data i vremya izmeneniya: 04 noyabrya 2020 00:51.
12. <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/disability-and-health>. Invalidnost' i zdorov'e. Osnovnye fakty. Data obrashcheniya: 01.12.2020.
13. <https://www.rbc.ru/society/20/09/2019/5d836e2a9a794741bd7bec2f>. Schetnaya palata raskritikovala sistemu pomoshchi invalidam v Rossii: Natsional'nye proekty: RBK. Data obrashcheniya: 20.09.2019.
14. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_158529. «Metodicheskie rekomendatsii po razvitiyu adaptivnoi fizicheskoi kul'tury i sporta v sub'ektakh Rossiiskoi Federatsii i na territorii munitsipal'nykh obrazovaniy s uchetom luchshikh polozhitel'nykh praktik sub'ektov Rossiiskoi Federatsii i mezhdunarodnogo opyta» (utv. Minsportom Rossii). Moskva. Ministerstvo sporta Rossiiskoi Federatsii. 2013. S. 39–42.