

*Доктор экономических наук, профессор,
tatjank@yandex.ru*

*Кафедра информационных технологий в экономике и управлении,
Филиал ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский
университет «МЭИ» в г. Смоленске,
Смоленск, Российская Федерация*

М. В. Максимкин

*Кандидат экономических наук, доцент,
mmaximkin@yandex.ru*

*Кафедра информационных технологий в экономике и управлении,
Филиал ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский
университет «МЭИ» в г. Смоленске,
Смоленск, Российская Федерация*

Метод антикризисного управления промышленными предприятиями на региональном уровне с использованием инструментов цифровой экономики

Аннотация: *Определена роль инструментов цифровой экономики в антикризисном управлении промышленными предприятиями на региональном уровне. Рассмотрен метод антикризисного управления промышленными предприятиями на региональном уровне.*

Ключевые слова: *антикризисное управление, региональная социально-экономическая система, инструменты цифровой экономики, промышленность, цифровизация.*

Благодарности: *Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 19-410-670009 р_а.*

T. V. Kakatunova

*Dr. Sci. (Econ.), Prof.,
tatjank@yandex.ru*

*Department of information technologies in economics and management,
Smolensk branch of the National Research University «MPEI»,
Smolensk, Russian Federation*

M.V. Maksimkin

*Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.,
mmaximkin@yandex.ru*

*Department of information technologies in economics and management,
Smolensk branch of the National Research University «MPEI»,
Smolensk, Russian Federation*

Method of anti-crisis management of industrial enterprises at the regional level using the tools of the digital economy

Annotation: *The role of digital economy instruments in the anti-crisis management of industrial enterprises at the regional level is determined. The method of anti-crisis management of industrial enterprises at the regional level is considered.*

Key words: *anti-crisis management, regional socio-economic system, digital economy instruments, industry, digitalization.*

Acknowledgments: The reported study was funded by RFBR according to the research project № 19-410-670009 p_a.

В последние годы существенно возрастает роль цифровых технологий в развитии различных секторов экономики и их влияние на основные сферы жизнедеятельности современного общества. Понимание значимости процессов цифровизации российской экономики нашло отражение в принятии Правительством РФ в 2017 г. программы «Цифровая экономика Российской Федерации», которая в 2018 г. была преобразована в национальную программу «Цифровая экономика Российской Федерации» (утверждена 24 декабря 2018 г. протоколом № 16 заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам), а также ряда других стратегических документов в данной сфере. Как показывают исследования, вклад цифровой экономики в настоящее время в экономику РФ составляет 2,1% ВВП, а мобильной экономики — 3,8% ВВП.¹

В связи с этим, учитывая специфику и масштабы сформированной единой цифровой среды, постоянно расширяющийся набор инструментов и технологий, которые могут потенциально применяться бизнесом в условиях цифровой экономики (нейросети, искусственный интеллект, большие данные, самоуправляемый транспорт, мобильная

¹ Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]: URL: <https://www.gks.ru/>.

коммерция, блокчейн и др.) для повышения эффективности собственных бизнес-процессов, а также реализуемые на государственном уровне меры, направленные на стимулирование развития цифровой экономики в целом, актуальным представляется использование ресурсов цифровой экономики и сформированной информационной инфраструктуры, прежде всего, на региональном уровне для поиска и контроля реализации эффективных решений, направленных на модернизацию промышленных предприятий, находящихся в кризисной ситуации, и повышение уровня их платежеспособности и финансовой устойчивости. При этом процессы антикризисного управления благодаря цифровым технологиям могут быть реализованы на качественно новом уровне, позволяющем эффективно использовать информационный потенциал предприятий в кризисной ситуации и их партнеров.

Отметим, что, несмотря на определенные шаги в развитии отдельных видов промышленных производств, рентабельность предприятий, относящихся к различным видам экономической деятельности, остается на низком уровне, а удельный вес убыточных предприятий существенен. Так, удельный вес убыточных предприятий по РФ в 2019 г. составил 26,5%.² Кроме того, недостаточно высокая рентабельность производства и оборачиваемость активов, длительные сроки реализации инвестиционных проектов по модернизации производства, свойственные значительной части промышленных производств, определяют существенную подверженность промышленных предприятий влиянию внешних и внутренних факторов. Данные обстоятельства обуславливают возникновение кризисных ситуаций на значительной части российских промышленных предприятий, которые в некоторых случаях приводят к их неплатежеспособности и последующему банкротству. Отметим, что число банкротств отечественных предприятий в соответствии с Единым федеральным реестром сведений о банкротстве составило 12401 штук в 2019 г. и 2607 штук в первом квартале 2020 г.³

Как показывает практика, реализация процедур арбитражного управления в значительной части случаев приводит к ликвидации пред-

² Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]: URL: <https://www.gks.ru/>.

³ Единый федеральный реестр сведений о банкротстве. [Электронный ресурс]. — URL: <https://fedresurs.ru/news?proj=Bankrot&attempt=1>.

приятия, что сопровождается распродажей его имущества. При этом варианты применения имущества указанных предприятий при создании новых производств обычно не рассматриваются.⁴

Кроме того, необходимо отметить, что в настоящее время государственные структуры на региональном и национальном уровнях практически не осуществляют разработку и применение инструментов, направленных на стимулирование процессов реализации проектов по модернизации предприятий различных видов экономической деятельности, находящихся в кризисной ситуации. Также не рассматриваются варианты применения имущества предприятий, реализуемого в рамках конкурсного производства, с целью формирования и развития различных составляющих инфраструктуры промышленности на федеральном и региональном уровнях.

В то же время предприятия, находящиеся в кризисной ситуации, обладают существенным информационным, производственно-технологическим и иным потенциалом, который может быть использован при решении разного рода задач, связанных с развитием социально-экономической сферы регионов. А в отдельных случаях своевременные решения, направленные на модернизацию производств и представляющиеся наиболее эффективными на начальном этапе развития кризиса, получившем название «предкризисного состояния», позволят предприятию преодолеть кризисную ситуацию и восстановить платежеспособность.

Поскольку решения, связанные с модернизацией предприятий, находящихся в кризисе, а также рациональным использованием их активов в случае их ликвидации, могут оказать существенное влияние на основные параметры развития региональной социально-экономической системы, в частности, связанные с уровнем доходов населения, уровнем занятости, поступлениями налоговых платежей, валовым региональным продуктом, то проекты по модернизации подобных предприятий, а также решения, связанные с применением информационной и других составляющих инфраструктуры предприятий при формировании (при невозможности их финансового оздоровления) эффективных элементов инфраструктуры промышленности на федеральном и региональном

⁴ Широков С.С. Механизм использования инноваций в антикризисном управлении. Путеводитель предпринимателя. 2016. Вып. XXX. С. 246–252.

уровнях необходимо осуществлять при поддержке со стороны органов власти субъектов РФ.

Для реализации указанных задач в соответствии с предлагаемым методом антикризисного управления на уровне региона в качестве координирующего органа может быть создан центр по антикризисному управлению (рис. 1).

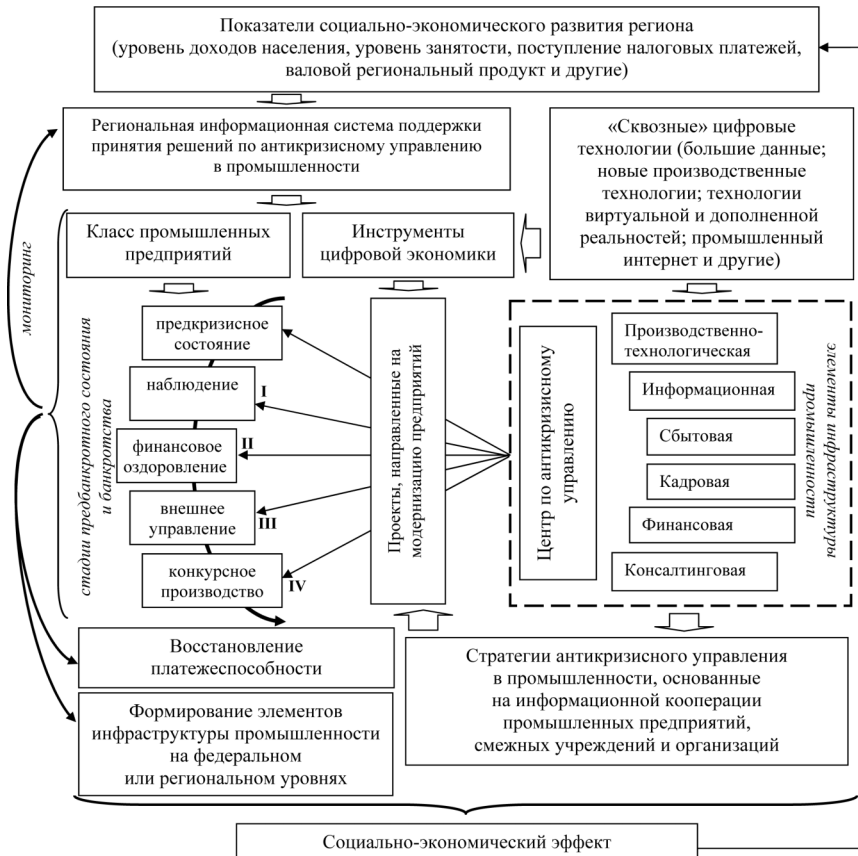


Рис. 1. Антикризисное управление промышленными предприятиями на региональном уровне

Основная деятельность данного центра по антикризисному управлению будет связана с мониторингом и анализом показателей деятельности предприятий региона, характеризующих их финансово-экономи-

ческое состояние; выработкой решений по модернизации предприятий в кризисной ситуации; выкупом имущества предприятий в кризисной ситуации для дальнейшего его применения при формировании региональной инфраструктуры промышленности в соответствии с приоритетами, определенными в рамках федеральных и региональных программ развития.⁵

Представляется, что поддержку в области выбора и реализации проектов, направленных на модернизацию предприятий, находящихся в кризисной ситуации, необходимо осуществлять с учетом характеристик классов, к которым были отнесены данные предприятия, а также выбранной стратегии антикризисного управления в промышленности, основанной на информационной кооперации промышленных предприятий, смежных учреждений и организаций. В качестве основных критериев позволяющих классифицировать предприятия, находящиеся в кризисной ситуации, целесообразно использовать их размер, а также комплексные оценки уровня развития материально-технического, в том числе информационного, и инновационного потенциала указанных предприятий. При этом уровень развития инновационного потенциала позволит оценить возможность вовлечения предприятий в инновационный процесс, а материально-технического потенциала — определить перспективы применения имеющегося оборудования и технологий при разработке и осуществлении проектов по модернизации производств.⁶

Важная роль при организации антикризисного управления промышленными предприятиями на региональном уровне отводится инструментам цифровой экономики. Их применение позволит, с одной стороны, интегрировать усилия и ресурсы всех участников региональных социально-экономических процессов и бизнес-процессов в соответствующей сфере промышленного производства в целях финансового оздоровления предприятий в кризисной ситуации, а, с другой стороны, повысить эффективность процессов выбора и реализации проектов по модернизации рассматриваемых предприятий, направленных на обеспечение их финан-

⁵ Широков С.С. Модель использования инноваций на этапах антикризисного управления предприятием. Журнал правовых и экономических исследований. 2016. № 3. С. 183–187.

⁶ Какатунова Т.В., Широков С.С., Чичерова Е.Ю. Применение аппарата растущих пирамидальных сетей для оценки инновационного потенциала химических предприятий, находящихся на разных стадиях кризисной ситуации. Путеводитель предпринимателя. 2016. Вып. XXXII. С. 103–112.

сового оздоровления и восстановление платежеспособности, за счет увеличения их адаптивности и гибкости.

Для решения указанных задач, связанных с поддержкой принятия решений по антикризисному управлению на региональном уровне, может быть разработана информационная система поддержки принятия решений по антикризисному управлению в промышленности. В рамках данной информационной системы необходимо реализовать механизмы сбора и анализа информации о финансово-экономическом состоянии предприятий промышленности, перспективах осуществления проектов по их модернизации с целью преодоления кризиса, возможности применения материально-технического потенциала указанных предприятий в качестве базы для создания малых предприятий и информационного потенциала — при формировании информационной инфраструктуры региона и другие.⁷ Указанная информационная система может стать одним из инструментов реализации координационно-контрольных, информационно-аналитических и иных функций центра по антикризисному управлению на региональном уровне и предполагает интеграцию информационных ресурсов всех участников данного процесса.

Кроме того, современные цифровые технологии, в т.ч. такие «сквозные» цифровые технологии, как большие данные, технологии виртуальной и дополненной реальностей, промышленный интернет и другие, могут быть использованы для реализации проектов по модернизации предприятий, находящихся в кризисе, или их отдельных этапов, что позволит сократить связанные с ними издержки и привлечь дополнительные интеллектуальные и иные ресурсы из внешней среды.

В целом реализация предложенного метода антикризисного управления промышленными предприятиями на региональном уровне, основанного на использовании инструментов цифровой экономики, а также формировании в регионе центра по антикризисному управлению позволит учесть интересы всех субъектов экономической деятельности, заинтересованных в функционировании предприятий, находящихся на различных стадиях кризиса, и принять рациональные решения по преодолению кризисной ситуации.

⁷ Дли М.И., Какатунова Т.В. Управление инновационным потенциалом региона. — Смоленск, 2008. 146 с.; Дли М.И., Какатунова Т.В. Интеграция технопарка в инновационную структуру региона. Проблемы современной экономики. 2008. № 2 (26). С. 252–254.

Список литературы

1. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]: URL: <https://www.gks.ru/>.
2. Единый федеральный реестр сведений о банкротстве. [Электронный ресурс]. — URL: <https://fedresurs.ru/news?proj=Bankrot&attempt=1>.
3. Широков С.С. Механизм использования инноваций в антикризисном управлении. Путеводитель предпринимателя. 2016. Вып. XXX. С. 246–252.
4. Широков С.С. Модель использования инноваций на этапах антикризисного управления предприятием. Журнал правовых и экономических исследований. 2016. № 3. С. 183–187.
5. Какатунова Т.В., Широков С.С., Чичерова Е.Ю. Применение аппарата растущих пирамидальных сетей для оценки инновационного потенциала химических предприятий, находящихся на разных стадиях кризисной ситуации. Путеводитель предпринимателя. 2016. Вып. XXXII. С. 103–112.
6. Дли М.И., Какатунова Т.В. Управление инновационным потенциалом региона. Смоленск, 2008. 146 с.
7. Дли М.И., Какатунова Т.В. Интеграция технопарка в инновационную структуру региона. Проблемы современной экономики. 2008. № 2 (26). С. 252–254.

References

1. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki [Elektronnyi resurs]: URL: <https://www.gks.ru/>.
2. Edinyi federal'nyi reestr svedenii o bankrotstve. [Elektronnyi resurs]. — URL: <https://fedresurs.ru/news?proj=Bankrot&attempt=1>.
3. Shirokov S.S. Mekhanizm ispol'zovaniya innovatsii v antikrizisnom upravlenii. Putevoditel' predprinimatel'ya. 2016. Vyp. XXX. S. 246–252.
4. Shirokov S.S. Model' ispol'zovaniya innovatsii na etapakh antikrizisnogo upravleniya predpriyatiem. Zhurnal pravovykh i ekonomicheskikh issledovaniy. 2016. № 3. S. 183–187.
5. Kakatunova T.V., Shirokov S.S., Chicherova E.Yu. Primenenie apparata rastushchikh piramidal'nykh setei dlya otsenki innovatsionnogo potentsiala khimicheskikh predpriyatii, nakhodyashchikhsya na raznykh stadiyakh krizisnoi situatsii. Putevoditel' predprinimatel'ya. 2016. Vyp. XXXII. S. 103–112.
6. Dli M.I., Kakatunova T.V. Upravlenie innovatsionnym potentsialom regiona. Smolensk, 2008. 146 s.
7. Dli M.I., Kakatunova T.V. Integratsiya tekhnoparka v innovatsionnuyu strukturu regiona. Problemy sovremennoy ekonomiki. 2008. № 2 (26). S. 252–254.